

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini disusun untuk memenuhi sebagian syarat yang diperlukan untuk mencapai gelar Magister Pendidikan di Program Studi Magister Pendidikan Biologi, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA), Universitas Negeri Medan (Unimed).

Penyusunan tesis ini telah melalui jalan panjang yang melelahkan dan berbagai tahapan sesuai dengan prosedur standar yang berlaku di FMIPA Unimed, mulai dari tahap penentuan topik penelitian, penyusunan dan seminar proposal, pelaksanaan penelitian, penyusunan tesis, seminar hasil penelitian, dan ujian mempertahankan tesis. Pemilihan topik penelitian didasarkan pada permasalahan masa kini terkait implementasi Kurikulum Merdeka Belajar. Implementasi kurikulum ini di kelas masih memerlukan penyempurnaan agar dapat menghasilkan lulusan SMK yang memiliki kemampuan kognitif, sikap, dan psikomotorik yang seimbang dan siap menghadapi tantangan era mendatang. Penelitian ini ditujukan untuk memberi masukan perbaikan terhadap implementasi Kurikulum Merdeka Belajar tersebut.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Melalui kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis. Ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat para pembimbing: Bapak Prof. Dr. Drs. Herbert Sipahutar, M.S., M.Sc. dan Bapak Prof. Dr. Drs. Tri Harsono, M.Si. yang telah banyak memberikan bimbingan, petunjuk, dan arahan serta memberikan semangat penulis untuk menyelesaikan penulisan tesis ini. Perkenankan juga, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

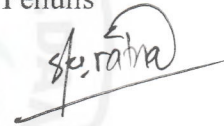
1. Rektor Universitas Negeri Medan Bapak Prof. Dr. Ir. Baharuddin, S.T., M.Pd., Ibu Dr. Ani Sutiani, M.Si., selaku Dekan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, Ibu Khairiza Lubis, S.Si., M.Sc., Ph.D., selaku Ketua Jurusan Biologi, dan Bapak Prof. Dr. Ashar Hasairin, M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Biologi beserta seluruh staf Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA).
2. Bapak Prof. Dr. Ashar Hasairin, M.Si., Bapak Dr. Idramsa, M.Si., dan Bapak Dr. Hasruddin, M.Pd., selaku narasumber yang telah memberikan masukan dan saran pada tesis ini, serta seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Studi Magister Pendidikan Biologi.
3. Bapak Dr. Diky Setya Diningrat, M.Si., Bapak Eko Prasetya, S.Pd., M.Sc., Bapak Halim Putra Simatupang, M.Pd., Ibu Nanda Pratiwi, M.Pd., dan Bapak Drs. Gamal Kartono, M.Si., sebagai tim dosen validator ahli yang telah banyak mengarahkan penulis di dalam penyusunan pengembangan produk tesis ini sehingga menjadi layak pakai serta efektif digunakan.
4. Yang tercinta ayahanda Selamat Supardi, suami Suryadi, dan anak-anakku Muhammad Arkan Abqory dan Muhammad Al Fatih, yang senantiasa mendukung, memberikan semangat luar biasa, dan mendoakan penulis selama penyelesaian studi magister pendidikan biologi.
5. Bapak Zulhanuddin Lubis, SH, MAP dan Ibu drg. Lilik Rosdewati, M.Kes., selaku Yayasan Galang Insan Mandiri, yang telah memberikan dukungan dan semangat penulis selama penyelesaian studi.
6. Ibu Munirawati, SST, S.Pd., selaku Kepala SMK Swasta Galang Insan Mandiri Binjai, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, cinta dan kasih sayang kepada penulis selama proses penyelesaian studi.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Guru beserta staf/pegawai SMK Swasta Galang Insan Mandiri Binjai yang senantiasa kebersamai, mendukung, menyemangati, dan menjadi *support system* yang luar biasa bagi penulis selama proses penyelesaian studi. *We are the best team ever, the dream team*. Serta siswasiswi SMK Swasta Galang Insan Mandiri Binjai yang telah berpartisipasi aktif dalam menyukseskan kegiatan penelitian yang dilakukan oleh penulis.

8. Teman-teman seperjuangan mahasiswa S2 Pendidikan Biologi Angkatan 2023 khususnya kelas B: Kak Atika, Kak Enita, Siti, Fathur, Fadil, Ike, Ririn, Fira, Tika, Diana, Khafiyya, dan Feby yang banyak membantu penulis dengan memberikan semangat dan motivasi kepada penulis selama proses penyelesaian studi dan penyusunan tesis ini. Kita memang luar biasa.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih memiliki kekurangan dan keterbatasan, namun demikian, sembari mengharapkan kritik dan saran yang membangun, penulis mengharapkan tesis ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak terkait, terutama dalam menyempurnakan implementasi Kurikulum Merdeka di dalam kelas.

Medan, Juli 2025

Penulis



**Sri Ratna Lestari**  
**NIM. 8236174004**



THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY