

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Subḥānahu wa Ta‘ālā, Dzat Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Dengan rahmat dan taufik-Nya, penulis diberikan kekuatan, kesabaran, serta kemudahan dalam setiap tahapan penyusunan tesis ini, untuk melengkapi syarat guna mencapai gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada program studi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Medan, dengan judul penelitian: **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Inklusif, Iklim Kerja Dan Adaptasi Digital Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri Di Kabupaten Labuhanbatu Utara”**.

Dalam perjalannya, proses penyusunan tesis ini tentu tidak selalu berjalan mulus. Namun, dengan kerendahan hati dan penuh rasa syukur, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah menjadi bagian tak terpisahkan dari proses penyusunan tesis ini. Adapun ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd. selaku Rektor Universitas Negeri Medan,
2. Prof. Dr. Budi Valianto, M.Pd. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Dr. Arif Rahman, M.Pd, Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan, Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
4. Prof. Dr. Restu M.S, sebagai Dosen Pembimbing I dan Prof. Dr. Darwin, S.T, M.Pd, sebagai Dosen Pembimbing II yang telah sabar dan teliti

membimbing, memberi yang masukan berharga, serta menyalakan semangat untuk terus memperbaiki dan menyempurnakan tulisan ini.

5. Prof. Dr. Rosmala Dewi, M.Pd.Kons., Prof. Dr. Eka Daryanto, dan Dr. Rosnelli, M.Pd, sebagai narasumber yang telah denganikhlas berbagi ilmu, wawasan, serta kritik yang sangat berarti untuk penulis.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen serta Pegawai Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan, atas bimbingan dan pelayanan yang tulus selama penulis menempuh studi.
7. Seluruh penyelenggara Beasiswa Pendidikan Indonesia (BPI) atas dukungan pendanaan studi dan penyelesaian tesis, serta rekan awardee BPI UNIMED atas semangat dan kebersamaan selama perkuliahan.
8. Kepala Cabang Dinas Pendidikan dan Bapak/Ibu Kepala SMP Negeri di Kabupaten Labuhanbatu Utara tempat penelitian, atas izin, kepercayaan, dan dukungan yang memungkinkan penelitian ini berjalan dengan lancar.
9. Secara khusus dan dengan segenap cinta, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada Mama Henna dan Papa Aswan Rahimahullah. Meski raga telah tiada, doa Mama dan Papa masih bergema dalam setiap langkah kehidupan ini.
10. Suami tercinta, Rochim Allan Baktiar, serta Mama Siti Kuszaenah, Mama mertua yang penuh kasih, atas kesabaran, pengertian, dan kekuatan yang kalian curahkan.
11. Anak-anakku tersayang: Raisya Shakila, Rafli Abqori, dan Rafika Alya, pelita hati dan sumber semangat mama, atas pengertian kalian yang begitu besar, meski harus merelakan waktu bersama selama mama menuntut ilmu.

12. Adik-adikku tercinta: Siti Rahma, Surya Abdi, dan Ade Irwansyah, terima kasih atas doa dan dukungan kalian yang menjadi penguat hati.
13. Kepada rekan-rekan seperjuangan di AP Kelas B, terkhusus : Vapea Pinta Lahi Tobing, Samuel Tampubolon, Aulia Fahma Balqis, serta Aghna Elfiana, rekan seperjalanan beasiswa. Kebersamaan kita bukan sekadar persahabatan, tapi jalinan perjuangan. Dalam tawa dan tangis, kalian jadi saksi bahwa langkah ini bukan ditempuh sendirian. Semoga ukhuwah ini abadi dalam ingatan dan doa.
14. Seluruh jajaran SMP Negeri 1 Marbau, para guru, sahabat sejawat, serta semua pihak yang telah memberikan waktu, yang tak mampu penulis sebut satu per satu, semoga Allah Subḥānahu wa Ta‘ālā membala setiap kebaikan dengan berlipat rahmat dan keberkahan.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini memberi manfaat dan menjadi amal jariyah dalam pengembangan ilmu. Segala kekurangan penulis mohon dimaklumi, dan saran yang membangun sangat diharapkan. “*Saat rencanamu tak berjalan baik, bisa jadi kau sedang berada dalam rencana Allah.*

Dan rencana-Nya selalu lebih indah dari yang kau bayangkan“.

Medan, Juli 2025
Penulis



WANNISYAH DARLINA
NIM. 8236132008