

SEMINAR NASIONAL PKM

"INOVASI TEKNOLOGI UNTUK PEMBERDAYAAN
KOMUNIKASI MENYONGSONG KESEJAHTERAAN MELALUI
IMPLEMENTASI TEKNOLOGI BERBASIS SOLUSI"

5 NOVEMBER 2025

PENULIS:

PESERTA SEMINAR NASIONAL PKM 2025



SEMINAR NASIONAL PKM "INOVASI TEKNOLOGI UNTUK PEMBERDAYAAN KOMUNIKASI
MENYONGSONG KESEJAHTERAAN MELALUI IMPLEMENTASI TEKNOLOGI BERBASIS SOLUSI"
5 NOVEMBER 2025

CV. KES

SEMINAR

NASIONAL PKM

**“INOVASI TEKNOLOGI UNTUK PEMBERDAYAAN
KOMUNIKASI MENYONGSONG KESEJAHTERAAN MELALUI
IMPLEMENTASI TEKNOLOGI BERBASIS SOLUSI”
5 NOVEMBER 2025**

Penulis
Peserta Seminar Nasional PKM 2025



Penerbit
CV. Kencana Emas Sejahtera
Medan
2026

SEMINAR

NASIONAL PKM

**“INOVASI TEKNOLOGI UNTUK PEMBERDAYAAN
KOMUNIKASI MENYONGSONG KESEJAHTERAAN MELALUI
IMPLEMENTASI TEKNOLOGI BERBASIS SOLUSI”
5 NOVEMBER 2025**

**©Penerbit CV. Kencana Emas Sejahtera
All right reserved
Anggota IKAPI
No.030/SUT/2019**

**Hak cipta dilindungi oleh Undang-undang
Dilarang mengutip atau memperbanyak
sebagian atau seluruh isi buku tanpa
izin tertulis dari Penerbit**

**Penulis
Peserta Seminar Nasional PKM 2025
Editor
TIM CV. KES**

**Diterbitkan pertama kali oleh
Penerbit CV. Kencana Emas Sejahtera
Jl.Letda Sujono Gg. Langsung No. 16 Medan
Email finamardiana3@gmail.com
HP 082182572299 / 08973796444**

**Cetakan pertama, Februari 2026
x + 748 hlm; 21 cm x 29,7 cm
ISBN: 978-634-7059-62-8**

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan izin-Nya buku artikel ini dapat diselesaikan dengan baik. Buku ini disusun sebagai bagian dari upaya tim penyusun untuk memberikan kontribusi ilmiah, khususnya dalam bidang kajian yang relevan dengan tema yang diangkat. Melalui berbagai artikel yang terangkum di dalam buku ini, diharapkan dapat memperluas wawasan dan memperkaya khasanah pengetahuan pembaca.

Proses penyusunan buku ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Untuk itu, tim penyusun mengucapkan terima kasih kepada semua kontributor, rekan sejawat, serta pihak-pihak yang telah memberikan dukungan, motivasi, dan masukan selama penyusunan buku ini. Semoga kehadiran buku artikel ini menjadi sumber inspirasi dan referensi yang bermanfaat bagi mahasiswa, dosen, peneliti, serta masyarakat luas.

Akhir kata, tim penyusun menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat kami harapkan demi penyempurnaan karya- karya berikutnya.

Selamat membaca.

Tim Penyusun



DAFTAR ISI

Kata Pengantar	i
Daftar Isi.....	ii
Pendampingan Kelompok Usaha Galansia Dalam Meningkatkan Kapasitas Produksi Dan Pemasaran Melalui Penerapan Teknologi Tepat Guna Dan optimalisasi Sosial Media Marketing Di Desa Sait Buttu Saribu.....	1
Pemberdayaan Peternak Breeding Domba Desa Bandar Silou Kecamatan Bandar Masilam Kabupaten Simalungun	8
Optimalisasi Pengelolaan Administrasi Dan Informasi Ditingkat Dusun Dengan Pemanfaatan Aplikasi My Dusunku Di Kabupaten Deli Serdang	13
Pendampingan Pembuatan Media Pembelajaran Berbasis Augmented Reality Bagi Guru Di Sd Negeri 104201 Kolam	21
Optimalisasi Gaya Belajar Siswa Untuk Pembinaan Membaca Dan Berpikir Kritis Pada Siswa Kelas 7 Smp Negeri 8 Medan	27
Pendampingan Pengembangan Dan Pemanfaatan Sistem 'Mathmaster': Aplikasi Web Interaktif Untuk Meningkatkan Kemampuan Logika Dan Berhitung Anak Di Sd Upt Negeri 060819 Dalam Mendukung Pembelajaran Steam	31
<i>Cyber Security Training</i> Dan Sertifikasi Kompetensi Skema Implementasi Dan Mitigasi Serangan Siber <i>Distributed Denial Of Service</i> (Ddos) Untuk Membangun Talenta Digital Unggul Di Smk Budi Utomo Dalam Upaya Mendukung Keamanan Data Nasional.....	37
Optimalisasi Produksi Getah Gambir Dengan Mesin Ttg Pengepress Dan Desain Kemasan Di Desa Salak Ii Kabupaten Pakpak Bharat.....	45
Peningkatan Literasi Digital Guru Melalui Pendampingan Pembuatan Media Pembelajaran Interaktif Berbasis <i>Augmented Reality</i>	53
Pemberdayaan Ibu Rumah Tangga Dalam Pengolahan Limbah Sayur Keluarga Menjadi Pupuk Organik Di Desa Denai Kuala Kabupaten Deli Serdang.....	58
Implementasi Alat Monitoring Sistem Deteksi Dini Bencana Banjir Dengan Sensor Berbasis Iot Untuk Masyarakat Aliran Sungai Deli Kelurahan Pekan Labuhan.....	64
Pendampingan Pengemasan Produk <i>Virgin Coconut Oil</i> (Vco) Pada Masyarakat Desa Telaga Tujuh, Kabupaten Deli Serdang.....	70
Pemberdayaan Kelompok Wanita Tani Usahanta Dalam Pengembangan Usaha Kopi Melalui <i>Digital Marketing</i> Dan Legalitas Usaha.....	74

Optimalisasi Usaha Umkm Palm Sugar Dengan Menggunakan Mesin Ttg Penepung Gula Semut Di Desa Teluk Bakung.....	83
Peningkatan Efisiensi Produksi Pasca Panen Melalui Inovasi Mesin Perontok Padi Pada Kelompok Wanita Tani Dame Ukur Di Kabupaten Pakpak Bharat	91
Teacher Mentoring Program In The Utilization Of <i>Liveworksheet</i> As A Learning Media At Sd Negeri 044852 Bukit Village Karo Regency	100
Pendampingan Kelompok Usaha Kerupuk Cumi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi Melalui Penggunaan <i>Escuder Machine</i> Di Desa Manunggal Kecamatan Labuhan Deli Kabupaten Deli Serdang.....	105
Pendampingan Posyandu Lansia Dalam Pengembangan Kewirausahaan Sebagai Penguatan Kapasitas Dimensi Profesional Vokasional Di Kelurahan Payaroba Kota Binjai	113
Implementasi Pelatihan Pangkas Rambut Pria Teknik <i>Shears Work</i> Berorientasi Kebutuhan Industri Barber	121
Pemberdayaan Ibu Menyusui Dalam Peningkatan Self-Efficacy Melalui Program Breastfeeding Nutrition Empowerment (Bne) Di Desa Tanjung Anom.....	126
Penggunaan Rak Pengukus Model Vertikal Dalam Meningkatkan Produksi Opak Berkah Di Dusun Sekip I Desa Candirejo Kecamatan Biru-Biru Kabupaten Deli Serdang	135
Peningkatan Kesadaran Guru Dan Siswa Sekolah Dasar Terhadap Pengolahan Sampah Organik Melalui Produksi Eco Enzyme Pada Sdn 106826 Sidodadi Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang	144
Optimalisasi Pengelolaan SampahOrganik Rumah Tangga Dengan Wadah Bertingkat Yang Bernilai Guna	150
Peningkatan Mutu Kualitas Guru Sekolah Dasar Dengan Pemanfaatan Media Pembelajaran Berbasis Artificial Intelligence (Ai) Di Sdn 106162	156
Pelatihan Pembelajaran Bahasa Inggris Berbasis Proyek Produksi Sabun Cair Bagi Santri Tahfidz Baitusy Syakirin	163
Peningkatan Mutu Pembelajaran Berbasis Inklusif Dalam Mendukung Kurikulum Merdeka Belajar Di Upt Spf Sdn 104202 Bandar Setia Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang	172
Peningkatan Mutu Pembelajaran Berbasis Alat Permainan Edukatif (Ape) Di Paud Cempaka Desa Pantai Labu Pekan Kecamatan Pantai Labu	179
Implementasi <i>Pop Up Book</i> Sebagai Media Visual Interaktif Pada Siswa Ra Nadhira Asy Syafa	185

Pemberdayaan Literasi Digital Di Era Society 5.0: Pendampingan Siswa Dalam Menggunakan E-Library Di Smk Swasta Teladan Sumatera Utara 2.....	190
Pendampingan Karang Taruna Melalui Ecological Citizenship Sebagai Upaya Mewujudkan Wisata Edukasi Di Prima Wisata Desa Selemak Kabupaten Deli Serdang	195
Pendampingan Sekolah Lansia Mandiri Standar 2 Sebagai Upaya Meningkatkan Ketahanan Keluarga Lansia Di Kelurahan Medan Petisah Tengah Kota Medan.....	202
Pendampingan Pembuatan Barang Seni Etnis Melayu Berbasis Imbah Biota Laut Hasil Tangkapan Nelayan Bagi Para Ibu Rumah Tangga Di Desa Perupuk Kabupaten Batubara	210
Pelatihan Tata Rias Wajah Sehari-Hari Dengan Menggunakan <i>Magic Tool Flat Foundation Brush</i> Berbasis Pengenalan Kosmetik Halal Untuk Guru Khalilah Islamic Daycare, Paud & Tk.....	215
Penerapan . Pendekatan Ilmiah Dalam Pelatihan Kekuatan: Meningkatkan Pemahaman Personal Trainer Terhadap Teknik Latihan Dan Pemilihan Beban Di Family Gym.....	220
Pendampingan Penggunaan Media Metaverse Berbasis Multikultural Pada Tim Pengajar Dan Siswa Sekolah Dasar Di Kabupaten Deli Serdang	227
Pendampingan Peningkatan Karakter Dan Kesehatan Santri Di Pondok Pesantren Melalui Permainan Bola Voli Mini Kecamatan Lima Puluh Pesisir Kabupaten Batubara.....	232
Peningkatan Produktivitas Peternak Ayam Melalui Penerapan Mesin Penetas Telur Di Huta Ii Sakhuda Bayu Kecamatan Gunung Malela Kabupaten Simalungun	238
Penerapan Mesin Peniris Minyak Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Aneka Produk Keripik	243
Implementasi Smart Library Dengan Teknologi Pemindaian Cepat Di Smk Negeri 1 Percut Sei Tuan.....	248
Pemanfaatan Sampah Sebagai Bahan Bakar Kompor Dalam Efisiensi Energi Dalam Industri Rumah Tangga Kelurahan Tanah Enam Ratus Medan Marelan.....	254
Pendampingan Pelatih Sekolah Sepak Bola Kecamatan Hamparan Perak Kabupaten Deli Serdang.....	258
Penguatan Pembelajaran <i>Deep Learning</i> Bagi Guru Sd Sekawasan Medan Tembung	262
Pkm Alat Mesin Pencacah Rumput Multifungsi Untuk Pakan Ternak Pada Kelompok Ternak Mekar Jadi Di Nagori Sakhuda Bayu Kabupaten Simalungun	269
Literasi Teknologi Olahraga Mendukung Sdgs	273

Pendampingan Penyusunan Efl Teaching Materials Dan Teaching Strategy Pada Modul Ajar Kurikulum Merdeka Bagi Guru Smk Di Kota Binjai	280
Pendampingan Guru Smk Setia Budi Binjai Dalam Implementasi Pembelajaran Ekonomi-Akuntansi Berbasis Kurikulum Merdeka Di Kelas X	286
Optimalisasi Literasi Dan Numerasi Paud Berbasis Sdgs	292
Budidaya Lokan Menggunakan Keramba Tancap Untuk Meningkatkan Pendapatan Nelayan Miskin Di Danau Siombak, Kelurahan Paya Pasir, Kecamatan Medan Marelan, Kota Medan ..	300
Pendampingan Pengembangan Sistem Informasi Untuk Monitoring Kehadiran Siswa Dan Guru Di Smp Kemala Bhayangkari 1 Medan.....	307
Optimalisasi Sistem Akuntansi Pada Dunia Usaha Dan Dunia Industri (Dudi) Bagi Guru Bidang Akuntansi Di Smk	314
Peningkatan Pemahaman Literasi Numerasi Pada Anak Usia Dini Melalui Pendekatan Etnomatematika Di Sekolah Anak Muslim Mandiri.....	320
Peningkatan Kandungan Gizi Kerupuk Udang Kecepe Melalui Optimalisasi Produksi Pada Umkm Di Desa Sugiharjo Kabupaten Deli Serdang	325
Pendampingan Penerapan Model Pembelajaran Kooperatif Berbasis Gamifikasi Bagi Guru Ekonomi Di Smk.....	330
Pemanfaatan Teknologi Biochar Dalam Pengolahan Minyak Jelantah Untuk Meningkatkan Kualitas Kerupuk Udang Kecepe Produk Umkm Di Desa Sugiharjo	335
Pendampingan Pengembangan Lembar Kerja Siswa (Lks) Bahasa Inggris Berbasis <i>Integrated Language Skills</i> Di Sekolah Dasar	341
Penerapan Teknologi Plts Dan Peningkatan Layanan Di Taman Baca Masyarakat Istiqomah Kelurahan Terjun Kecamatan Medan Marelan.....	346
Peningkatan Pengetahuan Umkm Oleh-Oleh Sarikaya Berastagi Menggunakan Aplikasi Pina.....	353
Penerapan Aplikasi Aws Berbasis Iot Untuk Mendukung Pengambilan Keputusan Agronomis Di Perkebunan Kopi Desa Perteguhan.....	358
Peningkatan Kompetensi Guru Dan Kreativitas Siswa Melalui Implementasi Pembelajaran Stem Di Smp Negeri 29 Medan	363
Diversifikasi Produk Umkm Fried Chicken Arza Melalui Inovasi Kemasan Dan Digitalisasi Pemasaran	369
Pembinaan Ekstrakurikuler Cabang Olah Raga Cricket Bagi Siswa Sebagai Upaya Menghasilkan Atlet Muda Sumut Di Sma Swasta Mulia	374

Pendampingan Pembelajaran <i>Sprechen</i> Level A2 Berbasis Permainan Tradisional Bagi Siswa Kelas Xi Sma Negeri 5 Pematangsiantar.....	380
Pelatihan Budidaya Bibit Kentang G0 Menggunakan Aeroponik Screen House Pada Gapoktan Nilam Kota Medan	387
Pelatihan Pembukuan Menggunakan Aplikasi Catatan Keuangan Usaha Umkm Terhadap Kelompok Usaha Pengrajin Bambu.....	391
Improvisasi Musik Sebagai Media Emotional Healing Residen Di Panti Rehabilitasi Narkotika Yayasan Medan Plus	396
Optimalisasi Peran Guru Dalam Meningkatkan Interaksi Sosial Anak Autisme Melalui Teknik Music-Based Social Skills Di Slb Negeri Autis Sumatera Utara.....	402
Penguatan Perpustakaan Cahaya Mutiara Ilmu Sebagai Sentra Literasi Desa Ara Payung Kecamatan Pantai Cermin.....	409
Transformasi Pembelajaran Berbasis <i>Deep Learning</i> : Pendampingan Untuk Kkg Wilayah Vi Deli Serdang.....	429
Perancangan Dan Implementasi Alat Iot Untuk Pengendalian Hama Padi Dan Monitoring Cuaca Di Desa Denai Lama	437
Pelatihan Menggambar Pola Busana Berbasis Komputer Bagi Guru Dan Siswa Tata Busana Smk Swasta Gelora Jaya Nusantara	443
Pendampingan Kader Pkk Melalui Umkm Berbasis E-Commerce Sebagai Upaya Meningkatkan Pendapatan Ekonomi Keluarga Di Desa Kelambir Kabupaten Deli Serdang ...	451
Pendampingan Kelompok Usaha Sijati Dalam Mengembangkanusaha Budidaya Jamur Tiram Di Desa Sait Buttu Saribu	458
Pelatihan Manajemen Laboratorium Dan Peningkatan Mutu Pelaksanaan Praktikum Di Sma Negeri 9 Dan Sma Negeri 16 Medan	463
Pemberdayaan Kelompok Usaha Happy Moms Di Nagori Sait Buttu Saribu.....	468
Peningkatan Pendidikan Berkualitas Dalam Mendukung <i>Sustainable Development Goals</i> (Sdgs) Di Desa Kolam Percut Sei Tuan.....	473
Pendampingan Guru Dalam Pengembangan Media Pembelajaran Interaktif Berbasis Artificial Intelligence Di Smk It Aisyiyah Medan.....	481
Tingkat Kepuasan Nasabah Bank Sampah Puri Zahara 2 Terhadap Sistem Pengelolaan Bank Sampah Berbasis Digital " <i>Ecobintech</i> "	488

Pengembangan Dan Pelatihan Sistem Informasi Pelayanan Dan Tata Kelola Sma Berbasis Website Dan E-Learning Di Medan Bagian Timur Kota Medan.....	496
Penerapan Teknologi Plts Dan Peningkatan Layanan Di Taman Baca Masyarakat Istiqomah Kelurahan Terjun Kecamatan Medan Marelan.....	504
Pengampingan Pengembangan Dan Pemanfaatan Aplikasi Penghubung Sekolah Dan Orang Tua Dalam Implementasi 7 Kebiasaan Hebat Di Smp 14 Binjai	511
Pelatihan Guru: Merancang Modul Pembelajaran Kreatif Dan Berdiferensiasi Dalam Kurikulum Merdeka Di Upt Spf Sdn 105289 Kolam.....	517
Optimalisasi <i>Healing Corner</i> Dan Program <i>Relaxed</i> Sebagai Pusat Dukungan Psikososial Untuk Meningkatkan Resiliensi Anak-Anak Korban <i>Bullying</i> Di Upt Spf Sdn 104201 Kolam	524
Inovasi Pojok Role Model Untuk Penguatan Karakter Disiplin, Tanggung Jawab Dan Menghormati Pada Siswa Upt Spf Sd Negeri 106813 Amplas	531
Penguatan Kapasitas Sekolah Dalam Meningkatkan Kesiapsiagaan Bencana Kebakaran Dan Gempa Bumi Di Sma Negeri 6 Medan Provinsi Sumatera Utara	537
Pendampingan Guru Pjok Dalam Pemanfaatan Instrumen Digital Di Kabupaten Serdang Bedagai	543
Peningkatan Daya Saing Industri Batik Cap Lokal Sumatera Utara Melalui Optimalisasi Alat Produksi.....	547
Pelatihan Guru Slb Tpi Medan Amplas Dalam Penguatan Organisasi Bocce.....	552
Pemanfaatan Dinding Sekolah Smp Hidayatul Islam Sebagai Media Edukatif Dan Produktif Untuk Berkebun Sayuran	557
Pembinaan Mgmp Seni Budaya Berbasis Talenta Sains Kesenirupaan (Sosiologi Seni) Di Kabupaten Deli Serdang Sumatera.....	561
Pelatihan Dan Pendampingan Pengembangan Bahan Ajar Dan Media Pembelajaran Digital Berbasis Case Method Bagi Guru Di Mgmp Fisika Sma Kabupaten Karo	569
Peningkatan Kompetensi Siswa Melalui Implementasi Trainer Sistem Kendali Berbasis Industri Di Smk Negeri 1 Merdeka Kabupaten Karo	579
Otomatisasi Penyiram Tanaman Hias Aglonema Pada Usaha Qal Plants.....	585
Inovasi Rasa Susu Kambing Sebagai Strategi Hilirisasi Produk Peternakan.....	590
Pelatihan Dan Pendampingan Integrasi Teknologi Dalam Pembelajaran Seni Budaya Tingkat Smp Di Kota Tanjung Balai	600

Optimalisasi Kompetensi Guru Paud Dalam Pembelajaran Berbasis Aktivitas Fisik Untuk Stimulasi Motorik Kasar Anak.....	606
Pemanfaatan <i>Artificial Intelingence Phet Interactive Simulation</i> Untuk Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Di Mis Sholihin Tanjung Morawa.....	610
Peningkatan Kemampuan Berbicara Bahasa Prancis Siswa Kelas <i>XI Sman 1 Barusjahe Menggunakan Aplikasi C'est Facile</i>	616
Optimalisasi Penggunaan Foam Roller Untuk Aktivasi Otot Pemain Sepakbola Generasi Inspiratif Karo Fc.....	625
Pendampingan Literasi Digital Sebagai Pembentukan Karakter Dan Identitas Diri Pada Siswa Di Sdn 104234 Medan Senembah	630
Solusi Terintegrasi Untuk Mengatasi Dampak Abrasi Pantai Melalui Pembangunan Tanggul Pemecah Gelombang Di Daerah Pesisir Kecamatan Teluk Mengkudu, Kabupaten Serdang Bedagai.....	635
Budidaya Lokan Menggunakan Keramba Tancap Untuk Meningkatkan Pendapatan Nelayan Miskin Di Danau Siombak, Kelurahan Paya Pasir, Kecamatan Medan Marelan, Kota Medan	643
Transformasi Produk Jamu Tradisional Melalui Pendekatan Edukasi Dan Teknologi.....	649
Kesiapan Guru Dalam Mengenali Kecerdasan Majemuk Anak Usia Dini	654
Pelatihan Strategi Pemasaran Digital Berbasis Media Sosial Untuk Penguatan Daya Saing Umkm Keripik Pisang Di Desaberingin.....	658
Integrasi Nilai Keagamaan Dan Ekonomi Syariah Dalam Pembentukan Koperasi Jamaah Masjid Taqwa Pasar Iv Desa Bandar Khalifah.....	663
Pelatihan Pengembangan Asesmen Diagnostik Berbasis It Bagi Guru Smp Di Kabupaten Karo.....	670
Pelatihan Guru Matematika Dalam Pengembangan Tpack Sebagai Implementasi Stem Di Kab. Deli Serdang.....	675
Pendampingan Guru- Guru Dalam Pengembangan Media Pembelajaran Berbasis Teknologi Di Kabupaten Karo.....	680
Kreasi Desain Batik Digital Melalui Pemanfaatan Fitur Kanvas Pada Ambatig.....	687
Penerapan Buku Digital 3d Sebagai Upaya Persiapan Ujian Delf B1 Di Sma Islam Plus Adzkia Medan.....	695
Pelatihan Strategi Pemasaran Digital Berbasis Media Sosial Untuk Penguatan Daya Saing Umkm Keripik Pisang Di Desa Beringin.....	701

Rekayasa Fotoperiodik Dengan Inovasi Teknologi Penerangan Led: Strategi Optimalisasi Pembunggan Dan Panen Buah Naga Di Luar Musim Di Desa Simpang Empat	706
Pelatihan Pembuatan Media Pembelajaran Buku Elektronik Interaktif Bagi Guru-Guru Sekolah Dasar Negeri 028066 Kota Binjai	710
Peningkatan Pendapatan Kelompok Budidaya Ikan Melalui Inovasi Pakan Alami Dan Teknologi Pemeliharaan Modern Di Desa Baru Dusun 2, Kecamatan Batang Kuis	717
Pemanfaatan Energi Solar Sel Untuk Mendukung Kemandirian Energi Dan Aktivitas Produktif Masyarakat Di Desa Hasinggaan, Kabupaten Samosir	723
Upaya Penguatan Literasi Numerasi Siswa Smp Melalui Pembelajaran Mendalam Di Kabupaten Labuhanbatu Utara	730
Efektivitas Dan Kepuasan Layanan Pengabdian Pada Sman 18 Medan: Studi Kasus Implementasi Proyek Kreativitas Menuju Capaian Sdgs 4.....	738
Pemanfaatan Standar Operasional Prosedur (Sop) Berbasis Web Dalam Meningkatkan Kompetensi Perancangan Beton Di Smkn 2 Medan	743



INTEGRASI NILAI KEAGAMAAN DAN EKONOMI SYARIAH DALAM PEMBENTUKAN KOPERASI JAMAAH MASJID TAQWA PASAR IV DESA BANDAR KHALIFAH

Eko Wahyu Nugrahadi¹, Muslim², Lisyanto³, Nur Basuki⁴, Muammar Rinaldi⁵

Jurusan Ekonomi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Medan

Penulis Korespondensi: ekown@unimed.ac.id

Abstrak

Program Kemitraan Masyarakat (PKM) ini bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan dan kemandirian ekonomi jamaah Masjid Taqwa Pasar IV Desa Bandar Khalifah Kecamatan Percut Sei Tuan melalui pembentukan koperasi berbasis jamaah. Kegiatan dilaksanakan melalui beberapa tahapan, yaitu sosialisasi program kepada pengurus dan jamaah masjid, rapat awal pembentukan koperasi, serta penyusunan Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga (AD/ART) koperasi. Hasil pelaksanaan menunjukkan bahwa jamaah memiliki antusiasme tinggi dalam berpartisipasi membangun koperasi berbasis nilai-nilai syariah. Melalui kegiatan ini telah dihasilkan dokumen AD/ART koperasi Masjid Taqwa yang siap diajukan untuk mendapatkan izin resmi pendirian koperasi. Program ini tidak hanya memperkuat kapasitas kelembagaan ekonomi jamaah, tetapi juga menumbuhkan kesadaran kolektif tentang pentingnya pengelolaan ekonomi berbasis keumatan dan solidaritas sosial. Ke depan, koperasi jamaah ini diharapkan menjadi model pemberdayaan ekonomi lokal yang berkelanjutan, inklusif, dan adaptif terhadap perkembangan teknologi digital.

Kata Kunci : Koperasi, Masjid, Pemberdayaan Jamaah, AD/ART, Ekonomi Syariah.

Abstract

This Community Partnership Program (PKM) aims to improve the welfare and economic independence of the congregation of Masjid Taqwa Pasar IV, Bandar Khalifah Village, Percut Sei Tuan District, through the establishment of a congregation-based cooperative. The program was implemented through several stages, including program socialization to mosque administrators and congregants, an initial meeting for cooperative formation, and the drafting of the Cooperative's Articles of Association and Bylaws (AD/ART). The results show that the congregation demonstrated a high level of enthusiasm in participating and building a cooperative based on Islamic values. This activity produced the AD/ART document for Masjid Taqwa Cooperative, which is ready to be submitted for official cooperative establishment approval. The program not only strengthened the institutional capacity of the congregation's economic organization but also fostered collective awareness of the importance of community-based economic management and social solidarity. In the future, this congregation-based cooperative is expected to become a model for sustainable, inclusive, and digitally adaptive local economic empowerment.

Keywords: Cooperative, Mosque, Congregational Empowerment, AD/ART, Islamic Economy.

1. PENDAHULUAN

Peningkatan kesejahteraan dan ekonomi masyarakat menjadi prioritas utama dalam pembangunan yang inklusif dan berkelanjutan. Salah satu pendekatan yang efektif untuk mencapai tujuan ini adalah penguatan kelembagaan ekonomi berbasis

masyarakat, seperti koperasi. Koperasi memiliki peran strategis dalam mendorong pertumbuhan ekonomi lokal melalui kegiatan produksi, distribusi, dan konsumsi yang terintegrasi. Selain itu, koperasi berorientasi pada kesejahteraan anggota sekaligus memberikan dampak positif bagi masyarakat luas (**Tanwir**

Muhammadiyah: Koperasi dan Kemakmuran untuk Semua n.d.).

Dalam Tanwir Muhammadiyah di Kupang, tema "Kemakmuran untuk Semua" menggarisbawahi pentingnya koperasi sebagai solusi praktis untuk mewujudkan kesejahteraan yang merata. Contoh keberhasilan koperasi di negara-negara maju seperti Prancis, Jerman, dan Jepang, menunjukkan bahwa koperasi dapat menjadi tulang punggung perekonomian. *Crédit Agricole* di Prancis, misalnya, menjadi lembaga keuangan koperasi terbesar di dunia. Di Jerman, *REWE Group* sukses di sektor ritel, sementara Jepang memiliki *Zenkyoren* yang mendukung agrikultur dengan basis anggota lebih dari 10 juta orang (Tanwir Muhammadiyah: Koperasi dan Kemakmuran untuk Semua n.d.).

Di Indonesia, koperasi telah membuktikan potensinya meskipun belum berkembang sepesat negara-negara tersebut. Beberapa contoh sukses, seperti *Kospin Jasa*, *KSPPS UGT Sidogiri*, dan *Koperasi Pusat Susu Bandung Utara Lembang*, menunjukkan peran koperasi dalam mendorong pertumbuhan ekonomi lokal. Namun, koperasi di Indonesia masih menghadapi tantangan seperti kurangnya sumber daya manusia yang berkualitas, akses permodalan yang terbatas, rendahnya partisipasi anggota, serta minimnya inovasi dan adaptasi teknologi (Wujudkan Masjid sebagai Pusat Ekonomi Syariah, FEBI UIN SU dan PEMKO Medan Sukses Gelar Pelatihan Koperasi! – Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam n.d.).

Dalam upaya menjawab tantangan tersebut, koperasi berbasis keuangan mikro syariah seperti *Baitut Tamwil Muhammadiyah (BTM)* menawarkan solusi strategis. Sebagaimana disampaikan dalam *Muhammadiyah Microfinance Summit III* pada Desember 2024, pengembangan koperasi syariah memerlukan pemanfaatan teknologi, kolaborasi ekosistem keuangan, serta inovasi

Melalui pengembangan koperasi berbasis jamaah, *Masjid Taqwa Pasar IV* memiliki peluang besar untuk menjadi model pemberdayaan ekonomi yang tidak hanya meningkatkan kesejahteraan masyarakat, tetapi juga memperkuat solidaritas sosial dan spiritual. Dalam era transformasi ekonomi yang semakin dinamis, koperasi berbasis syariah mampu menjawab tantangan zaman dengan mengintegrasikan nilai-nilai keagamaan, teknologi, dan strategi ekonomi modern.

Dengan dukungan berbagai pihak, mulai dari pemerintah, lembaga keuangan, hingga komunitas lokal, koperasi ini dapat

produk dan layanan. Digitalisasi koperasi menjadi langkah penting untuk meningkatkan daya tarik dan relevansi koperasi, terutama di era pemerintahan baru (Tanwir Muhammadiyah: Koperasi dan Kemakmuran untuk Semua n.d.).

Lebih lanjut, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) telah merumuskan roadmap yang mendukung usaha kecil dan mikro, termasuk koperasi. Kementerian Koperasi dan UKM juga merencanakan pembentukan bank digital koperasi pada tahun 2025, sebagai bagian dari akselerasi transformasi kelembagaan koperasi di Indonesia (Safani 2024).

Masjid Taqwa Pasar IV, Desa Bandar Khalifah, Kecamatan Percut Sei Tuan, memiliki potensi strategis untuk mengembangkan koperasi berbasis jamaah. Dengan memadukan visi keagamaan dan strategi ekonomi, koperasi ini dapat menjadi model pemberdayaan komunitas yang mendukung pertumbuhan ekonomi lokal, memperkuat solidaritas sosial, dan menciptakan keberlanjutan ekonomi berbasis syariah. Pembentukan koperasi ini diharapkan dapat mengoptimalkan sumber daya lokal dan meningkatkan kapasitas ekonomi jamaah secara kolektif (Medan n.d.).



Gambar 1. Diskusi Bersama Ketua dan Anggota BKM Masjid Taqwa Pasar IV, Desa Bandar Khalifah, Kecamatan Percut Sei Tuan

menjadi motor penggerak perubahan. Sinergi ini akan menghasilkan dampak nyata, baik dalam peningkatan taraf hidup masyarakat maupun penguatan struktur ekonomi lokal.

Melalui Program ini bermaksud untuk menganalisis peluang, tantangan, dan strategi pengembangan koperasi jamaah Masjid Taqwa sebagai alat pemberdayaan masyarakat. Dengan semangat "Kemakmuran untuk Semua," yang nantinya koperasi yang terbentuk diharapkan menjadi motor penggerak pertumbuhan ekonomi lokal yang inklusif dan berkelanjutan.

2. BAHAN DAN METODE

Pelaksanaan program dilakukan melalui pendekatan sosialisasi, diskusi, pendampingan, dan evaluasi secara berkelanjutan. Tim pelaksana berfokus pada pemberdayaan jamaah melalui kegiatan pendampingan hukum dan administrasi untuk legalitas koperasi, pelatihan manajemen koperasi berbasis syariah, serta pengembangan aplikasi digital guna mendukung transparansi

a. Tahap Pelaksanaan Solusi dan Partisipasi Mitra

Tabel 2.1. Tahapan pelaksanaan solusi partisipasi mitra

N o.	Tahap Pelaksanaan	Solusi yang Ditawarkan	Partisipasi Mitra
1	Sosialisasi Program dan Diskusi Awal	Memberikan pemahaman tentang tujuan, manfaat, dan mekanisme pembentukan koperasi berbasis jamaah.	Pengurus masjid dan jamaah hadir dalam kegiatan sosialisasi serta memberikan masukan terkait kebutuhan dan potensi ekonomi jamaah.
2	Pendampingan Hukum dan Administrasi	Membantu penyusunan dokumen legal, AD/ART, dan proses pengajuan izin pendirian koperasi ke instansi terkait.	Mitra menyediakan data dan dokumen yang dibutuhkan serta berpartisipasi aktif dalam penyusunan AD/ART koperasi.
3	Pelatihan Manajemen Koperasi	Memberikan pelatihan kepada pengurus tentang manajemen keuangan, operasional, dan prinsip koperasi syariah.	Pengurus koperasi mengikuti pelatihan secara aktif dan mempraktikkan hasil pelatihan dalam kegiatan koperasi.

dan efisiensi pengelolaan. Selain itu, dilakukan penyuluhan tentang akses permodalan dan pembentukan tim pengurus koperasi yang kompeten. Metode ini dirancang untuk memastikan koperasi jamaah Masjid Taqwa dapat berdiri secara legal, dikelola dengan baik, dan mampu berkembang sebagai wadah pemberdayaan ekonomi masyarakat secara mandiri dan berkelanjutan.

N o.	Tahap Pelaksanaan	Solusi yang Ditawarkan	Partisipasi Mitra
4	Pengembangan Aplikasi Digital Koperasi	Merancang dan memperkenalkan aplikasi digital untuk pengelolaan administrasi, keuangan, dan pemasaran produk koperasi.	Mitra mengikuti pelatihan penggunaan aplikasi serta memberikan umpan balik untuk penyempurnaan sistem.
5	Penyuluhan Akses Permodalan	Memberikan informasi tentang sumber permodalan koperasi melalui lembaga keuangan mikro dan program pemerintah.	Mitra mengikuti penyuluhan, berdiskusi tentang peluang permodalan, dan menyiapkan proposal pengajuan bantuan dana.
6	Pembentukan Tim Pengurus Koperasi	Menyeleksi dan membentuk tim pengurus yang memiliki kemampuan dan komitmen untuk mengelola koperasi secara profesional.	Jamaah berpartisipasi dalam pemilihan pengurus dan berkomitmen mendukung pengelolaan koperasi secara berkelanjutan.
7	Evaluasi dan Keberlanjutan Program	Melakukan evaluasi hasil kegiatan dan merancang	Mitra berperan dalam memberikan evaluasi,

No.	Tahap Pelaksanaan	Partisipasi Mitra
	strategi keberlanjutan koperasi jamaah Masjid Taqwa.	menyusun rencana Tindakan lanjut, dan menjaga kesinambungan program.

b. Evaluasi pelaksanaan dan Keberlanjutan.

No.	Aspek Yang Dievaluasi	Indikator Keberhasilan	Metode Evaluasi	Hasil yang Diharapkan
1	Pelaksanaan Program	Kegiatan terlaksana sesuai jadwal dan tahapan yang direncanakan.	Observasi lapangan, dokumen kegiatan, dan laporan tim pelaksana.	Program berjalan sesuai rencana dengan tingkat partisipasi mitra yang tinggi.
2	Keterlibatan dan Partisipasi Mitra	Jumlah jamaah dan pengurus masjid yang aktif mengikuti kegiatan.	Daftar hadir, wawancara, dan angket partisipasi.	Mitra mendukung komitmen dan antusiasme tinggi terhadap pembentukan koperasi.
3	Kualitas Pelatihan dan Pendampingan	Peningkatan pemahaman dan keterampilan pengurus dalam manajemen koperasi dan penggunaan aplikasi	Pre-test dan post-test pelatihan, observasi praktik.	Pengurus koperasi mampu mengelola administrasi keuangan secara mandiri.

Tabel 2.2 Tahap Evaluasi dan Keberlanjutan.

No.	Aspek yang Dievaluasi	Indikator Keberhasilan	Metode Evaluasi	Hasil yang Diharapkan
4	Legalitas dan Administrasi Koperasi	Tersusunnya AD/ART dan pengajuan izin resmi ke instansi terkait.	Pemeriksaan dokumen dan konfirmasi ke dinas koperasi.	Koperasi Masjid Taqwa siap beroperasi secara legal dan terdaftar resmi.
5	Efektivitas Solusi Digital	Aplikasi digital koperasi berfungsi dengan baik dan digunakan oleh pengurus.	Uji coba aplikasi dan umpan balik pengguna.	Aplikasi membantu efisiensi administrasi dan transparansi pengelolaan koperasi.
6	Keberlanjutan Program	Adanya rencana tindak lanjut dan strategi pengembangan koperasi pasca-PKM.	Diskusi evaluasi bersama pengurus dan jamaah.	Terbentuk komitmen keberlanjutan koperasi sebagai wadah ekonomi jamaah yang mandiri.

Evaluasi pelaksanaan dan keberlanjutan program dimaksudkan untuk melihat peningkatan pengetahuan, keterampilan manajerial, serta kemandirian ekonomi jamaah Masjid Taqwa sebelum dan sesudah pelaksanaan Program Kemitraan Masyarakat ini. Evaluasi dilakukan terhadap aspek pelaksanaan kegiatan, keterlibatan mitra, legalitas koperasi, serta efektivitas penggunaan aplikasi digital dalam mendukung pengelolaan koperasi.

Hasil evaluasi digunakan sebagai rekomendasi bagi mitra untuk perbaikan pengelolaan koperasi dan pengembangan usaha ke depan, sekaligus menjadi acuan bagi tim PKM dalam merancang tindak lanjut kegiatan. Pemantauan terhadap perkembangan koperasi jamaah tetap akan dilakukan oleh tim pelaksana meskipun program telah berakhir, guna memastikan keberlanjutan, kemandirian, dan pertumbuhan ekonomi jamaah secara berkesinambungan.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

a) Pelaksanaan Program

Program Kemitraan Masyarakat (PKM) berjudul "*Pemberdayaan Jamaah Masjid Taqwa melalui Pembentukan Koperasi di Desa Bandar Khalifah, Kecamatan Percut Sei Tuan*" telah dilaksanakan sesuai dengan tahapan yang direncanakan. Seluruh kegiatan terlaksana dengan melibatkan pengurus masjid, tokoh masyarakat, dan jamaah sebagai mitra utama dalam setiap proses perencanaan dan pelaksanaan.

Tahapan kegiatan meliputi sosialisasi program, rapat pendirian koperasi, penyusunan dokumen AD/ART, perencanaan unit usaha koperasi, serta persiapan pengajuan izin legalitas koperasi ke instansi terkait. Setiap tahapan berjalan secara partisipatif, menunjukkan antusiasme dan dukungan penuh dari jamaah Masjid Taqwa terhadap pembentukan koperasi berbasis komunitas keagamaan.

b) Sosialisasi Program PKM

Kegiatan sosialisasi dilaksanakan di lingkungan Masjid Taqwa Pasar IV, Desa Bandar Khalifah, dengan tujuan memberikan pemahaman awal mengenai urgensi pendirian koperasi jamaah. Sosialisasi ini berhasil meningkatkan kesadaran jamaah akan pentingnya kelembagaan ekonomi berbasis keumatan, sekaligus memperkuat komitmen bersama untuk mewujudkan koperasi sebagai sarana peningkatan kesejahteraan masyarakat.

c) Rapat dan Diskusi Pendirian Koperasi

Tahapan berikutnya adalah rapat dan diskusi pendirian koperasi yang dihadiri oleh pengurus masjid, tokoh masyarakat, serta calon pengurus koperasi. Dalam forum ini dibahas manfaat, struktur kelembagaan koperasi syariah, dan strategi pelibatan jamaah. Hasil diskusi menunjukkan kesepahaman mengenai pentingnya koperasi sebagai wadah ekonomi bersama yang dikelola secara transparan dan berlandaskan prinsip syariah.

d) Penyusunan dan Pengembangan Draft AD/ART

Penyusunan Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga (AD/ART) koperasi dilakukan secara partisipatif dengan melibatkan perwakilan jamaah. Proses ini menghasilkan draf final yang mencerminkan kebutuhan dan aspirasi anggota koperasi. Dokumen AD/ART tersebut menjadi landasan hukum dan pedoman operasional koperasi, sekaligus menjadi syarat utama pengajuan izin pendirian koperasi ke dinas terkait.

e) Jenis Usaha yang Disepakati

Sebagai tindak lanjut dari pembentukan koperasi, jamaah dan pengurus sepakat untuk memulai beberapa jenis usaha produktif. Fokus awal diarahkan pada **unit usaha penyediaan sembako dan alat tulis kantor (ATK)** karena memiliki potensi perputaran modal cepat dan dibutuhkan langsung oleh masyarakat sekitar. Selain itu, dirancang pula beberapa jenis usaha lain yang bersifat sosial-ekonomis, seperti:

1. Penyediaan sembako dan kebutuhan harian (beras, gula, minyak goreng, telur, dan lainnya).
2. Jasa fotokopi dan penjualan alat tulis kantor.
3. Usaha makanan ringan dan minuman kemasan saat kegiatan keagamaan.
4. Penjualan pakaian muslim dan perlengkapan ibadah.
5. Penitipan serta penyaluran zakat, infak, dan sedekah secara transparan.
6. Pelatihan keterampilan dan pemberdayaan UMKM jamaah.

Jenis-jenis usaha tersebut disusun dengan mempertimbangkan potensi lokal, kebutuhan masyarakat, serta nilai-nilai sosial-ekonomi Islam. Keuntungan dari usaha akan dikelola berdasarkan prinsip **Sisa Hasil Usaha (SHU)** dan dikembalikan kepada anggota sesuai proporsi keanggotaan, sehingga menumbuhkan

semangat kebersamaan, keadilan, dan kemandirian ekonomi.

f) Persiapan Pengajuan Surat Izin Pendirian Koperasi

Sebagai langkah akhir dari tahapan kegiatan, tim PKM membantu penyusunan dokumen administrasi yang diperlukan untuk pengajuan izin pendirian koperasi. Proses ini mencakup penyusunan profil koperasi, daftar anggota, dan lampiran AD/ART. Dokumen tersebut menjadi dasar legalitas agar koperasi Masjid Taqwa dapat beroperasi secara sah dan diakui oleh pemerintah daerah.

4. KESIMPULAN

Program Kemitraan Masyarakat ini berhasil meningkatkan kapasitas mitra dalam hal pengetahuan, keterampilan, dan produktivitas usaha. Melalui penerapan teknologi tepat guna serta pendampingan manajemen usaha, mitra mengalami peningkatan efisiensi produksi dan kualitas produk. Selain itu, kegiatan pelatihan dan evaluasi yang dilakukan juga berdampak positif terhadap peningkatan omset dan keuntungan mitra.

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam kesempatan ini penulis memanjatkan rasa syukur yang tidak terhingga kepada Allah SWT, karena atas hidayah dan izinNya, penulis dapat menyelesaikan kegiatan PKM dan penulisan artikel tepat pada waktunya. Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada LPPM UNIMED yang telah memberikan dana untuk

Hasil Kegiatan yang Telah Dicapai

1. Terlaksananya sosialisasi kepada jamaah Masjid Taqwa mengenai tujuan dan manfaat pembentukan koperasi.
2. Terselenggaranya rapat dan diskusi pendirian koperasi dengan partisipasi aktif pengurus masjid dan tokoh masyarakat.
3. Tersusunnya draf AD/ART koperasi secara partisipatif sebagai landasan hukum pendirian.
4. Tersiapkannya dokumen administrasi dan perizinan untuk pengajuan izin koperasi kepada dinas terkait.

Hasil keseluruhan menunjukkan bahwa program ini tidak hanya memberikan manfaat jangka pendek, tetapi juga mendorong kemandirian dan keberlanjutan usaha mitra di masa mendatang. Tim pelaksana akan terus melakukan pemantauan dan pendampingan agar hasil yang telah dicapai dapat terus berkembang serta menjadi model pemberdayaan masyarakat yang efektif.

kegiatan PKM ini, ucapan terimakasih kami sampaikan juga kepada dekan Fakultas Ekonomi UNIMED, seluruh staf LPPM UNIMED Anggota tim PKM, BKM Masjid Muhammadiyah Taqwa Kabupaten Deli Serdang, Mitra Kegiatan dan adik-adik mahasiswa Jurusan Ekonomi dan Pendidikan Teknik Mesin FT UNIMED dan FE UNIMED yang telah banyak mensupport dan membantu demi kelangsungan dan kelancaran kegiatan PKM ini.

DAFTAR PUSTAKA

Medan, Pemerintah Kota. n.d. "BERITA | Pemko Medan Beri Kemudahan Pendirian Koperasi Masjid." Retrieved January 16, 2025. https://portal.medan.go.id/berita/pemko-medan-beri-kemudahan-pendirian-koperasi-masjid_read3935.html.

Safani, Afan. 2024. "Koperasi Muhammadiyah Perlu Mendapat Support dan Dukungan." <https://inilahjogja.com/koperasi-muhammadiyah-perlu-mendapat-support-dan-dukungan/>.

Tanwir Muhammadiyah: Koperasi dan Kemakmuran untuk Semua. n.d. Retrieved January 16, 2025. <https://kumparan.com/kh-anwar-abbas/tanwir-muhammadiyah-koperasi-dan-kemakmuran-untuk-semua-243gyG9mLAv>.

Wujudkan Masjid sebagai Pusat Ekonomi Syariah, FEBI UIN SU dan PEMKO Medan Sukses Gelar Pelatihan Koperasi! – Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. n.d. Retrieved January 16, 2025. <https://febi.uinsu.ac.id/wujudkan-masjid-sebagai-pusat-ekonomi-syariah->

- febi-uin-su-dan-pemko-medan-sukses-gelar-pelatihan-koperasi/
- kumparan [Internet]. [cited 2025 Jan 16]. Tanwir Muhammadiyah: Koperasi dan Kemakmuran untuk Semua. Available from: <https://kumparan.com/kh-anwar-abbas/tanwir-muhammadiyah-koperasi-dan-kemakmuran-untuk-semua-243gyG9mLAy>
- Wujudkan Masjid sebagai Pusat Ekonomi Syariah, FEBI UIN SU dan PEMKO Medan Sukses Gelar Pelatihan Koperasi! – Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam [Internet]. [cited 2025 Jan 16]. Available from: <https://febi.uinsu.ac.id/wujudkan-masjid-sebagai-pusat-ekonomi-syariah-febi-uin-su-dan-pemko-medan-sukses-gelar-pelatihan-koperasi/>
- Safani A. Koperasi Muhammadiyah Perlu Mendapat Support dan Dukungan [Internet]. Inilah Jogja. 2024 [cited 2025 Jan 16]. Available from: <https://inilahjogja.com/koperasi-muhammadiyah-perlu-mendapat-support-dan-dukungan/>
- Medan PK.
https://portal.medan.go.id/berita/pemko-medan-beri-kemudahan-pendirian-koperasi-masjid_read3935.html. [cited 2025 Jan 16]. BERITA | Pemko Medan Beri Kemudahan Pendirian Koperasi Masjid. Available from: https://portal.medan.go.id/berita/pemko-medan-beri-kemudahan-pendirian-koperasi-masjid_read3935.html
- Jerni - KOPERASI KARIAH MASJID PENGURUSAN MANTAP PEMANGKIN.pdf [Internet]. [cited 2025 Jan 16]. Available from: https://www.ikma.edu.my/images/dokumen/penerbitan/dimensi/dimensi-koop-70/Dimensi-KOOP-Bil-70-2.pdf?utm_source=chatgpt.com
- Othman NS. PENGIMARAHAN KOPERASI KARIAH MASJID: JIHAD KITA BERSAMA.
- Koperasi masjid di Malaysia: Ke arah kejayaan atau kegagalan? – Malaya Newsroom [Internet]. [cited 2025 Jan 16]. Available from: https://malayanewsroom.com/22/12/2024/koperasi-masjid-di-malaysia-ke-arah-kejayaan-atau-kegagalan/?utm_source=chatgpt.com



THE
Character Building
UNIVERSITY



Penerbit CV. Kencana Emas Sejahtera
Jl. Letda Sujono Gg. Langsung No. 16 Medan
Email finamardiana3@gmail.com
HP 082182572299/ 08973796444

