

**PENGARUH PERAN KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS KEPALA  
SEKOLAH, KOMUNIKASI INTERPERSONAL, MOTIVASI  
KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU BK DI  
SMK NEGERI KABUPATEN DELI SERDANG**

**TESIS**

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan pada  
Program Studi Administrasi Pendidikan*

**Oleh:**

**VAPEA PINTA LAHI TOBING**

**NIM: 8236132005**



**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN**

**2025**