DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN ..... **i**
LEMBAR PERSETUJUAN ..... **ii**
SURAT PERNYATAAN ..... **iii**
KATA PENGANTAR ..... **iv**
ABSTRAK ..... **vi**
ABSTRACT ..... **vii**
DAFTAR ISI ..... **viii**
DAFTAR GAMBAR ..... **xi**
DAFTAR TABEL ..... **xii**
BAB I. PENDAHULUAN **1**
1.1. Latar belakang Masalah 1
1.2. Identifikasi Masalah 5
1.3. Batasan Masalah 6
1.4. Rumusan Masalah 7
1.5. Tujuan Penelitian 8
1.6. Manfaat Penelitian 9
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA **10**
2.1. Pengertian Proyek Konstruksi 10
2.1.1. Jenis – jenis Proyek Konstruksi 11
2.1.2. Pihak yang Terlibat Pada Proyek Konstruksi 13
2.1.3. Organisasi Proyek Konstruksi 14
2.1.4. Tahap Kegiatan Pada Proyek Konstruksi 15
2.2. Keuntungan dan Kerugian Proyek 20
2.2.1 Keberhasilan Proyek 21
2.2.2 Pembengkakan Biaya Proyek 22
2.2.3 Keterlambatan Proyek 24
2.3. Sistem Kinerja Proyek 27
2.4. Pengendalian Biaya dan Waktu Proyek 28

2.5. Analisis Kinerja Biaya dan Waktu Dengan Metode Nilai Hasil Progres Proyek (*Earned Value Method*) 30

2.5.1. Analisis BCWS (*Budget Cost of Work Schedule*) 32

2.5.2. Analisis BCWP (*Budget Cost of Work Performed*) 33

2.5.3. Analisis ACWP (*Actual Cost of Work Performed*) 34

2.5.4. Analisis *Cost Variance* (CV) dan *Cost Performance Index* (CPI) 36

2.5.5. Analisis *Schedule Variance* (SV) dan *Schedule Performance Index* (SPI) 38

2.5.6. Analisis *Estimated To Completed* (ETC) dan *Estimated At Completion* (EAC) 40

2.5.7. Analisis *Estimated To Schedule* (ETS) dan *Estimated At Schedule* (EAS) 41

2.6. Kerangka Berpikir 43

2.7. Hipotesis Sementara 44

BAB III. METODOLOGI PENELITIAN 46

3.1. Tempat dan Waktu Penelitian 46

3.1.1. Tempat Penelitian 46

3.1.2. Waktu Penelitian 46

3.2. Diagram Alir Penelitian 47

3.3. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data 49

3.4. Teknik Analisis Data Menggunakan Metode Nilai Hasil (*Earned Value Method*) 50

BAB IV. METODOLOGI PENELITIAN 53

4.1. Gambaran Umum 52

4.2. Analisis Data 55

4.2.1. Analisis Persentase Bobot Perencanaan pekerjaan dari Data Rencana Anggaran Biaya Proyek (RAB) Pada Masing – masing Pekerjaannya 55

4.2.2. Analisis Persentase Bobot Aktual Pekerjaan dari Data Laporan Mingguan Progres Proyek di Lapangan dalam setiap

minggunya..... 56

4.2.3. Rekapitulasi Pengeluaran Biaya Pada Data Laporan Mingguan Progres Proyek.....59

4.2.4. Pengumpulan data *Time Schedule* Dengan Membagi Data Bobot Perencanaan dan Mengumpulkan Data Bobot Aktual Pada Setiap Pekerjaan Yang Telah Diperoleh Per-minggunya 60

4.2.5. Analisis Biaya Proyek Menggunakan Metode Nilai Hasil (*Earned Value Method*).....61

4.2.6. Analisis Penyimpangan Biaya dan Waktu Menggunakan Metode Nilai Hasil (*Earned Value Method*).....63

4.2.7. Analisis Perkiraan Biaya dan Waktu Penyelesaian Proyek Menggunakan Metode Nolai Hasil (*Earned Value Method*).....67

4.3. Rangkuman Hasil Analisis Data..... 70

4.3.1. Hasil Analisis Penyimpangan Biaya dan Waktu Dengan Metode Nilai Hasil (*Earned Value Method*)..... 70

4.3.2. Hasil Analisis Perkiraan Biaya dan Waktu Penyelesaian Proyek Menggunakan Metode Nilai Hasil (Earned Value Method)..... 75

BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN 77

5.1. Kesimpulan 77

5.2. Saran..... 79

DAFTAR PUSTAKA..... 81

LAMPIRAN 84