

**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN PELATIHAN BERBASIS 4C  
(*COMMUNICATION, COLLABORATION, CRITICAL THINKING, DAN  
CREATIVITY*) UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI  
PEDAGOGIK GURU SMP DI YAYASAN SANTA  
LUSIA VIRGINI**

**TESIS**

*Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan pada  
Program Studi Administrasi Pendidikan*

Oleh:

**HOTMAIDA SIDABUTAR**  
**NIM. 8226132004**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN 2024**