BAB IV

PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian

4.1.1. Sejarah Pendirian Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 Kabupaten Tapanuli Utara

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 Kabupaten Tapanuli Utara merupakan institusi pendidikan tinggi yang memiliki sejarah yang kaya dalam pendidikan teologi di Indonesia. Sejak pendirian Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung telah berkembang menjadi lembaga yang menghasilkan lulusan-lulusan berkualitas dalam bidang teologi dan pengajaran Agama Kristen, serta berkontribusi pada pembangunan masyarakat di Tarutung. Dengan komitmen terhadap pendidikan yang berkualitas, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung terus berupaya untuk memenuhi kebutuhan akan tenaga pendidik dan pemimpin gereja yang mampu melayani dengan baik.

Beberapa pendapat ketika mendirikan satu Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) sudah berdiri pada tahun 1991-2021. Berdasarkan pandangan namun pada saat itu,di Indonesia terdapat 3 IAKN, yaitu : Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Ambon, dan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Manado. Pada saat berdiri Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) menggunakan pengajaran Kristen Protestan. Dalam aspek perkembangan yang sangat mendukung dari beberapa Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) pada rangka

menyediakan kebutuhan tenaga Guru Agama Kristen dan calon pendeta Gereja pada daerah tempat tinggal, maka dicetuskan pendapat untuk mendirikan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN).

4.1.2. Perkembangan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 Kabupaten Tapanuli Utara

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 Kabupaten Tapanuli Utara

Selaras dengan usaha negara untuk mencerdaskan warganya dan memajukan mutu sumber daya manusia Indonesia, terutama di bidang edukasi, dengan fokus pada pemberdayaan siswa, memenuhi kebutuhan tenaga kependidikan baik negeri maupun swasta di tingkat pendidikan dasar, menengah dan tinggi, serta memenuhi kebutuhan keagamaan gereja dan komunitas Kristen Protestan (pendeta). Dengan hanya memiliki program pendidikan D2 dan D3, Akademisi Pengajaran Guru Keyakinan Kristen (APGAKP) Tarutung belum memadai. Oleh karena itu, pendidikan yang lebih tinggi diperlukan karena meningkatnya kebutuhan akan guru agama Kristen Protestan, khususnya di wilayah Indonesia Barat. Hal ini terutama berlaku bagi para pendeta di POLRI, TNI, dan komunitas-komunitas yang mayoritas beragama Kristen.

Bekerja sama dengan masyarakat setempat, gereja, dan pemerintah Kota Tarutung, para pemimpin Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan (APGAKP) Negeri Tarutung berusaha untuk mengubah nama organisasi tersebut menjadi Sekolah Tinggi Agama Kristen Negeri (STAKPN) Tarutung.

Harapan tersebut disampaikan melalui Surat Rekomendasi yang diajukan kepada Menteri Agama Republik Indonesia. Surat rekomendasi tersebut adalah :

- Surat Rekomendasi dari Ephorus HKBP No.355/L02/IX/1998,tanggal 9
 September 1998.
- Surat Rekomendasi dari Ketua Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD)
 Tapanuli Utara No.170/595/DPRD II/98,tanggal 12 September 1998.
- 3. Surat Rekomendasi dari Kakanwil Departemen Agama Provinsi Sumatera Utara No.Wb/6-cc/PP.032/2265/1998.

Keinginan itu terwujud dengan terbitnya Keputusan Presiden Republik Indonesia tentang pendirian Institut Agama Kristen Negeri (IAKN). Surat Keputusan Pendirian tersebut ditindak lanjuti dengan keluarnya Surat Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 83 Tahun 1999,tanggal 29 September 1999, tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung dan mendapat pengembangan pembaharuan dengan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 67 Tahun 2013 Tanggal 18 Juli 2013.

Berdasarkan hasil wawancara peneliti maka pada hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti, dengan mengumpulkan data Perkembangan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 Kabupaten Tapanuli Utara. Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode Observasi, Wawancara dan Dokumentasi. Pada hasil penelitian ini penulis menemukan data yang sesuai dengan tujuan penelitian.

Berdasarkan hasil observasi yang telah dilakukan penulis di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung pada tanggal 16 Juli 2024 di Prodi Pendidikan Agama Kristen (PAK) dengan Narasumber Pertama Bapak Drs. Risden Ana Kampun,M.Pd.K Selaku Lektor Kepala/ Dosen Pendidikan Agama Kristen (PAK) bahwa:

"Menurut saya Bagaimana Pengajaran Pendidikan Agama Kristen Di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021, mempersiapkan Sumber Daya Manusia (SDM) khususnya tenaga pendidik bidang keagamaan Kristen. misalnya prodi penyuluh agama,prodi pendidikan musik gerejawi agama,prodi Pendidikan Anak Usia Dini (Pg-Paud) dan sangat penting pengajaran Pendidikan Agama Kristen Di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 dan sangat dibutuhkan bukan hanya untuk masyarakat kota tarutung tapanuli utara dan seluruh masyarakat indonesia,dan diharapkan di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung menjadikan mahasiswa sebagai Guru Agama,Pengawas,Tenaga Pendidik Agama Dan Penyuluh Agama".

Sebagaimana yang diungkapkan oleh Ibu Prof.Dr.Binur Panjaitan,M.Pd Selaku Guru Besar Direktur Pasca Sarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung bahwa:

> "Perkembangan Sekolah Tinggi Agama Kristen Protestan (STAKPN) lebih pesat perkembangan Kampus Sekolah Tinggi Agama Kristen Protestan (STAKPN) Tarutung Daripada Kampus Institut Agama Kristen

Negeri (IAKN) Tarutung dengan bertambahnya program studi pada kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung,setelah Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung terdapat prodi baru yang muncul pada fakultas humaniora Kristen yaitu program studi pariwisata,dan sosiologi agama, dan terdapat terdapat prodi baru yang muncul pada fakultas ilmu kependidikan (FIPK) Yaitu Pendidikan Anak Usia Dini (PG-PAUD),Manajemen Pendidikan Kristen,Dan Pendidikan Penyuluh Agama (PPA) dengan berdirinya Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung berkembang sangat pesat dikarenakan jika bertambah program studi maka bertambah mahasiswa,bertambah tenaga dosen, dengan bertambahnya sumber daya manusia tenaga pendidik dosen dan kepegawaian dosen".

Seperti yang diungkapkan juga oleh Bapak Dr. Sandy Ariawan, S.M.G, S.Pd.K., M.A., M.Pd.K Selaku Lektor/ Sekretaris Prodi Pendidikan Agama Kristen (PAK) bahwa:

"Pengajaran Pendidikan Agama Kristen Didasarkan Pada Alkitab Di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021 berpegang teguh asumsi dasar bahwa Alkitab merupakan Dasar hidup orang percaya yaitu orang kristen,dan Alkitab juga dipandang tidak bersalah dalam interaksi Alkitab,maka layaklah Alkitab dijadikan dasar utama,hal tersebut selaras dengan perintah Tuhan dalam semua aspek yaitu mendahulukan Tuhan,mencari dahulu kerajaan Allah dan

kebenarannya yang tertulis kedalam Matius 6: 33 dan menjadikan Firman Tuhan sebagai dasar pedoman aspek Kehidupan Kristen, Dan Pendidikan Agama Kristen menjadikan fondasi atau fundamental di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021".

Sebagaimana yang diungkapkan oleh Ibu Tahoma Fetriany Siburian,Sos.,M.Pd Selaku Dosen Manajemen Pendidikan Kristen bahwa :

> "Penerapan Keaktifan Belajar Mahasiswa Pendidikan Agama Kristen Di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung terdapat beberapa prodi mengalami peningkatan dari segi kualitas ataupun kuantitas misalnya prodi Pendidikan Agama Kristen (PAK) sudah mendapatkan akreditasi unggul. hal tersebut menuntut keaktifan belajar mahasiswa dan metode model pembelajaran yang digunakan di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) yaitu Student Center Learning berpusat sumber belajar adalah Mahasiswa, sehingga Mahasiswa dituntut dalam belajar,mencari tau.dan untuk lebih aktif pembelajaran. dan tidak lagi Dosen tidak aktif dalam pembelajaran,namun mahasiswa lebih aktif di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Dan Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) dapat memfasilitasi sarana prasarana kampus dan mendukung keaktifan belajar mahasiswa Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung".

4.1.3. Diawali Dari Pendidikan Guru Agama Dari Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) Tarutung Resmi Berdiri Pada Tahun 1971

Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) Tarutung beralamat di jln. Pemuda Ujung No.17 Tarutung adalah mempersiapkan tenaga pendidik untuk menjadi Pendidik Kekristenan di Tingkat (SD). Sejarah telah mencatat bahwa Alumni Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) Tarutung telah tersebar diseluruh nusantara terutama sebagai Guru Agama, sebagian bekerja sebagai PNS di lingkungan Kantor Departemen Agama. Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) Tarutung juga memiliki Asrama khusus Putri yang terletak di Jl.Raja Saul Lumban Tobing No.108 Tarutung.

Kemudian Kebijakan Pemerintah pada Sektor Pendidikan setelah diterbitkan UU No. 2 Tahun 1989 mengenai Strata Pengajaran Nasional di Indonesia, alkisah telah terjadi modifikasi yang signifikan yakni bahwa tenaga pendidik (Guru) pada tingkat Sekolah Dasar perlu ditingkatkan kualifikasinya dari Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) menjadi Diploma (D2),Diploma (D3). Maka Pelajaran Dosen Kekristenan (PGAKPN) Tarutung merespon perubahan tersebut dengan berjuang meningkatkan Lembaga Pendidikan Tinggi Keagamaan (PAK) sebagai alih fungsi dari Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) Tarutung yang disingkat dengan Lembaga Pendidikan Tenaga Pendidikan Agama Kristen Negeri Tarutung (LPTK-PAK).

Lembaga Pendidikan Tenaga Pendidikan Agama Kristen Negeri Tarutung (LPTK-PAK) berubah jadi Akademik Pendidik Dosen Institut Agama Kristen (IAKN) Tarutung, atau APGAKP Negeri Tarutung. Pada tanggal 27 Februari 1993, Menteri Agama Republik Indonesia mengeluarkan Surat Keputusan No. 58 A, yang mendirikan universitas ini. Dengan penunjukan Menteri Agama tersebut, maka Institusi Pelajaran Antusiasme Lembaga Pendidikan Tenaga Pendidikan Agama Kristen Negeri Tarutung segera dibubarkan dan digantikan dengan Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Tarutung Negeri (APGAKP).

Universitas yang menawarkan pengajaran terapan di bidang ilmu pengetahuan, teknologi, atau seni tertentu disebut sebagai "universitas akademis" di bawah Sistem Pengajaran Nasional No. 2 tahun 1989. Universitas dan politeknik adalah organisasi yang mengawasi pendidikan kejuruan dengan Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Tarutung (APGAKP) Negeri Tarutung hanya dapat memberikan pendidikan akademik sarjana (S1) sesuai dengan peraturan ini; pendidikan kejuruan, atau pendidikan diploma, tidak diizinkan. Mahasiswa yang terdaftar pada program Diploma di Pendidikan Agama Kristen Lembaga Pendidikan Tenaga Pendidikan Agama Kristen Negeri Tarutung (LPTK-PAK) Tarutung segera pindah ke Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri Tarutung (APGAKP) Negeri Tarutung (D2 dan D3).

4.1.4. Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Negeri (PGAKPN) Diahlihkan Menjadi Lembaga Pendidikan Tenaga Pendidikan Agama Kristen Negeri Tarutung (LPTK-PAK)

Selaras dengan usaha negara untuk mencerdaskan warganya dan memperbaiki mutu sumber daya manusia Indonesia, terutama di dunia pendidikan, dengan fokus pada pembinaan siswa, memenuhi kebutuhan tenaga kependidikan baik negeri maupun swasta pada jenjang pendidikan dasar, menengah dan tinggi, juga memenuhi kebutuhan keagamaan bagi gereja dan masyarakat Kristen Protestan (pendeta). Dengan hanya memiliki program pendidikan D2 dan D3, Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Tarutung (APGAKP) Tarutung belum memadai. Oleh karena itu, pendidikan yang lebih tinggi diperlukan karena meningkatnya kebutuhan akan pendidik keyakinan Kristen Protestan, terutama di kawasan Indonesia Barat. Hal ini terutama berlaku bagi para pendeta di POLRI, TNI, dan komunitas-komunitas yang mayoritas beragama Kristen.

Para Pengelola Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Tarutung (APGAKP) Negeri Tarutung berkolaborasi sama Rakyat, Katedral, juga Pengurus daerah Taput Kota Tarutung berikhtiar menaikkan Akademik Pendidikan Guru Agama Kristen Protestan Tarutung menjadi Sekolah Tinggi Agama Kristen Protestan Negeri (STAKPN) Tarutung.

Pengharapan tersebut dibuat jadi seperti Surat Usulan yang diantarkan sama Kabinet Agama Republik Indonesia. Surat Usulan itu adalah :

- Surat Usulan dari Ephorus HKBP No.355/L02/IX/1998,tanggal 9 September 1998.
- Surat Usulan dari Ketua Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Tapanuli Utara No.170/595/DPRD II/98,tanggal 12 September 1998.
- 3. Surat Usulan dari Kakanwil Departemen Agama Provinsi Sumatera Utara No.Wb/6-cc/PP.032/2265/1998.

Keinginan itu terwujud dengan terbitnya Keputusan Presiden Republik Indonesia tentang pendirian Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung.Surat Keputusan Pendirian tersebut ditindak lanjuti dengan keluarnya Surat Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 83 Tahun 1999,tanggal 29 September 1999,tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung dan mendapat pengembangan pembaharuan dengan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 67 Tahun 2013 Tanggal 18 Juli 2013.

Tabel 4. 1 Pimpinan Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021

NO	NAMA	JABATAN	MASA BAKTI	
NU	NAMA	JADATAN	MULAI	SAMPAI
		Direktur Akademik Pendidikan		
1.	Drs.Juniar Relcius Gultom	Guru Agama Kristen Protestan	1993	1998
		(APGAKP) Negeri Tarutung		
	Ddt Dr Soziacahi I asa S Th	Ketua Sekolah Tinggi Agama		
2.	Pdt.Dr.Sozisochi Lase, S.Th. M.A	Kristen Protestan (STAKPN)	1999	2014
	WI.A	Negeri Tarutung		
		Ketua Sekolah Tinggi Agama		
3.	Dr.Hulman Sihombing,M.Th	Kristen Protestan (STAKPN)	2006	2011
		Negeri Tarutung		
		Ketua Sekolah Tinggi Agama		
4.	Drs.Ibelala Gea, M.Si	Kristen Protestan (STAKPN)	2011	2015
		Negeri Tarutung		

5.	Prof.Dr.Lince Sihombing, M.Pd	Ketua Sekolah Tinggi Agama Kristen Protestan (STAKPN) Negeri Tarutung	2015	2019
6.	Prof.Dr.Lince Sihombing, M.Pd	Rektor IAKN Tarutung	2019	2022
7.	Prof.Dr.Ir.Albiner Siagian, M.Si	Rektor IAKNTarutung	2022	2026

VISI, MISI, TUJUAN, STRATEGI DAN SASARAN INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TARUTUNG

4.2. Visi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

Mempraktikkan Tri Dharma pendidikan tinggi untuk membangun pendidikan tinggi keyakinan Kristen menjadi tempat belajar kristen yang bereputasi baik dan mendidik para sarjana Kristen yang secara profesional akan menangani masalahmasalah moral, etika, dan spiritual di dunia modern.

4.2.1. Misi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

- 1. Melaksanakan pendidikan tinggi keyakinan sebagai sarana penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran untuk menghasilkan generasi yang unggul.
- 2. Melakukan studi musik gereja, konseling pastoral, pendidikan agama Kristen, dan teologi untuk memajukan ilmu pengetahuan.
- Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat untuk mengaplikasikan perkembangan ilmu pengetahuan guna rangka menaikkan taraf hidup masyarakyat.
- 4. Menaikkan standar pengelolaan pendidikan tinggi agama Kristen yang berbasis komunitas.

4.2.2. Tujuan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

- Menghasilkan lulusan dengan kemampuan profesional atau akademis yang mampu mengaplikasikan dan memperluas rekognisi, keahlian, teknologi, dan seni Kristiani.
- Memanisfestasikan tamatan yang sanggup membangun yang memperluas rekognisi, teknologi dan kapabiltas yang berlandaskan Kristiani juga berkomitmen guna menaikkan standar hidup rakyat serta memperkokoh adat nasional.

4.2.3. Sasaran Institut Agama Kristen Negeri

Untuk pencapaian sasaran, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung melakukan strategi sebagai berikut :

- Mewujudkan kehidupan kampus yang ramah dan nyaman,dengan menetapkan 1. dan menegakkan disiplin berkehidupan Kristiani lingkungan kampus. Hal ini dilakukan dengan cara melibatkan segenap civitas akademik dalam ibadah setiap pagi hari kerja. Setiap Senin dilakukan di Aula Mini,dan hari-hari lainnya dilaksanakan setiap ruangan masing-masing oleh Mahasiswa bersama Dosen Pengampu Mata Kuliah pada sesi pertama. Untuk tertib pelaksanaannya,organisasi kemahasiswaan bekerjasama dengan unit ministry menyusun program dan jadwal serta petugas pelayanan.
- 2. Mengembangkan Kurikulum Institusional yang berorientasi kepada pembinaan Intelektual, Moral, dan Spritualitas.

- 3. Meningkatkan kualifikasi akademik tenaga dosen melalui studi lanjut ke S2 (Magister) dan Program S3 (Doktor). Studi lanjut bagi tenaga dosen dilakukan berdasarkan aturan-aturan yang telah ditetapkan. Pada kasus ini, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung berpedoman kepada KMA 175 Tahun 2010. Demikian halnya untuk bidang pendidikan sesuai dengan kebutuhan Prodi di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung.
- 4. Selain melalui Studi lanjut, para dosen terlibat dalam pertemuan-pertemuan ilmiah,seperti penataran-penataran/ diklat,seminar-seminar,pelatihan-pelatihan maupun lokarkarya.
- Melengkapi sarana dan prasarana kegiatan Tridharma Perguruan Tinggi melalui perencanaan yang matang sesuai dengan kebutuhan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung, buat diajukan pada pemerintah Dirjen Anggaran.

4.3. Struktur Organisasi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

Struktur Organisasi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung disesuaikan dengan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 67 Tahun 2013,tentang Organisasi dan Tata Kerja Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tanggal 18 Juli 2013, Organisasi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung terdiri dari Organ Pengelola dan Organ Pertimbangan sebagai berikut :

- 1. Ketua dan Wakil Ketua
- 2. Jurusan terdiri dari:
 - a. Jurusan Pendidikan Agama Kristen
 - b. Jurusan Teologi Kristen

- c. Jurusan Pastoral Konseling
- d. Jurusan Pendidikan Musik Gereja
- 3. Pasca Sarjana
- 4. Bagian Administrasi Umum, Akademik, dan Keuangan
- 5. Pusat
 - a. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (P3M)
 - b. Pusat Penjaminan Mutu (P2M)
- 6. Unit Pelaksana Teknis
 - a. Unit Perpustakaan
 - b. Unit Teknologi Informasi dan Pangkalan Data
 - c. Unit Pengembangan Bahasa

Organ Pertimbangan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Terdiri Dari : Dewan Penyantu, dan

1. Senat Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

SISTEM PENYELENGGARAAN PENDIDIKAN

DI INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TARUTUNG

4.3.1. Sistem Kuliah

Misi Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung adalah untuk memajukan ilmu pengetahuan di bidang konseling pastoral, musik gereja, teologi, dan studi Pendidikan Agama Kristen (PAK) melalui pelatihan akademis dan profesional, penelitian, dan kerja sukarela.

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung melaksanakan pendidikan berdasarkan Sistem Kredit Semester (SKS), yang artinya perkuliahan dan aktivitas akademis lainnya berlangsung setiap semester:

- 1. Kegiatan Tatap Muka Terjadwal
- 2. Kegiatan Akademik Terstruktur
- 3. Kegiatan Akademik Mandiri

SISTEM PERKULIAHAN SEMESTER

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TARUTUNG

4.3.2. Semester

Semester adalah satuan waktu terpendek yang dapat digunakan untuk merepresentasikan durasi suatu periode penyelenggaraan program akademik pada satu jenjang. Hal ini menunjukkan bahwa satu semester mencakup pelaksanaan program pendidikan satu tingkat secara penuh dari awal hingga akhir. Kurikulum instruksional yang berlangsung selama satu semester di implementasikan. Program pendidikan satu semester terdiri dari kegiatan perkuliahan seperti magang, kerja lapangan, dan kegiatan lain yang terkait dengan tinjauan kinerja. Satu semester berlangsung selama setidaknya 14 atau 16 minggu dengan asumsi jadwal perkuliahan diikuti.

SISTEM PERKULIAHAN PROGRAM SATUAN KREDIT (SKS) INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TARUTUNG

4.3.3. Satuan Kredit Semester (SKS)

Satuan Kredit Semester (SKS) adalah unit pengukuran yang mewakili jumlah kredit yang dibutuhkan untuk menyelesaikan suatu mata kuliah, jumlah kredit yang dibutuhkan untuk meraih gelar, dan jumlah kredit pembelajaran yang harus dilakukan mahasiswa.

Tabel 4. 2 Dosen Pegawai Negeri Sipil (PNS) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
1	Prof. Dr. Ir. Albiner Siagian, M.Si	Guru Besar	Rektor	L
2	Dr. Robert Juni Tua Sitio, M.Pd.	Lektor	Wakil Rektor I	L
3	Dr. Elisamark Sitopu, M.Th.	Lek.Kepala	Wakil Rektor II	L
4	Dr. Hanna Dewi Aritonang, M.Th.	Lek.Kepala	Wakil Rektor III	P
5	Prof. Dr. Andar Gunawan Pasaribu, M.Pd.K.	Guru Besar	Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen	L
6	Dr. Haposan Silalahi, M.Th.	Lek.Kepala	Dekan Fakultas Ilmu Teologi	L
7	Dr.Maringan Sinambela, M.Th.	Lek.Kepala	Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Kristen	L
8	Prof. Dr. Binur Panjaitan, M.Pd.	Guru Besar	Direktur Pascasarjana	P
9	Dr. Rencan Carisma Marbun, M.Th.	Lek.Kepala	Wakil Direktur Pascasarjana	P
10	Dr. Lasmaria Lumbantobing, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen	P
11	Boho Parulian Pardede, M.Sn., M.Pd.K.	Lektor	Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen	L
12	Nurelni Limbong, M.Th.	Lektor	Wakil Dekan I FIT	P
13	Dr. Jungjungan	Lek.Kepala	Wakil Dekan II FIT	L

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
	Simorangkir, M.Th.			
14	Dr. Rusmauli Simbolon, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Kristen	P
15	Masniar Hernawaty Sitorus, S.S., M.Hum.	Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Lek.Kepala Sosial dan Humaniora Kristen		P
16	Dr. Herdiana Br. Hombing, M.Th.	Lek.Kepala	Kepala Satuan Pengawas Internal	P
17	Dame Taruli Simamora, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Ketua Lembaga Penjaminan Mutu	Р
18	Dr. Oktober Tua Aritonang, M.Pd.	Lek.Kepala	Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M)	L
19	Dorlan Naibaho, M.Pd.K.	Lek.Kep <mark>al</mark> a	Ketua Prodi Pendidikan Agama Kristen (S-1) FIPK	P
20	Erman Sepniagus Saragih, M.Th.	Lektor	Ketua Program Studi Teologi (S- 1) FIT	L
21	Dr. Eben Haezarni Telaumbanua, M.Pd.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Pendidikan Musik Gereja (PMG) (S1) FIPK	Р
22	Dr. Robinhot Sihombing, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Kristen (MPK) (S1) FIPK	L
23	Damayanti Nababan, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Ketua Program Studi Pendidikan Penyuluh Agama (S- 1) Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen	Р
24	Reymond Pandapotan Sianturi, M.Si.Teol.	Lektor	Ketua Prodi Pastoral Konseling (S-1) Fak. Ilmu Teologi	L
25	Meditatio Situmorang, M.Th.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Kepemimpinan Kristen (S-1) FIT	Р
26	Tio RJ Nadeak, M.Pd.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Pariwisata budaya dan Keagamaan (S1) FISHK	Р
27	Elvri Teresia Simbolon, S.Sos., M.Pd.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Sosiologi Agama (S1) FISHK	Р

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
28	Dr. Rogate Artaida Tiarasi Gultom, M.Th.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Teologi Pascasarjana (S-3)	P
29	Dr. Arip Surpi Sitompul, M.Th.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Kristen Pascasarjana (S-3)	L
30	Dr. Iwan Setiawan Tarigan, M.Th.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Teologi Pascasarjana (S-2)	L
31	Dr. Hisardo Sitorus, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Ketua Prodi Pendidikan Agama Kristen Pascasarjana (S-2)	L
32	Dr. Betty Arli Sonti Pakpahan, S.PAK., M.Pd.	Lek.Ke <mark>pala</mark>	Ketua.Prodi Manajemen Pendidikan Kristen (S-2)	Р
33	Endang Junita Sinaga, M.Kes.	Lektor	Ketua Program Studi Pendidikan Kristen Anak Usia Dini (PK-AUD)	P
34	Rida Gultom, M.Pd.K.	Lek.Kepala	Kepala Pusat Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M)	Р
35	Dr. Ratna Saragih, M.Si.	Lek.Kepala	Sekretaris Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	P
36	Candra Tandi Reinhard Siagian, S. Fil., M.Phil.	Asis.Ahli	Sekretaris Lembaga Penjamin Mutu (LPM)	L
37	Harisan Boni Firmando, M.Si.	Lektor	Sekretaris Prodi Sosiologi Agama (S-1) FISHK	L
38	Ledyana Dwi Mei Situngkir, M.Pd.	Asis.Ahli	Sekretaris Prodi PKAUD (S1)	Р
39	Robert K.A. Simangunsong, S.Sn., M.MG.	Lektor	Sekretaris Prodi PMG (S-1) FIPK	L
40	Tiffany Tamba, M.Si.Teol.	PPPK / Asisten Ahli	Sekretaris Prodi Teologi (S2) FIT	Р
41	Goklas J. Manalu, M.Th.	Asis.Ahli	Sekretaris Prodi Pendidikan Penyuluh Agama (S1)	L
42	Endang Juliati Br Manullang.M.M	PPPK / Asisten Ahli	Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Kristen (S-1) FIPK	P
43	Dra. Oloria Malau, M.Th.	Lek.Kepala	Sekretaris Prodi Teologi (S2) Pascasarjana	Р
44	May Rauli Simamora,	Lektor	Sekretaris Prodi Pastoral	P

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
	M.A.		Konseling (S-1) FIT	
45	Grecetinovitria M.Butarbutar, M.Th.	Lektor	Sekretaris Prodi Kepemimpinan Kristen (S1) FIT	P
46	Dr. Martua Sihaloho, S.P., M.Si	Lektor	Seketaris Prodi Teologi Pascasarjana (S3)	L
47	Ade Putera Arif Panjaitan, M.Si.	Lektor	Sekretaris Prodi Pariwisata Budaya dan Keagamaan(S1) Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Kristen	L
48	Dr. Sandy Ariawan, S.M.G., S.Pd.K., M.A., M.Pd.K.	Lekt <mark>or</mark>	Seketaris Program studi Pendidikan Agama kristen (S1) PAK	L
49	Erika Christine Panggabean, M.M.	Asis.Ahli	Sekretaris Program Studi Teknologi Informasi (S-1) Fakultas Ilmu Sosial Humaniora Kristen	P
50	Eduward Hottua Hutabarat, M.Si.	Asis.Ahli	Sekretaris Prodi Statiska (S1) Fakultas Ilmu Sosial Humaniora Kristen	L
51	Justice Zeni Zari Panggabean, M.Pd.K.	Lektor	Kepala Pusat Sistem Penjamin Mutu Internal Pada Lembaga Penjamin Mutu (LPM)	L
52	Frainskoy Rio Naibaho, M.Kom.	Lektor	Kepala Pusat Penelitian Pada Lembaga Penelitian Dan Pengabdian Masyarakat (LP2M)	L
53	Warseto Freddy Sihombing, M.Th.	Lektor	Kepala Pusat Publikasi Ilmiah Pada Lemabga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M)	L
54	Melinda Siahaan, Ph.D	Lektor	Kepala Pusat Jender dan Anak	P
55	Prof. Dr. Lince Sihombing, M.Pd.	Guru Besar		Р
56	Dr. Lustani Samosir, M.Pd.	Lek.Kepala		P
57	Dr. Johari Manik, M.Pd.K.	Lek.Kepala		L
58	Dr. Sudirman Lase, M.Pd.K.	Lek.Kepala		L
59	Dra. Pestaria Naibaho,	Lek.Kepala		P

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
	M.Th.			
60	Dra. Tiurma Berasa, M.Pd.K.	Lek.Kepala		P
61	Drs. Risden Anakampun, M.Pd.K.	Lek.Kepala		L
62	Taripar Aripin Samosir, S.Sos, M.Si.	Lektor		L
63	Dr. Wilson Simanjuntak, M.Pd.K.	Lektor		L
64	Dr. Simion D Harianja, M.Th.	Lek.Kepala	GEA	L
65	Ronny Simatupang, M.Pd.K.	Lek.Ke <mark>p</mark> ala	12	P
66	Senida Harefa, M.Pd.	Lek.Kepala	I III	P
67	Lince Rauli Ture Simamora, M.Pd.	Lektor	DA	P
68	Yulia Kurnia Sari Sitepu, S.Sos, M.Pd.	Lektor	23	P
69	Monang Asi Sianturi, M.Sn.	Lektor	83	L
70	Dr. Ibelala Gea, S.Th., M.Si.	Lek.Kepala	ED	L
71	Dr. Hasudungan Simatupang, M.Pd.	Lek.Kepala		L
72	Luhut Mawardi Sihombing, S.H., M.H.	Asis.Ahli	Building	L
73	Dr. Bestian Simangunsong, M.Th.	Lek.Kepala		L
74	Nasib Tua Lumban Gaol, M.Ed.	Lektor		L
75	Dr. Dra. Megawati Manullang, M.Th.	Lektor		P
76	Bernhardt Siburian, M.Th.	Lektor		L
77	Drs. Tahadodo Waruwu, M.Pd.	Lek.Kepala		L
78	Testi Bazarni Zebua, M.Pd.	Lektor		P
79	Adiani Hulu, M.Pd.	Lek. Kepala		P
80	Roida Lumbantobing, S.Sos, M.Pd.	Lek.Kepala		P

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
81	Tianggur Medi Napitupulu, M.Pd.K.	Lek.Kepala		P
82	Roy Josep M Hutagalung, S.Pd, M.Sn.	Lektor		L
83	Alki Firton Tambunan, M.Th.	Asis.Ahli		L
84	Dr. Pardomuan Simanullang, S.Pd., M.Pd	Lektor		L
85	Bambang T.J.Hutagalung S.Kom, M.Kom	Lektor	GET	L
86	Aprinaldi Patiaraja Simarangkir, M.Sn.	Asis.A <mark>hli</mark>	8	L
87	Melsa Yohana Purba, M.Th.	Asis.Ahli	DPK	P
88	Herowati Sitorus, M.Th.	Lektor	TUGAS BELAJAR	P
89	Robinson Simanungkalit, M.Th.	Lektor	TUGAS BELAJAR	L
90	Roy Charly HP Sipahutar, M.Th.	Lektor	TUGAS BELAJAR	L
91	Nisma Simarangkir, M.Pd.K.	Lek.Kepala	EO /	P
92	Limmarten Simatupang, SP., M.Si.	Lektor		L
93	Raikhapoor, S.Pd., M.Hum.	Lektor	00.00	L
94	Nelson Semol Kalay, M.Si.Teol.	Lektor	Dalaing	L
95	Rafita Tioria Sianipar, M.Pd.	Lektor	TUGAS BELAJAR	P
96	Hermanda Ihut Tua Simamora, M.Ti.	Lektor	TUGAS BELAJAR	L
97	Grace Lamudur A. Sihombing, M.Kom.	Lektor	TUGAS BELAJAR	P
98	Herlina Saragih, M.M.	Lektor	TUGAS BELAJAR	P
99	Andrianus Nababan, M.Pd.	Lektor	Ka.Prodi Pendidikan Penyuluh Agama (PPA) (S-1) FIPK	L
100	Abai Manupak Tambunan, M.Pd.	Lektor		L
101	Priska Manullang, M.Th.	Asis.Ahli		P

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
102	Marina Letara Nababan, M.Pd.	Lektor		P
103	Jupalman Welly Simbolon, M.Si.	Asis.Ahli		L
104	Winarti Agustina, M.Pd.	Lektor		P
105	Dr. Baginda Sitompul, M.Pd.K.	Lektor		L
106	David Fero, M.I.Kom.	Asis.Ahli		L
107	Ronal Sagala, M.Th.	Asis.Ahli		L
108	Enricho Fiktorando Purba, S.Pd., M.Ed.	Asis.Ahli	TUGAS BELAJAR	L
109	Wensdy Sitindaon, M.Si.	Asis.Ahli		L
110	Helena Turnip, M.Pd.	Asis.Ahli	1-37	P
111	Tetti Manullang, M.Sc.	Asis.Ahli	m	P
112	Enda Dwi Karina P, S.S., M.Hum.	Asis.Ahli		P
113	Rawatri Sitanggang, M.Pd.	Asis.Ahli		P
114	Agnes Novianti Permata Sari, M.Si.	Asis.Ahli		P
115	Maryska Debora Silalahi, M.Pd.	Asis.Ahli	ED /	P
116	Ruslan Juliana Pardosi, S.E., M.Si.	Asis.Ahli		P
117	Mery Silalahi, S.Pd., M.Si.	Lektor		P
118	Feriel Amelia Sembiring, M.Sos.	Asis.Ahli	Building	P
119	Chintya Megaria Situmeang, M.Th.	Asis.Ahli		P
120	Melina Agustina Sipahutar, M.Th.	Asis.Ahli		P
121	Ordekoria Saragih, S.Pd., M.Ed.	Asis.Ahli	Plt. Kepala Pusat Bimbingan Karir dan Prestasi Mahasiswa Pada LPM	P
122	Novita Aditya Manalu, M.Sn.	Asis.Ahli		P
123	Yosua Sibarani, M.Th	Lektor		L
124	Denata Rajagukguk, S.Sn., M.Sn.	Asis.Ahli		L
125	Mei Lastri E.F. Butar- butar, S.Pd., M.Hum.	Asis.Ahli		P

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
126	Adi Suhenra Sigiro, S.Pd.K., M.Th	Asis.Ahli		L
127	Omta Purba, M.Si	Asis.Ahli		P
128	Wolter Parlindungan Silalahi, Ph.D	PPPK/ Lektor		P
132	Dr. Elsina Sihombing, M.Pd	PPPK/ Lektor		P
133	Dr.Bernard Bistok Lubis, M.Th	PPPK/ Lektor		L
134	Dr. Dapot Damanik, M.Th	PPPK/ Lektor	GED	L
135	Dr. Berton Bostang Hamonangan Silaban,M.Th	PPP <mark>K/</mark> Lektor	No and	L
129	Dian Purba, MA	PPPK / Asisten Ahli	(A)	L
130	Albertus Hengka Nove, M.Pd	PPPK / Asisten Ahli	8	L
131	Diana Martiani Situmeang, M.Pd	PPPK / Asisten Ahli	ED	P
136	Dr. Lasmaria Nami Simanungkalit, M.Pd.	PPPK / Asisten Ahli	Building	Р
137	Dr. Jaya Nainggolan, M.Pd.K	PPPK / Asisten Ahli		L
138	Sabar Rudi Sitompul, M.Pd.K	PPPK / Asisten Ahli		L
139	Seri Antonius Tarigan, M.Th.	PPPK / Asisten Ahli		L
140	Tiur Imeldawati, M.Pd.K	PPPK / Asisten Ahli		P
141	Regina B.M. Nainggolan, M.Pd.	PPPK / Asisten		P

NO	NAMA	AKADEMIK	JABATAN	JENIS KELAMIN
		Ahli		
	Rhyky Renhard Daniel	PPPK /		
142	Sihombing, M. Th	Asisten		L
	Smomonig, W. 111	Ahli		
	Damayanti Br.hombing,	PPPK /		
143	M.Pd.K	Asisten		P
	WI.Fu.K	Ahli		
		PPPK /		
144	Apriliana Lase, M.A	Asisten		P
		Ahli	GAN	
	Emmi Silvia Herlina,	PPPK /	- P.	
145	S.E.,M.Pd	Asisten		P
	3.E.,IVI.I d	Ahli	-31	
	1 44	PPPK /	The ITT	
146	Tahoma Fetriany Siburian	Asisten		P
	/	Ahli		
147	Esther Febrina Pitongo S. I. Kom, M. I. Kom	Cados	5/	P
	Ritonga,S.I.Kom.,M.I.Kom			

KETERANGAN:

TUGAS BELAJAR

DPK

GURU BESAR	STHE 9	00
LEKTOR KEPALA	vacter 1/1 //) all	Wag
LEKTOR	VERSITY13	36
ASISTEN AHLI	15	4
CADOS		1
LEKTOR (PPPK)		
ASISTEN AHLI (PPPK)		
Total		

ONIMED

Pembina Utama IV/e	65
Pembina Utama Madya IV/d	54
Pembina Utama Muda IV/c	119

Pembina Tk.IV/b	105			
Pembina IV/a	42			
Penata Tk.I III/d	147			
Penata III/c				
Penata Muda Tk.I III/b	71			
XXI	76			
X	147			
Total	EGE			

Sumber: Dosen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

Tabel 4. 3 Dosen Tenaga Kependidikan Pegawai Negeri Sipil (PNS) (Institut Agama Kristen Negeri IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
1	Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E.,M.M.	Kepala Biro AUAK	Biro AUAK	L
2	Hetty Bernatal Sihombing, S.Sos., M.M.	Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen Fak. Ilmu Pendidikan Agama Kristen		P
3	Morina Erika Hasibuan, S.PAK., M.Pd.	Analis Penjamin Mutu	Bagian Tata Usaha FIPK	P
4	Yetty Sihombing, M.M.	Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Ilmu Teologi	Fak. Ilmu Teologi	P
5	Fernando Alberto Sirait, S.Kom.	Kabag Umum dan Layanan Akademik	Biro AUAK	L
6	Amid Hutabarat, M.Pd.K.	Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Humaniora Kristen	Subbag Akademik Kemahasiswaan danAlumni FISHK	L
7	Marlinawati	Arsiparis Ahli Muda	Subbagian Tata	P

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
	Situmorang, M.Pd.K.		Usaha Lembaga Penelitiandan Pengabdian Masyarakat	
8	Dinar Marlinang V. Situmorang, M.Kn.	Pranata Hubungan Masyarakat Ahli Muda	Subbagian Kerjasama, Kelembagaan, dan Humas Biro AUAK	P
9	Richard Hutagaol, M.Si.	Arsiparis Ahli Muda	Subbag Adm. Umum dan Keuangan FIT	L
10	Normauli Lumbantobing, M.M.	Pengembang Teknologi Pembelaj <mark>ar</mark> an Ahli Muda	Subbag Akademik Kemahasiswaan dan Alumni FIT	P
11	Herwin E.T. Simanjuntak, M.Kom.	Analis Kelembagaan (Kepala Unit Pelaksana Teknis (UPT) Teknologi Informasi dan Pangkalan Data	Unit Tek. Informasi Pang. Data	L
12	Endang Maria Y Barutu, S.E., M.M.	Kepala Sub Bagian Layanan Akademik Biro Administrasi Umum, Akademik dan Kemahasiswaan	Biro AUAK	P
13	Martua Hendrik Felani Silalahi, S.E., M.Si.	Analis Keuangan	Subbag.Keu & BMN	L
14	Cansui Siregar, M.Pd.K.	Kepala Sub Bagian Tata Usaha Pascasarjana	Pascasarjana	Р
15	Erickson M Hutapea, M.A.	Pustakawan Ahli Muda	UPT Perpustakaan	L
16	Duinerri Sianturi, S.Kom.	Analis Perbendaharaan	Subbag.Keu & BMN Biro AUAK	P
17	Rismawaty P	Penyusun Laporan	Bidang Fungsi	P

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
	Rajagukguk, S.Pd.	Keuangan	Keuangan Biro AUAK	
18	Augus Andry Samosir, S.E., M.M.	Kepala Sub Bagian Tata Usaha, Perlengkapan dan Kerumahtanggan Biro Administrasi Umum, Akademik dan Kemahasiswaan	Subbag.Keu & BMN	L
19	Pasu J P Rajagukguk, S.E.	Penelah Teknis Kebijaka <mark>n</mark>	Subbagian Tata Usaha Pascasarjana	L
20	Frisman M Tumanggor, S.Pd.K.	Arsiparis Ahli Muda	Subbag Adm. Umum dan Keuangan FIPK	L
21	Fanorotodo Laia, M.Pd.	Arsiparis Ahli Muda	Bagian Tata Usaha Fakultas FISHK	L
22	Iskandar, S.E.	Arsiparis Ahli Muda	Bagian Tata Usaha Fakultas FIPK	L
23	Lilis Hutahaean, S.E.,M.Pd	Pengembang Teknologi Pembelajaran Ahli Muda	Subbag Akademik Kemahasiswaan danAlumni FIPK	Р
24	Evi Ulina Turnip, S.E., M.AP.	Perencana Ahli Muda	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	P
25	Okto Jubi Oga Silaban, S.Sos.M.Pd	Analis SDM Aparatur Ahli Muda	Subbag Adm. Umum dan Kepegawaian Biro AUAK	L
26	Lenni Lumbantoruan, S.E.	Kepala Unit Pelaksana Teknis (UPT) Perpustakaan	UPT Perpustakaan	L
27	Jonsen Eriven Damanik, S.E.	Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli Muda	Subbag.Keu & BMN	P
28	Rosmelati Sihombing,	Arsiparis Ahli Muda	Subbagian Tata	P

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
	S.Pd.K.		Usaha Lembaga Penjaminan Mutu	
29	Ariyanto Siahaan, S.Kom.	Perencana Ahli Muda	Subbagian Perencanaan	P
30	Suminta Simatupang, S.E.,M.Pd	Arsiparis Ahli Pertama	Bagian Tata Usaha Fakultas FIPK	P
31	Nelliana Naibaho, S.E.	Analis Laporan Keuangan	Subbag. Keu & BMN Biro AUAK	P
32	Sintauli Manullang, S.Pd.K	Pengelola Perpustakaan	Unit Perpustakaan	L
33	Sihar Manurung, A.Md.,S.H.	Penelah teknis kebijak <mark>an</mark>	Pascasarjana	L
34	Wanto P Lumbantobing, S.Pd.	Pengolah Sarana dan Prasarana Kantor	UPT Teknologi dan Informasi (TIPD)	P
35	Marcella D. Tambunan, S.Kom.	Pranata K <mark>o</mark> mputer Ahli Pertama	UPT Perpustakaan	L
36	Juni Santo Sihotang, S.Kom.	Pranata Komputer Ahli Pertama	Unit Tek. Informasi Pang. Data	P
37	Leli Dame Marisa Pardede, S.E.	Perencana Ahli Pertama	Subbag. Perencanaan	P
38	Kristin Maredes Sirait, S.E, S.A.P., M.Pd	Perencana Ahli Pertama	Subbag. Perencanaan	L
39	Santo Panosoi Panjaitan, S.Sos	Arsiparis-Ahli Pertama	Bidang Fungsi Kepegawaian	
40	Rudi Hermanto Sihombing, S.IP.	Arsiparis-Ahli Pertama	Subbag Tata Usaha, Perlengakapn dan Rumah Tangga	P
41	Rissa Nurfiani, S.Sos.	Arsiparis-Ahli Pertama	Subbag Umum dan Kepegawaian	Р
42	Debora Lumbantobing, S.H	Perancang Peraturan Perundang- undangan - Ahli Pertama	Subb Umum dan Kepegawaian	P
43	Betsaida Oktafitriati Panjaitan, S,Pd	Penyusun Administrasi Akademik	Subb Umum dan Kepegawaian	L
44	Ingatan Lase	Pengelola Bahan Akademik dan Pengajaran	Bagian Tata usaha Fakultas Ilmu Pendidikan Kristen	P

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
45	Purnama Sari Situmorang, A.Md	Pengelola Keuangan	Subbag.Keu & BMN	P
52	Ns. Novi Devica Manullang, S.Kep.	Perawat Ahli Pertama	Subbagian Tata Usaha, Perlengkapan dan Kerumahtanggaan Bagian Umum dan Layanan Akademik Biro AUAK	
57	dr. Minduk Persada Panjaitan	Dokter Ahli Pertama (Dokter U <mark>m</mark> um)	Subbagian Tata Usaha, Perlengkapan dan Kerumahtanggaan Bagian Umum dan Layanan Akademik Biro AUAK	
58	dr. Metalina Fatma Malau	Dokter Ahli Pertama (Dokter Umum)	Subbagian Tata Usaha, Perlengkapan dan Kerumahtanggaan Bagian Umum dan Layanan Akademik Biro AUAK	
55	Agus Harya Pratama Pakpahan, S.Farm.,Apt	Apoteker Ahli Pertama	Subbagian Tata Usaha, Perlengkapan dan Kerumahtanggaan Bagian Umum dan Layanan Akademik Biro AUAK	
46	Candra Hutabarat, S.E	Pranata Laboratorium Pendidikan - Ahli Pertama	Bagian Tata Usaha Fakultas Teologi	P
47	Ita Purnamasari	Pranata	Subbagian Administrasi	P

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
	Aritonang, S.Pd.K	Laboratorium Pendidikan - Ahli Pertama	Umum dan Keuangan Bagian Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial Dan Humaniora Kristen	
48	Isabella Malau, S.Sn	Pranata Laborat <mark>orium</mark> Pendidi <mark>kan -</mark> Ahli Pertama	Laboratorium Pendidikan - Ahli Reuangan Bagian Tata Usaha Fakultas	
49	Juniar Simanjuntak, S.E.	Ahli Pertama - Analis Sumber Daya Manusia Apa	Subh Hmum dan	
51	Ester Ginting, S.E.	Ahli Pertama - Analis Kebijakan	Ahli Pertama - Sub Bagian Umum	
53	Jonlis K.Manalu, S.Pd	Analis Kebijakan Ahli Pertama	LPM	L
54	Rani Manurung, S.S.	Pranata Hubungan Masyarakat Ahli Pertama	Bidang Fungsi Humas, Data P Informasi	
56	Oka Simatupang, S.Sos	Pustakawan Ahli Pertama	Unit Perpustakaan	
50	Can Handika Simarmata, A.Md	Terampil - Pranata Sumber Daya Manusia Aparatur	Bidang Fungsi Kepegawaian	
59	Ester Elita Siahaan, A.Md.Kep	Subbagian Tata Usaha, Perlengkapan dan Kerumahtanggaan Bagian Umum dan Layanan Akademik Biro AUAK		P
			Subbagian Tata	P

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA	JENIS KELAMIN
60	Nurcahaya Rohdearni	Bidan Terampil	Usaha,	
	Rajagukguk, Amd. Keb		Perlengkapan dan	
			Kerumahtanggaan	
			Bagian Umum	
			dan Layanan	
			Akademik Biro	
			AUAK	

KETERANGAN:

S2	1
S1	/1 %
D3	8
SMA	5
TOTAL	7
	16
	5
	(1)
	1 53
	4
	8
	3
Laki-Laki	60

NO	NAMA	JABATAN	UNIT KERJA
	Perempuan	RSITY 8	7
	Total	14	100
		38	
		60	

Sumber: Dosen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

Tabel 4. 4 Dosen Honor (Institut Agama Kristen Negeri IAKN) Tarutung Tahun 1991-2021

NO	NAMA	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN	KETERANGAN	
1	Bintahan Marodjahan, S.Th., M.Si.	L	S2 Sains	Dosen Tidak Tetap	

NO	NAMA	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN	KETERANGAN
2	Dian Mayling Nababan, M.Psi.	P	S2 Psikologi	Dosen Tidak Tetap
3	Anna Maria Ambarita,M.Th.	P	S2 Teologi	Dosen Tidak Tetap
4	Rikho Rivandi Purba, M.Sn.	L	S2 Seni	Dosen Tidak Tetap
5	Cathrina Sumiaty Tampubolon, S.Pd., M.Sn.	P NE	S2 Seni	Dosen Tidak Tetap
6	Jon Efreddi, M.Th.	L	S2 Teologi	Dosen Tidak Tetap
7	Romauli Nababan, M.Pd.K.	P	S2 PAK	Dosen Tidak Tetap
8	William Rosser DuBois, DVM.	L	S3 Kedokteran Hewan(Doctor of Veterinary Medicine)	Dosen Tidak Tetap
9	Mesakh Nenobais, M.Th.	ULIN	S2 Teologi	Dosen Tidak Tetap
10	Benny Simanjuntak, M.Si.	THE WARREN	S2 Perencanaan Pembangunan Wilayah dan Pedesaan	Dosen Tidak Tetap
11	Kimson Sinaga, M.Th.	IIVERSITY `	S2 Teologi	Dosen Tidak Tetap
12	Angela Kay Dubois, DVM.	P	S3 Kedokteran Hewan(Doctor of Veterinary Medicine)	Dosen Tidak Tetap
13	Dr. Wilmar E. Simanjorang, M.Si.	L	S3 Teologi	Dosen Tidak Tetap
14	Sudirman Manurung, SKM., M.Kes.	L	S2 Kesehatan	Dosen Tidak Tetap
15	Dr. Sahat Manahan	L	S3 Ilmu Administrasi	Dosen Tidak Tetap

NO	NAMA	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN	KETERANGAN
	Sihombing, M.M.,CERG			
16	Drs. Alfred H. Silalahi, M.Si.	L	S2 Matematika	Dosen Tidak Tetap

KETERANGAN:

S2 Laki-Laki	12
S3 Perempuan	4
Total	16

Total 16

Sumber: Dosen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung

Tabel 4. 5 Dosen Tetap Non Pegawai Negeri Sipil (PNS) (Institut Agama Kristen Negeri IAKN) Tarutung

NO.	NAMA	JABATAN	KETERANGAN
1	Dr. Liyus Waruwu, M.Th.	Lektor	Dosen Tetap/Lektor
2	Julita Herawati P. M.Pd.K.	Lektor	Dosen Tetap/ Lektor/ Sekretaris Prodi PAK (S2) Pascasarjana
3	Dr. Maria Widiastuti, M.Pd.K.	Lektor	Dosen Tetap/ Asis. Ahli
4	Uranus Zamili, M.Pd.K.	Lektor	Dosen Tetap/ Lektor
5	Rowilson Nadeak, S.Sn, M.Th.	Asis. Ahli	Dosen Tetap
6	Rotua Samosir, M.Pd.	Lektor	Dosen Tetap/ Asis. Ahli
7	Rina Kesia Silaban, S.Pd. M.Hum.	Asis. Ahli	Dosen Tetap

KETERANGAN:

Calon Asisten Dosen	3
ASISTEN AHLI	4
LEKTOR KEPALA	7
TOTAL	

S3	
S2	
TOTAL	

Sumber: Dosen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung