

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KURIKULUM  
MERDEKA BELAJAR SMK NEGERI  
DI KABUPATEN BATUBARA**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**Oleh :**

**MUHAMMAD BAHMID EFFENDI PULUNGAN**  
**NIM. 8206132007**



**PRODI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
2023**