

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur Penulis ucapkan kepada Allah SWT. Tuhan Yang Maha Esa dimana selalu memberikan rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga Disertasi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.

Disertasi ini berjudul “Pengembangan Model Manajemen Kompetensi Kepala Sekolah Berbasis *Lesson Study* dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Menengah Atas Negeri Kabupaten Langkat”. Penulis dalam menyiapkan Disertasi ini mengalami berbagai hambatan dan kesulitan, namun dengan usaha dan bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya penulisan Disertasi ini dapat dirampungkan. Atas segala bantuan dan bimbingan yang diberikan, penulis mengucapkan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd. Selaku Rektor Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd. Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd. Selaku Promotor I yang telah banyak membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian Disertasi ini.
4. Prof. Dr. Wildansyah Lubis, M.Pd. Selaku Promotor II yang telah memberikan berbagai masukan, meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam proses penulisan Disertasi ini.
5. Dr. Aman Simaremare, M.S. Selaku Ketua Prodi S3 Manajemen Pendidikan yang membantu dalam pelayanan administrasi dan memberikan motivasi sehingga penulisan Disertasi ini dapat diselesaikan.
6. Prof. Dr. Nathanael Sitanggang, M.Pd. Selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dan perbaikan dalam penyempurnaan Disertasi ini

7. Prof. Dr. Restu, M.S. Selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan dan perbaikan dalam penyempurnaan Disertasi ini.
8. Dr. Aman Simare-mare, M.S. Selaku Dosen Penguji III yang telah memberikan masukan dan perbaikan dalam penyempurnaan Disertasi ini.
9. Prof. Dr. H. Elfrianto, M.Pd. Selaku Dosen Penguji IV (Penguji Eksternal) yang telah memberikan masukan dan perbaikan dalam penyempurnaan Disertasi ini.
10. Ayahanda alm. H. A. Tajuddin Hasibuan, S.Pd.I dan Ibunda Hj. Nisma Harahap tercinta yang telah melahirkan, membesarkan dan mendidik dengan penuh cinta sehingga penulis dapat menempuh jenjang pendidikan seperti saat sekarang ini.
11. Bapak Kepala Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara, yang telah memberikan motivasi dan dorongan serta kesempatan untuk melanjutkan pendidikan jenjang strata 3.
12. Kepala SMA Negeri Se-Kabupaten Langkat yang telah memberikan bantuan berupa data dan informasi terkait dengan penelitian penulis.
13. Istri tercinta Nur Afifah, S.Keb. yang selalu dengan tulus dan ikhlas melayani dalam suka dan duka, mendo'akan penulis dalam masa lapang dan sulit serta memberikan inspirasi dan dukungan untuk tetap belajar dan selalu memberi semangat dalam penyelesaian studi ini.
14. Anak-anak penulis Naila Nazhirah Hasibuan, Raihana Nabilah Hasibuan, Faizah Amirah Hasibuan dan Aqilah Hasibuan yang selalu menjadi pelecuk dan pemberi semangat serta inspirasi bagi penulis untuk terus menorehkan

keteladanan bahwa menuntut ilmu itu tiada batasnya dengan harapan kelak mereka juga dapat mengikuti jejak orang tuanya.

15. Seluruh Guru Besar dan Dosen serta Pegawai Program Pascasarjana UNIMED yang telah membantu administrasi penulis selama masa perkuliahan dan dalam proses penyelesaian Disertasi ini.
16. Bapak/ Ibu/ sdr/ i yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, atas segala kebaikan, motivasi, dan bantuan baik moril maupun materil, dengan harapan semoga Allah SWT. Membalaskan dengan balasan yang terbaik.
17. Rekan-rekan mahasiswa S3 Manajemen Pendidikan yang telah memberikan informasi, masukan, dan saran.

Penulis berharap semoga Disertasi ini dapat bermanfaat untuk meningkatkan ilmu dan pengetahuan serta sebagai literature pendukung untuk penelitian selanjutnya.

Medan, Juli 2025

Penulis



M. Basir S. Hasibuan

NIM. 8186114005

THE
Character Building
UNIVERSITY