

**PENGEMBANGAN MODEL KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF
DENGAN INTEGRASI BUDAYA ETNIK MANDAILING
UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI LITERASI GURU**

(Penelitian di SMA Kabupaten Mandailing Natal Provinsi Sumatera Utara)

DISERTASI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat untuk Memperoleh Gelar
Doktor Kependidikan dalam Bidang Manajemen Pendidikan



Oleh:

SULHAN HAMID H LUBIS

NIM: 8216113003

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**

2026