



**Kampus  
Merdeka**  
INDONESIA JAYA

# PROSIDING

## SEMINAR NASIONAL

# LPPM

UNIVERSITAS NEGERI MEDAN



THE

# KARYA TULIS ILMIAH

MENGEMBANGKAN POTENSI MASYARAKAT  
MELALUI KARYA AKADEMISI DAN PKB PT

Editor : Trisnawati Hutagalung | Yuliana Sari | Ika Febriana

**PROSIDING SEMINAR NASIONAL  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN  
KEPADA MASYARAKAT (LPPM)  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
TAHUN 2024**



**Penerbit  
CV.Kencana Emas Sejahtera**



**THE  
Character Building  
UNIVERSITY**

**Nomor ISBN  
978-634-7059-03-1**

## TIM PENYUSUN

### **Pengarah:**

Rektor Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.

Ketua Senat Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd.

Sekretaris Senat Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Martina Restuati, M.Si.

Wakil Rektor I Universitas Negeri Medan

Dr. Abil Mansyur, S.Si., M.Si.

Wakil Rektor II Universitas Negeri Medan

Dr. Winsyahputra Ritonga, S.Pd., M.Si.

Wakil Rektor III Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Marice, M.Hum.

Wakil Rektor IV Universitas Negeri Medan

Prof. Dr. Erond Litno Damanik, S.Pd., M.Si.

### **Penanggung Jawab:**

Dr. Hesti Fibriasari, S.Pd., M.Hum.

Ricky Andi Syahputra, S.Pd., M.Sc.

### **Ketua:**

Dr. Wawan Bunawan, M.Pd., M.Si.

### **Sekretaris:**

Trisnawati Hutagalung, S.Pd., M.Pd.

### **Bendahara:**

Lia Maharani Lubis, S.Pd.

**Reviewer**

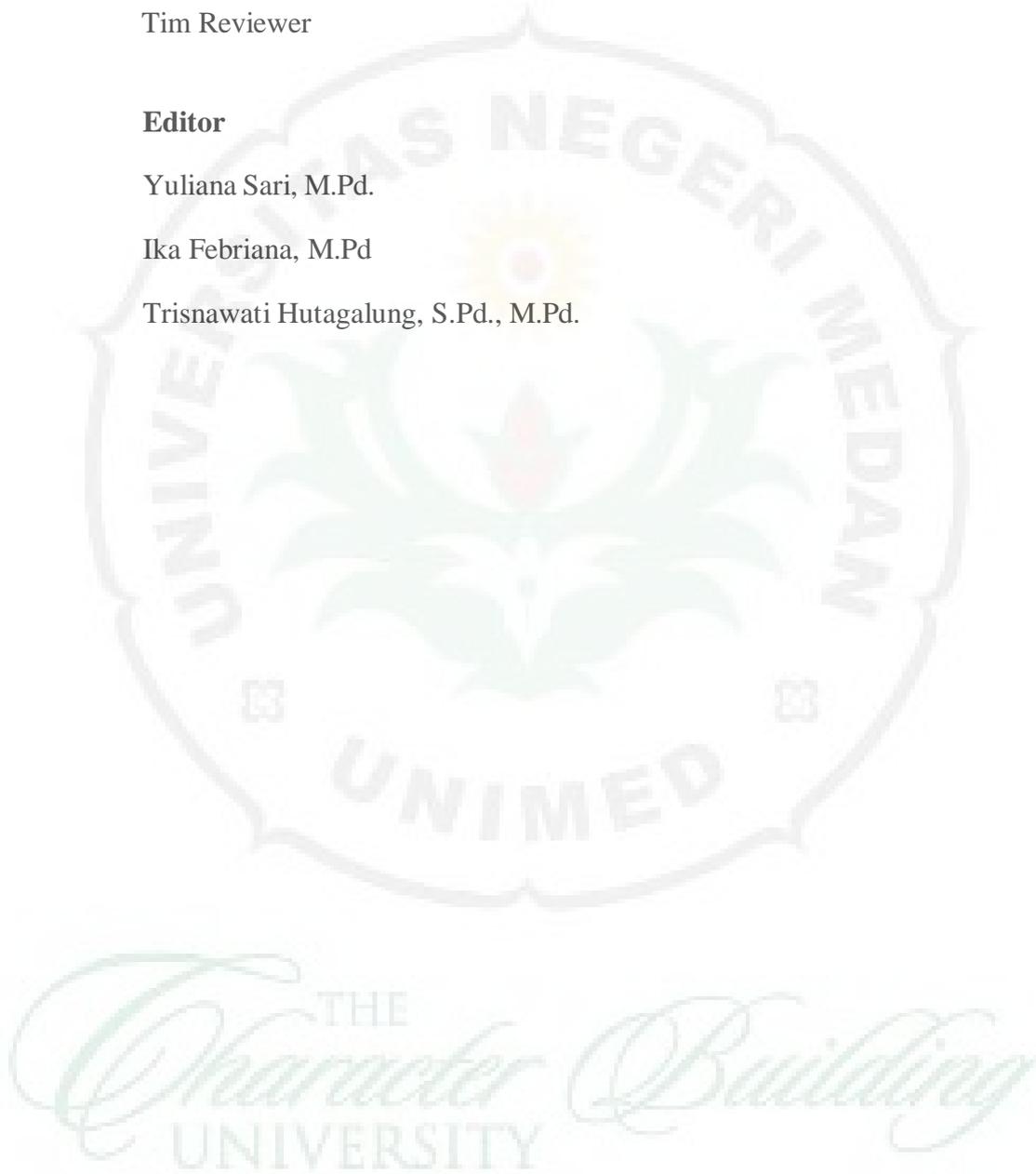
Tim Reviewer

**Editor**

Yuliana Sari, M.Pd.

Ika Febriana, M.Pd

Trisnawati Hutagalung, S.Pd., M.Pd.



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena dengan RahmatNya penyusunan prosiding seminar nasional dengan tema “Mengembangkan Potensi Masyarakat melalui Karya Akademisi dan Program Kemitraan Bersama Perguruan Tinggi” dapat terselesaikan. Seminar nasional ini diselenggarakan oleh Lembaga Penelitian Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan tahun 2024. Penerbitan prosiding ini merupakan salah satu tujuan dari terlaksananya seminar nasional, yaitu menyebarluaskan hasil penelitian dan pengabdian dari para akademisi, peneliti, dan praktisi dari berbagai bidang keilmuan. Prosiding ini berisi kumpulan artikel yang telah dipresentasikan selama seminar. Kami berharap, prosiding ini tidak hanya menjadi dokumentasi hasil seminar, tetapi dapat memberikan kontribusi dalam penyebaran berbagai pengetahuan, pengalaman, dan temuan terbaru baik berupa teori maupun praktik di bidang terkait.

Proses penyusunan prosiding ini ditata oleh kepanitian seminar nasional LPPM Universitas Negeri Medan. Untuk itu, tak luput rasa syukur dan terima kasih dihaturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan segala rahmatNya sehingga prosiding dapat disusun dan dirampungkan. Pada kesempatan ini juga, ucapan terima kasih disampaikan kepada (1) Rektor Universitas Negeri Medan Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd., yang telah memfasilitasi semua kegiatan seminar nasional LPPM Unimed; (2) Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd. sebagai narasumber 1; (3) Prof. Dr. Ir. M. Faiz Syaib. M.Agr., selaku narasumber 2; (4) Indra Kuspriyadi selaku narasumber 3; (5) Ketua LPPM Unimed, Dr. Hesti Fibriasari, M.Hum., yang telah mendukung dan mengarahkan kegiatan seminar nasional ini. Terima kasih juga telah berkontribusi dalam menyukseskan seminar nasional ini, termasuk para pembicara, peserta, dan panitia. Semoga prosiding hasil seminar nasional ini dapat bermanfaat dan menginspirasi penelitian dan pengabdian serta pengembangan di masa mendatang.



## DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN .....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
SN24.001_Pemasaran berbasis Internet, Model Bisnis, dan Kebijakan pada Usaha Kecil Mikro dan Menengah .....	1
SN24.002_ Pendampingan Kewirausahaan Bagi Anak Rehab Narkoba Sebagai Upaya Pengembangan Pendapatan Ekonomi Paska Asimilasi Di Yayasan Rehabilitasi Sosial Bahri Nusantara.....	14
SN24.003_Pelatihan Fisik dan Rehabilitasi: Strategi Efektif dalam Penanganan Cedera Atlet untuk Meningkatkan Kualitas Menuju Prestasi Maksimal.....	23
SN24.004_Pendampingan Kader Bina Keluarga Lansia (BKL) dalam Meningkatkan Ketahanan Keluarga Lansia di Sekolah Selaras Desa Tandem Hulu II Kabupaten Deli Serdang.....	32
SN24.005_Pendampingan Usaha Penyewaan Alat Camping melalui Penerapan Digitalisasi Pemasaran Pada Kelompok Gerakan Pramuka .....	43
SN24.006_Efektivitas Pembelajaran Diferensiasi Berbasis Proyek melalui Program Kemitraan Masyarakat di SMA Negeri 1 Percut Seituan.....	51
SN24.007_ Optimalisasi Usaha Pakan Ternak Berbasis Biji dan Bonggol Jagung dengan Menggunakan Mesin Pemipil Jagung pada Kelompok Tani Barisan Sada Orjok .....	59
SN24.008_Pendampingan New Model Assesment Kurikulum Merdeka dalam Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila .....	71
SN24.009_Pendampingan New Model Assesment Kurikulum Merdeka dalam Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila .....	77
SN24.010_Pendampingan Posyandu Lansia Dahlia melalui Pengembangan Kewirausahaan sebagai Upaya Mewujudkan Lansia Tangguh di Kelurahan Bantan Kota Medan.....	84
SN24.011_Pendampingan Pembelajaran Akuntansi Berbasis Model Pembelajaran Kooperatif Tipe STAD (Student Team Achievement Division) di SMK.....	94
SN24.012_Sertifikasi Kompetensi Instalasi Jaringan Fiber Optik Siswa/I Jurusan Teknik Komputer dan Jaringan.....	100

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024  
12 Desember 2024**

---

SN24.013_Pendampingan Komunitas Gen-Z Tanjungbalai dalam Meningkatkan Produk Life Skill Pelepeh Rumbia .....	105
SN24.014_Optimalisasi Produksi Dan Promosi Opak Singkong di Desa Dalu 10 B Kecamatan Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang .....	112
SN24.015_ Pendampingan Menulis Puisi dengan Hypnosis untuk Menstimulasi Imajinasi Siswa .....	117
SN24.016_Pelatihan Dan Pendampingan Pembuatan Media Pembelajaran Berbasis Android Menggunakan Smart Apps Creator (Sac) Bagi Guru Sds Bakti 1 Medan	124
SN24.017_Pembinaan Program Kegiatan Belajar Masyarakat Melalui Produksi Sabun Aroma Therapy Sarang Burung Walet - Eco Enzim Di Desa Terjun Kecamatan Medan Marelan.....	132
SN24.018_ Pelatihan Dan Pembuatan "Hansika" Lokasi: Dusun I Desa Naga Kesiangan, Kecamatan Tebing Tinggi, Kabupaten Serdang Bedagai.....	136
SN24.019_Pemanfaatan Starlink untuk Meningkatkan Konektivitas dan Percepatan Administrasi serta Pelayanan Desa di Nagori Siporkas .....	145
SN24.020_Pendampingan Pembelajaran Bahasa Inggris berbasis <i>Integrated Language Skills</i> di Sekolah Dasar .....	152
SN24.021_Peningkatan Kompetensi Guru melalui <i>Workshop</i> Pembelajaran Pembangkit Listrik Tenaga Surya di SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang	158
SN24.022_Pengembangan Desa Wisata Saentis Berbasis Sosial-Budaya Lokal Melalui Pengembangan Desain Komunikasi Visual, Manajemen Usaha dan Branding Image Wisata .....	165
SN24.023_Pelatihan Dan Pendampingan Keripik Tempe Chips Melalui Implementasi Mesin Teknologi Tepat Guna Bagi Umkm Di Kecamatan Medan Area, Kota Medan	172
SN24.024_ Pemanfaatan Teknologi Informasi Dalam Meningkatkan Minat Siswa Dan Guru dalam Belajar Mengajar .....	179
SN24.025_Penerapan Mesin Otomasi Pemotong Kerupuk Ikan Rucah pada Kelompok IRT Produktif di Kelurahan Sirantau Kota Tanjungbalai.....	188
SN24.026_Optimalisasi Budidaya Kepiting Bakau melalui Teknologi <i>Recirculating Aquaculture System</i> (RAS) sebagai Solusi Inovatif dan Berkelanjutan .....	194
SN24.027_Pelatihan Pengelolaan Manajemen Laboratorium dan Optimalisasi Mutu Pelaksanaan Praktikum Kimia di SMAS Cerdas Murni Medan .....	203
SN24.028_ Pendampingan Pengembangan Tambak Silvofishery di Desa Dogang Kabupaten Langkat dalam Mewujudkan <i>Sustainable Development Goals</i> .....	208
SN24.029_Training Industri Simulasi Jaringan Voice Over Internet Protocol (VOIP) Dengan Cisco Packet Tracer di SMKS Muhammadiyah 9 Medan.....	216

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024  
12 Desember 2024**

---

SN24.030_Pengembangan Media Pembelajaran Augmented Reality untuk Kurikulum Meredeka Di SMPN 14 Binjai .....	222
SN24.031_Upaya Percepatan Literasi Digital melalui Pelatihan Inovasi Media Pembelajaran Berbasis Android .....	230
SN24.032_Pendampingan Guru-Guru IPAS SMP dalam Pengembangan Perangkat Pembelajaran Berbasis Wordwall di Desa Sidikalang Kecamatan Sidikalang Kabupaten Dairi .....	234
SN24.033_Implementasi Energi Matahari untuk Penerangan Jalan dan Fasilitas Umum di Desa Cinta Damai Kecamatan Percut Sei Tuan.....	241
SN24.034_ Peningkatan Efisiensi Biaya Perkebunan Jeruk melalui Penerapan Sistem Penyiraman Tanaman Berbasis Listrik di Desa Bagot Raja Kabupaten Simalungun	249
SN24.035_ Pendampingan Pengembangan Pemasaran Produk UMKM Keripik Kentang “Kriken” Bu Fifin.....	254
SN24.036_ Implementasi Teknologi Mesin Penggiling untuk Peningkatan Produksi Terasi Kelompok Usaha Lestari di Kelurahan Belawan I Kecamatan Medan Belawan.....	259
SN24.037_Aplikasi Kemasan <i>Vacuum Sealer Chamber</i> untuk Meningkatkan Kualitas dan Keamanan Produk Pangan Pada Wirausaha Al Baroqah di Kota Kabanjahe.....	266
SN24.038_ Penerapan Teknologi Light Trap untuk Pengendalian Hama Padi di Desa Petumbuhan Sumatera Utara.....	273
SN24.039_ Pemanfaatan Pekarangan Sekolah Sebagai Taman Tanaman Obat Keluarga di SMP Hidayatul Islam Kecamatan Labuhan Deli Kabupaten Deli Serdang.....	280
SN24.040_Penguatan Kompetensi dalam Penguasaan Materi Kultur Jaringan Bagi Guru SMP di Kecamatan Labuhan Deli Kabupaten Deli Serdang .....	286
SN24.041_ Pelatihan dan Pendampingan Ekonomi Kreatif dan Digital Marketing Penggunaan Tempurung Kelapa menjadi Arang Briket di Desa Kapias Batu VIII, Kecamatan Tanjung Balai, Kabupaten Asahan .....	293
SN24.042_Pendampingan Pembelajaran Grammatik Bahasa Jerman Berbasis Media <i>Kahoot</i> bagi Siswa Kelas XI SMA N 11 Medan.....	303
SN24.043_ Pemanfaatan Augmented Reality pada Pembelajaran Bahasa Prancis Di SMA Negeri 19 Medan.....	308
SN24.044_ Peningkatan Mutu Kualitas Guru Sekolah Dasar Dengan Pemanfaatan Media Pembelajaran <i>Class Point</i> Melalui PKM di Kabupaten Deli Serdang .....	314
SN24.045_ Pendampingan Ibu Rumah Tangga dalam Mengolah Tanaman Rempah menjadi Serbuk Minuman Tradisional di Desa Sei Buluh Kabupaten Serdang Bedagai	323
SN24.046_ Pengembangan Media Visual untuk Edukasi Kesehatan di Pukesmas Jati Makmur Binjai Utara.....	329

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024  
12 Desember 2024**

SN24.047_ <i>Ear Tag Secure Qr Code</i> Terintegrasi Silembu.Com Untuk Peternakan Sapi Di Desa Tanjung Gusta, Deli Serdang.....	336
SN24.048_ Studi Analisis Strukturalisme Genetik pada Cerpen Berlatar Sumatera Utara Bagi Guru SMP Negeri 15 Medan .....	342
SN24.049_ Peningkatan Mutu Hasil Produk Batik Cap Daerah Sumatera Utara melalui Moderniasi Peranti Produksi .....	352
SN24.050_ Pelatihan Peningkatan Kompetensi Pola Busana Secara Komputerisasi Siswa Tata Busana SMKS Setia Budi Binjai .....	359
SN24.051_ Pemberdayaan Kader PKK Melalui Pelatihan Pengolahan Makanan Sehat menuju Desa Bebas Stunting .....	365
SN24.052_ Peningkatan Sarana dan Prasarana Usaha Kesehatan Sekolah (UKS) di SMA Swasta Alwashliyah.....	373
SN24.053_ Pendampingan Pembuatan Media Animasi Berbasis <i>Technological Pedagogical And Content Knowledge</i> pada Kelompok Kerja Guru di Desa Sampali Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang .....	378
SN24.054_ Pemberdayaan Masyarakat Paloh Hiu melalui Budidaya Ikan Barramundi ( <i>L. Calcarifer</i> ) Menggunakan Teknologi secara Modular Di Kelurahan Belawan 1, Kecamatan Medan Belawan .....	385
SN24.055_ Penguatan Nilai Budaya melalui Pengembangan dan Pelatihan Seni Kepada Anak-Anak Dapur Karakter Tambak Bayan Desa Saentis Sumatera Utara .....	392
SN24.056_ Penguatan Nilai Budaya melalui Pengembangan dan Pelatihan Seni Kepada Anak-Anak Dapur Karakter Tambak Bayan Desa Saentis Sumatera Utara .....	398
SN24.057_ Pemanfaatan APE Berbasis Musik sebagai Terapi bagi Anak Berkebutuhan Khusus di Yayasan Bina Ananda Mandiri Marelan.....	407
SN24.058_ Pembinaan Kondisi Fisik Jamaah Haji Usia Lansia pada Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Kota Medan .....	415
SN24.059_ Pendampingan Guru dalam Mengimplementasikan Kurikulum Merdeka Tingkat Satuan PAUD di Kecamatan Binjai Utara.....	425
SN24.060_ Pendampingan <i>Talent Scouting</i> Guru Sekolah Luar Biasa Taman Pendidikan Islam dalam Penjaringan Atlet Disabilitas .....	430
SN24.061_ Penerapan Mesin Automatic Food Dehydrator sebagai upaya Peningkatan Mutu Alen-Alen .....	438
SN24.062_ Bimbingan Komunitas Guru PJOK pada Implementasi P5 Merdeka Belajar Berbasis Olahraga Tradisional .....	444
SN24.063_ Pendampingan Literasi Digital pada Guru di SMP Negeri 23 Medan	452

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024  
12 Desember 2024**

---

SN24.064_ Pemanfaatan Mekanisasi Mesin Pengering untuk Peningkatan Produktivitas UMKM Ikan Asin di Desa Belawan Bahari.....	456
SN24.065_ Implementasi Sprayer Otomatis Tipe Sprinkler Berbasis IoT pada Pertanian Hortikultura di Desa Kolam .....	462
SN24.066_ Penguatan Kompetensi Guru Teknik Elektronika Industri melalui Pelatihan Mikrokontroler dan IOT Berbasis Kurikulum Merdeka di SMKN 1 Bandar Masilam .....	460
SN24.067_ Pelatihan Pembuatan Bahan Pupuk dari Limbah Kotoran Kambing Menggunakan Mesin Penggiling di Desa Sumberejo Kecamatan Pagar Merbau.....	479
SN24.068_ Inovasi Desain Batik Menggunakan Aplikasi Symsdraw dan Bantuan Symatrig di IKM Batik Sekar Najogi.....	485
SN24.069_ Pendampingan Kepala Dusun dalam Penerapan Pengambilan Keputusan Berbasis Etnis di Desa Amplas Kec. Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang .....	495
SN24.070_ Pendampingan Sekolah Sepak Bola (SSB) di Kecamatan Dolok Masihul Kabupaten Serdang Bedagai.....	501
SN24.071_ Pemanfaatan Air Kelapa Tua sebagai Bahan Dasar Pembuatan Sirup di Desa Telaga Tujuh Kabupaten Deli Serdang Provinsi Sumatera Utara.....	508
SN24.072_ Pemberdayaan Kader Posyandu Dengan E-Booklet untuk Meningkatkan Kompetensi Edukasi ASI Eksklusif di Desa Sembahe Baru Kecamatan Pancur Batu .....	513
SN24.073_ Peningkatan Sarana dan Prasarana Usaha Kesehatan Sekolah (UKS) di SMA Swasta Alwashliyah .....	525
SN24.074_ Peningkatan Keterampilan Ibu-Ibu Balita dalam Mengolah Ikan Campur Menjadi <i>Frozen Food</i> di Desa Pon Kabupaten Serdang Bedagai.....	530
SN24.075_ Efektivitas Pendampingan Aksi Nyata Platform Merdeka Mengajar di KKG Wilayah VI Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang .....	535
SN24.076_ Standarisasi Kualitas Air Minum Isi Ulang pada Depot Air Isi Ulang di Desa Saentis Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang .....	543
SN24.077_ Penggunaan Teknologi Pintar pada Kurikulum Merdeka di SDN Kecamatan Hamparan Perak.....	551
SN24.078_ Penerapan Teknologi Bioproses Bahan Pangan Lokal untuk Pembuatan Herbal Probiotik dalam Pakan Ternak Ruminansia di Desa Sambirejo Kecamatan Binjai Kabupaten Langkat Sumatera Utara .....	557
SN24.079_ Pembuatan Desain Label dan Kemasan Pada UMKM Rumah Kue Ami di Desa Laut Dendang, Percut Sei Tuan.....	563
SN24.080_ Pendampingan Pembuatan Media Belajar Interaktif Berbasis Media Sosial pada Guru-Guru Smpn 4 Binjai .....	568

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024  
12 Desember 2024**

---

SN24.081_ Penguatan Kompetensi Profesional MGMP Bahasa Prancis Medan Dalam Menyusun Lembar Kerja Peserta Didik Berbasis Digital.....	573
SN24.082_ Meningkatkan Kompetensi Digital di Kabupaten Langkat: Kegiatan PKM Literasi Digital Di Desa Pematang Tengah.....	579
SN24.083_ Pendampingan Rintisan Taman Bacaan Masyarakat (TBM) Untuk Peningkatan Kualitas Literasi Masyarakat Pra-Sejahtera .....	590
SN24.084_ Pelatihan Guru: Menerapkan Teknik <i>Ice Breaking</i> untuk Membangun Koneksi Emosional Peserta Didik di SDN 105289 Kolam.....	598
SN24.085_ Pelatihan Media Ajar Interaktif <i>Wordwall</i> Berbasis Literasi Numerasi Di SDN 105290 Desa Kolam, Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang .....	613
SN24.086_ Pelatihan Media Ajar Interaktif <i>Wordwall</i> Berbasis Literasi Numerasi Di SDN 105290 Desa Kolam, Kec. Percut Sei Tuan, Kab. Deli Serdang .....	620
SN24.087_ Pendampingan Siswa SMA untuk Pencegahan <i>Bullying</i> melalui Andung (Aplikasi Anti Perundungan) Di SMA Negeri 1 Lumban Julu Kabupaten Toba.....	627
SN24.088_ Pelatihan Pembuatan Modul Ajar Berdiferensiasi pada Guru-Guru PJOK di Kabupaten Deli Serdang .....	637
SN24.089_ Pelatihan Penggunaan Aplikasi Temanbisnis untuk Meningkatkan Keterampilan Pembukuan UMKM Tempe .....	644
SN24.090_ Board Game : Upaya Meningkatkan Kemampuan Komunikasi dan Kerjasama Anak Usia Dini.....	650
SN24.091_ Eksplorasi Manfaat Limbah Udang sebagai <i>Natural Flavoring</i> .....	656
SN24.092_ Pemberdayaan Petani Jamur Tiram melalui Diversifikasi Produk <i>Frozen Food</i> Berbasis Jamur Tiram dan Pemasarannya di Desa Sidodadi Kecamatan Batang Kuis ....	663
SN24.093_ Pendampingan Guru Penggerak dalam Pembuatan Bahan Ajar Bahasa Inggris dalam Memanfaatkan Teknologi <i>Artificial Intelligence</i> (AI) pada Kurikulum Merdeka	674
SN24.094_ Dampak Penggunaan Mesin Perajang Pisau Ganda terhadap Industri Keripik Ubi di Beringin Deli Serdang .....	681
SN24.095_ Strategi Minimalisasi Kesenjangan Peralatan dan Bahan Praktikum Laboratorium IPA Sekolah Menengah Pertama .....	686
SN24.096_ Peningkatan Kompetensi Guru Sekolah Dasar dalam Membuat Media Pembelajaran Kurikulum Merdeka Berbasis E-Comic di Kabupaten Deli Serdang.....	694
SN24.097_ Pendampingan Pemanfaatan Computer-Based Test (CBT) untuk Meningkatkan Efisiensi Evaluasi Pembelajaran Di Yayasan Riad Madani .....	702
SN24.098_ Pendampingan Anak Dalam Belajar Bahasa Inggris Melalui Aplikasi Ai <i>Curipod</i> Di Panti Asuhan Al Jamiyatul Lubuk Pakam .....	709

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024  
12 Desember 2024**

---

SN24.99_Pendampingan dan Pelatihan Pengembangan Media Pembelajaran Digital untuk Guru di Sekolah Yapentra Kec.Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang.....	713
SN24.100_Talent Identification pada Cabang Olahraga Atletik Nomor Lempar Persatuan Atletik Seluruh Indonesia (PASI) Provinsi Sumatera Utara .....	720
SN24.101_Pendampingan Merancang Kurikulum Responsif Teknologi dan Pengembangan Kompetensi Digital dan Penguatan P5 Bagi Guru-Guru SMK di Kecamatan Perbaungan, Kabupaten Serdang Bedagai .....	724
SN24.102_ Revitalisasi Pendidikan di Daerah Terpencil: Pendekatan Inovatif Pembelajaran di Sekolah Desa Kuala Beringin Kecamatan Kualuh Hulu Kabupaten Labuhanbatu Utara .....	735
SN24.103_ Pelatihan Komunikasi Bahasa Inggris Pelaku Wisata di Desa Wisata berbasis <i>Intercultural Communication</i> di Sanggar Lingkaran Desa Denai Lama Kec. Pantai Labu Kab. Deli Serdang .....	744
SN24.104_Pelatihan Pengembangan Modul Pembelajaran Berdiferensiasi Terintegrasi HOTS sebagai Implementasi Kurikulum Merdeka bagi Guru IPA di Kab. Deli Serdang .....	750
SN24.105_Pembuatan dan Perancangan Rumpon Ikan Dasar pada Masyarakat Nelayan di Kelurahan Belawan 1 Kecamatan Medan Belawan.....	757
SN24.106_PKM Pemberdayaan Masyarakat Literat berbasis Potensi Lokal Desa Pematang Tengah Kecamatan Tanjung Pura Kabupaten Langkat.....	765
SN24.107_Pelatihan Pengembangan Media Pembelajaran IPA berbasis Lingkungan Belajar Bagi Guru IPA di Kab. Deli Serdang .....	774
SN24.108_Mengatasi Tantangan Literasi Lingkungan Sekolah di Daerah 3T (Nias)	780
SN24.109_Pelatihan dan Pendampingan Penerapan Model Pembelajaran Case Method dan Team Based Project Terhadap Guru Sd Negeri 101807 Candirejo Deli Serdang dalam Rangka Meningkatkan Literasi Siswa di Era Kurikulum Merdeka .....	790
SN24.110_Pendampingan Pembentukan Komunitas Literasi Digital Bagi Guru dan Tutor dalam Upaya Pengembangan Proses Pembelajaran 5.0 di PKBM Walidayna Kecamatan Medan Marelan Kabupaten Kota Medan .....	798
SN24.111_Pemanfaatan Mekanisasi Mesin Pengering untuk Peningkatan Produktivitas UMKM Ikan Asin di Desa Belawan Bahari.....	804
SN24.112_Pelatihan dan Pendampingan Pemanfaatan Model dan Media Pembelajaran Inovatif Berbasis Teknologi di SD Swasta Valentine Deli Serdang .....	810



THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY

SN24.069\_Pendampingan Kepala Dusun dalam Penerapan Pengambilan Keputusan Berbasis Etnis di Desa Amplas Kec. Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang

**PENDAMPINGAN KEPALA DUSUN DALAM PENERAPAN  
PENGAMBILAN KEPUTUSAN BERBASIS ETNIS DI DESA AMPLAS  
KEC. PERCUT SEI TUAN KAB. DELI SERDANG**

**Aman Simaremare<sup>1\*</sup>, Trisnawati Hutagalung<sup>2</sup>, Husna Parluhutan  
Tambunan<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>*Prodi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas  
Negeri Medan*

<sup>2</sup>*Prodi Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia*

<sup>3</sup>*Prodi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Negeri Medan*

\*Penulis Korespondensi : <sup>1</sup>[tuansimare@unimed.ac.id](mailto:tuansimare@unimed.ac.id), <sup>2</sup>[trisnahutagalung@unimed.ac.id](mailto:trisnahutagalung@unimed.ac.id)

<sup>3</sup>[husnatambunan@gmail.com](mailto:husnatambunan@gmail.com)

**Abstrak**

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat tahun 2024 ini berjudul Pendampingan Kepala Dusun dalam Penerapan Pengambilan Keputusan Berbasis Etnis di Desa Amplas Kec. Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang. Mitra yang dilibatkan untuk bekerja sama adalah Kepala Desa Amplas. Lokasi mitra tersebut berjarak lebih kurang 9 KM dari Universitas Negeri Medan. Permasalahan yang dihadapi mitra selama ini adalah: (1) kurangnya pengetahuan kepala dusun dalam penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis.; (2) kurangnya kemampuan kepala dusun dalam penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis.; (3) Kepala dusun Amplas kurang mengasah kemampuan dalam penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis. Tujuan dari kegiatan pengabdian kepada masyarakat ini adalah: (1) melakukan pendampingan bahwa dalam mengambil keputusan terdapat metode-metode yang dapat digunakan; (2) melakukan pendampingan kepala dusun dalam penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis; (3) memberikan bimbingan dan pendampingan secara berkelanjutan. Metode pendekatan yang digunakan untuk mengatasi permasalahan mitra adalah metode pendidikan, latihan dan pendampingan secara intens dan berkelanjutan. Hasil luaran riil dari kegiatan pengabdian kepada masyarakat dihasilkannya (1) Satu artikel ilmiah yang dipublikasikan melalui jurnal ber ISSN online dari seminar nasional; (2) Publikasi pada media massa cetak/online/repository Perguruan Tinggi; (3) Video kegiatan.

**Kata Kunci:** *Pendampingan, Kepala Dusun, Pengambilan Keputusan, Etnis*

**Abstract**

*The 2024 community service activity is entitled Assistance to Hamlet Heads in Implementing Ethnic-Based Decision Making in Amplas Village, District. Percut Sei Tuan Kab. Deli Serdang. The partner involved in working together is the Head of Amplas Village. The partner location is approximately 9 KM from Medan State University. The problems faced by partners so far are: (1) lack of knowledge of hamlet heads in implementing ethnic-based decision making; (2) the hamlet head's lack of ability to implement ethnic-based decision making; (3) The head of Amplas hamlet has not honed his skills in implementing ethnic-based decision making. The objectives of this community service activity are: (1) providing assistance so that in making decisions there are methods that can be used; (2) assisting hamlet heads in*

*implementing ethnic-based decision making; (3) providing ongoing guidance and assistance. The approach used to overcome partner problems is intense and continuous education, training and mentoring methods. The real output results from community service activities are (1) One scientific article published through an online ISSN journal from a national seminar; (2) Publications in print/online mass media/university repositories; (3) Activity videos.*

**Keywords:** Assistance, Hamlet Head, Decision Making, Ethnicity

## 1. PENDAHULUAN

Leadership atau biasa disebut kepemimpinan, merupakan cara seseorang untuk memimpin orang lain guna mencapai tujuan bersama. Seorang kepala dusun wajib memiliki jiwa kepemimpinan yang tinggi. Memiliki jiwa kepemimpinan yang tinggi tidak bisa diperoleh dalam waktu satu malam, perlu pelatihan secara terus menerus. Sebenarnya dalam diri setiap manusia telah diberikan anugerah dan potensi yang besar oleh Tuhan Yang Maha Esa. Kita hanya perlu mengasah potensi yang telah diberikan agar bisa bermanfaat bagi sesama. Salah satu upaya untuk memiliki jiwa kepemimpinan yang tinggi adalah dengan ikut terlibat dalam berbagai kerjasama (teamwork) dalam suatu team.

Kepemimpinan adalah sebuah alat atau sarana sewaktu proses dalam organisasi untuk membujuk orang lain agar bersedia melakukan sesuatu secara sukarela atau suka cita dalam mencapai sasaran organisasi (Sukatin dkk, 2022). Muchlas Samani (dalam Sukatin, 2022) mengemukakan Kepemimpinan itu mempunyai sifat, kebiasaan, temperamen, watak dan kepribadian sendiri yang unik dan khas sehingga tingkah laku dan gayanya yang membedakan dirinya dari orang lain. Gaya atau style hidupnya ini pasti akan mewarnai perilaku dan tipe kepemimpinannya. Kepemimpinan merupakan kekuatan aspirasional, kekuatan semangat, dan kekuatan moral yang kreatif, yang mampu mempengaruhi para anggota untuk mengubah sikap, sehingga mereka searah dengan kemauan dan aspirasi pemimpin. Padahal semestinya pemimpin merupakan sosok yang menjadi teladan panutan bagi yang dipimpinya. Kepemimpinan adalah proses mengarahkan dan mempengaruhi aktivitas-aktivitas tugas dari orang-orang dalam kelompok. Kepemimpinan

berarti melibatkan orang lain, yaitu bawahan atau karyawan yang dipimpin. Organisasi akan menghadapi perubahan lingkungan yang kompleks baik pada lingkungan eksternal dan internal, sehingga organisasi harus mengambil keputusan yang cepat dan tepat untuk menghadapi tantangan tersebut agar mencapai tujuan organisasi. Pengambilan keputusan dalam organisasi dapat terjadi pada semua tingkatan dan memiliki peran sentral dari pemimpin karena setiap keputusan yang dihasilkan bersifat berkelanjutan, penting, jangka panjang, berisiko serta memengaruhi lingkungan organisasi. Pengambilan keputusan yang baik sangat berisiko karena keputusan menentukan bagaimana organisasi tersebut menyelesaikan masalah, menggunakan sumber daya yang ada dan mencapai tujuan organisasi (Harwiki, 2016).

Pengambilan keputusan merupakan suatu pendekatan yang sistematis terhadap hakikat alternatif yang dihadapi dan mengambil tindakan yang menurut perhitungan merupakan tindakan yang paling tepat. Pengambilan keputusan juga didefinisikan sebagai suatu proses yang digunakan untuk memilih suatu tindakan sebagai cara pemecahan dari suatu masalah (Hasan dalam Saimo, 2022). Menurut Handoko (2012:130), mengemukakan bahwa pengambilan keputusan dapat di definisikan sebagai penentuan serangkaian kegiatan untuk mencapai hasil yang di inginkan.

Secara konseptual, pengambilan keputusan adalah rangkaian proses penalaran berdasarkan asumsi nilai, preferensi, dan keyakinan orang yang membuat keputusan. Sebuah keputusan diambil berdasarkan pengalaman, intuisi maupun dengan analisis yang sesuai dengan prinsip-prinsip logis atau empiris (Mukherjee dalam Huliattunnisa, 2023). Pengambilan keputusan merupakan

aktivitas pemecahan masalah atau usaha mengatasi dilema yang menghasilkan solusi yang dianggap optimal atau paling baik, atau setidaknya memuaskan. Proses pengambilan keputusan bisa rasional atau irasional dan dapat didasarkan pada pengetahuan dan keyakinan eksplisit maupun implisit (Brockman & Anthony, 2016).

Keputusan merupakan hal yang harus dilakukan meskipun tidak semua pengambilan keputusan menghasilkan keputusan yang baik. Adanya kompleksitas permasalahan dan keterbatasan kemampuan rasional menyebabkan beberapa Pengambilan keputusan mengakibatkan adanya kemungkinan bias, kesalahan atau ketidakakuratan keputusan (Nadwa, 2014). Suatu pengambilan keputusan akan gagal jika alternatif-alternatif penting tidak dipertimbangkan, terdapat kesalahan dalam memperkirakan akibat yang akan timbul, ketidaktepatan dalam memperhitungkan hasil yang dicapai dengan hasil nyata, serta kesalahan dalam menempatkan tujuan dan sasaran yang akan dicapai. Pengambilan keputusan juga harus mengetahui teknik dan model dalam pengambilan keputusan, sehingga jika diterapkan dapat mendapatkan hasil yang diharapkan (Raihan, 2016).

Pengambilan keputusan merupakan suatu hal yang sangat penting bagi individu maupun organisasi. Mengambil keputusan kadang-kadang mudah tetapi lebih sering sulit sekali. Kemudahan atau kesulitan mengambil keputusan tergantung pada banyaknya alternatif yang tersedia. Kita akan semakin sulit dalam mengambil keputusan, keputusan yang diambil memiliki tingkat yang berbeda-beda. Ada keputusan yang tidak terlalu pengaruh terhadap organisasi, tetapi ada keputusan yang dapat menentukan kelangsungan hidup organisasi. Oleh karena itu, hendaknya mengambil keputusan dengan hati-hati dan bijaksana.

## **2. BAHAN DAN METODE**

Kepala dusun Amplas kurang mampu dalam menerapkan pengambilan keputusan berbasis etnis. Pengabdian ini dimulai dengan penyampaian materi mengenai apa itu pengambilan keputusan berbasis etnis,

kemudian dilanjutkan dengan latihan menyelesaikan permasalahan dengan menerapkan pengambilan keputusan berbasis etnis terhadap semua kepala dusun peserta pengabdian sampai diperolehnya luaran yang diharapkan yaitu laporan berupa rekaman video kegiatan pengabdian.

Adapun rincian tahap kegiatan pengabdian ini sebagai kegiatan pendampingan kepala dusun dalam penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis di desa Amplas adalah sebagai berikut:

### **A. Tahap Workshop**

Pada tahap ini dilakukan workshop selama 4 pertemuan pada bulan pertama pelaksanaan kegiatan pengabdian. Dimana rincian kegiatan pelatihan adalah:

- a.) Pertemuan pertama adalah penyampaian materi mengenai pentingnya memiliki kemampuan mengambil keputusan. Pada kegiatan hari pertama ini, kepala dusun diminta untuk memahami teori-teori. Harapannya dengan menguasai teori-teori pengambilan keputusan berbasis etnis kepala dusun dapat mengetahui hal-hal penting yang terdapat dalam pengambilan keputusan.
- b.) Pertemuan kedua dilanjutkan dengan menjelaskan model-model pengambilan keputusan. Melalui penguasaan model-model pengambilan keputusan, kepala dusun mampu menerapkan model pengambilan keputusan berbasis etnis.
- c.) Pertemuan ketiga dilanjutkan dengan memperkenalkan berbagai teknik-teknik dalam pengambilan keputusan. Macam-macam teknik dalam pengambilan keputusan dapat membantu kepala dusun agar mampu menyesuaikan model pengambilan keputusan dalam menyelesaikan suatu permasalahan.
- d.) Pertemuan keempat dilanjutkan dengan bagaimana menyiapkan apa saja yang dapat digunakan dalam pengambilan keputusan berbasis etnis.

### **B. Tahapan pembimbingan**

Tahapan ini dilakukan 3 pertemuan selama empat bulan sampai tercapainya luaran kegiatan yang diharapkan. Dalam

proses pembimbingan ini, kepala dusun akan dikelompokkan dan didampingi oleh praktisi pengambilan keputusan berbasis etnis. Adapun rincian kegiatan di tahapan pembimbingan adalah:

- a) Pertemuan pertama pembimbingan, kegiatan bimbingan pertama adalah menindaklanjuti kegiatan workshop. Peserta diminta membentuk kelompok dan masing-masing peserta diminta menulis permasalahan yang sedang dihadapi.
- b) Pertemuan kedua pembimbingan, pada kegiatan bimbingan kedua ini kepala dusun akan ditagih pekerjaan yang harus diselesaikan di pertemuan pertama, yaitu uraian permasalahan yang sedang terjadi. Selanjutnya kepala dusun diminta membuat solusi terhadap permasalahan yang sedang terjadi.
- c) Pertemuan ketiga pembimbingan, peserta akan menyampaikan permasalahan dan solusi yang diambil secara bergantian. Kemudian praktisi akan mengevaluasi keputusan solusi yang diputuskan oleh kepala dusun.

Metode pendekatan yang ditawarkan untuk menyelesaikan permasalahan dalam kegiatan pengabdian ini adalah :

1. metode pendekatan dilakukan dengan cara menjelaskan

pentingnya memiliki kemampuan pengambilan keputusan berbasis etnis.

2. metode latihan dan praktiknya itu melatih dan mempraktikkan langsung bagaimana proses pengambilan keputusan berbasis etnis.
3. bimbingan dan pendampingan dalam pengambilan keputusan berbasis etnis untuk mendapatkan hasil yang baik sesuai dengan yang diharapkan oleh mitra.

### 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan di Kantor Desa Amplas ini melibatkan kepala dusun, tokoh agama, tokoh adat, tim pengabdian, dan mahasiswa Universitas Negeri Medan.

Peserta berperan aktif dalam mengikuti kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat yang dilaksanakan di Kantor Desa Amplas, kepala dusun, tokoh agama, dan tokoh adat antusias mengikuti kegiatan, hal ini dapat dilihat dengan keaktifan bertanya para peserta dalam pembinaan pengambilan keputusan berbasis etnis Peran Kepala dusun, tokoh agama, dan tokoh adat desa Amplas sangat berkontribusi dalam memotivasi untuk dapat mengikuti selama proses kegiatan berlangsung.

**Tabel 3.1  
Peran Peserta dalam Kegiatan**

Pertemuan	Tahap yang Dilakukan	Peran Peserta
I	Sosialisasi mengenai konsep dasar pengambilan keputusan. Termasuk di dalamnya teknik pengambilan keputusan dengan baik.	Peserta menyimak materi yang disampaikan tim pengabdian dan tanya jawab seputar konsep dasar pengambilan keputusan.
II	Pelatihan teknik pengambilan keputusan dengan memanfaatkan teknik pengambilan keputusan berbasis etnis Batak.	Peserta berlatih menyusun kelompok dan menyusun peran serta menguraikan permasalahan di lingkungan masyarakat.
III	Pembimbingan pengambilan keputusan berbasis etnis.	Masing-masing kelompok peserta diberi kesempatan untuk memainkan peran sebagai tokoh masyarakat dengan bimbingan praktisi.
IV	Praktik pengambilan keputusan berbasis etnis secara mandiri.	Masing-masing kelompok peserta menunjukkan kemampuan pengambilan keputusan berbasis etnis yang dimiliki setelah dilakukan pembimbingan.

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024**

Kegiatan pengabdian masyarakat Pendampingan Kepala Dusun Dalam Penerapan Pengambilan Keputusan Berbasis

Etnis Di Desa Amplas dilakukan dengan tahapan sebagai berikut:

**Tabel 3.2  
Tahapan Kegiatan Pendampingan**

No	Tahapan	Kegiatan	Partisipasi Mitra
1	Persiapan	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Observasi dan wawancara untuk analisis situasi mengenai Pendampingan Kepala Dusun Dalam Penerapan Pengambilan Keputusan Berbasis Etnis di Desa Amplas.</li> <li>a. Membangun komitmen bersama dengan mitra.</li> <li>b. Menentukan jadwal kegiatan, dan,</li> <li>c. Menyediakan segala keperluan sarana dan prasarana dalam mendukung terlaksananya kegiatan pengabdian dengan baik.</li> </ul>	Menyiapkan data yang berhubungan dengan pendampingan pengambilan keputusan berbasis etnis.
2	Pelaksanaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Sosialisasi mengenai konsep dasar pengambilan keputusan. Termasuk di dalamnya teknik pengambilan keputusan dengan baik.</li> <li>b. Pelatihan teknik pengambilan keputusan dengan teknik pengambilan keputusan berbasis etnis Batak..</li> <li>c. Pembimbingan penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis di desa Amplas.</li> <li>d. Praktik pengambilan keputusan berbasis etnis secara mandiri.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Menyediakan tempat pelatihan selama kegiatan berlangsung</li> <li>b. Memotivasi peserta agar antusias mengikuti kegiatan</li> </ul>
3	Evaluasi dan Refleksi	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Memberikan penilaian terhadap kemampuan pengambilan keputusan berbasis etnis.</li> <li>b. Berdasarkan masukan dari tim pengabdian setelah dilakukan penilaian dan pembimbingan, peserta kembali bercerita.</li> </ul>	Membantu peserta melakukan perbaikan-perbaikan dalam menerapkan pengambilan keputusan berbasis etnis
4	Tindak Lanjut	Semakin terampilnya peserta dalam mengambil keputusan.	Terus berkomitmen untuk memotivasi dan membimbing kepala dusun, tokoh agama, dan tokoh adat di desa Amplas.

Kegiatan pengabdian ini bertujuan memberikan pelatihan pada kepala dusun, tokoh adat, dan tokoh agama untuk menerapkan pengambilan keputusan berbasis etnis. Kegiatan pengabdian ini dimulai dengan pemaparan materi konsep dasar pengambilan keputusan, termasuk di dalamnya teknik pengambilan keputusan dengan baik yang disampaikan oleh narasumber Dr. Yasarotodo Wau, M.Pd. Kemudian, dilanjutkan dengan pelatihan pengambilan keputusan berbasis etnis Batak.

**4. KESIMPULAN**

Pendampingan penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis yang dilakukan di desa Amplas sejauh ini telah dilaksanakan dengan baik dan diterima baik pula oleh kepala dusun,

tokoh agama, dan tokoh adat desa Amplas. Hal ini terlihat dari antusias mereka dilakukan sosialisasi awal mengenai pentingnya menerapkan pengambilan keputusan berbasis etnis termasuk di dalamnya pemaparan mengenai konsep dasar pengambilan keputusan hingga teknik pengambilan keputusan dengan baik dan dilanjutkan dengan praktik penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis secara mandiri, pelatihan penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis dilanjutkan dengan memberi saran-saran terhadap latihan yang telah ditampilkan, kepala dusun, tokoh agama, dan tokoh adat sudah benar-benar memahami teknik dalam pengambilan keputusan berbasis etnis yang ditunjukkan dengan video praktik

**Seminar Nasional Pengabdian Kepada Masyarakat  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat  
Universitas Negeri Medan Tahun 2024**

penerapan pengambilan keputusan berbasis etnis.

*Behavioral Sciences*. Volume 3(219) : 283—290.

**UCAPAN TERIMA KASIH**

Tim pelaksana pengabdian masyarakat mengucapkan terima kasih kepada PNBPN yang telah memberikan bantuan dana kepada pengabdian untuk melaksanakan pengabdian ini. Tim juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Siswanto, selaku kepala Desa Amplas, dan kepala dusun, tokoh agama serta tokoh adat desa Amplas yang telah membantu tim pelaksana pengabdian untuk mensukseskan kegiatan ini.

Huliatunisa yahya, dkk. 2023. Manajemen Pengambilan Keputusan dalam Organisasi Pendidikan. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*. Volume 9 (2) : 278—286.

Nadwa. 2014. Proses pengambilan keputusan untuk mengembangkan mutu madrasah. *Jurnal Pendidikan Islam*. Volume 8(1): 92—100.

Raihan. 2016. Pengambilan Keputusan Dalam Kepemimpinan Manajemen Dakwah. *Jurnal Al-Bayan*. Volume 22 (34) : 34—43.

**DAFTAR PUSTAKA**

Brockmann, Erich N. & Anthony, William p. 2016. Tacit Knowledge And Strategic Decision Making. *Group & Organization Management*. Volume 27 (4) : 236—455.

Saimo. 2022. Manajemen Pengambilan Keputusan dalam Organisasi. *Jurnal Mitra Manajemen (JMM)*. Volume 6 (4) : 220—229.

Handoko, T. Hani. 2012. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : BPF.

Sukatin, dkk. 2022. Educational Transformational Education. *EDUCATIONIST: Journal of Educational and Cultural Studies*. Volume 1 (2).

Harwiki W. 2016. The impact of servant leadership on organization culture, organizational commitment, organizational citizenship behaviour (ocb) and employee performance in women cooperatives. *Procedia Social and*

Sukatin. 2022. Pengambilan Keputusan dalam Kepemimpinan. *HUMATECH : Jurnal Ilmiah Multi Disiplin Indonesia*. Volume 1 (9)

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY