

## KATA PENGANTAR

Rasa syukur disampaikan atas kehadiran Allah Swt., sehingga peneliti dapat menyelesaikan disertasi ini untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar doktor Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan. Adapun judul proposal disertasi yang ditulis yaitu “Pengembangan Model Pendampingan Implementasi SPMI Berbasis *Heutagogy* untuk Peningkatan Komitmen Mutu Pimpinan PTS di Sumatera Utara”.

Selesainya disertasi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak, untuk itu peneliti menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Syamsul Gultom, S.K.M., M.Kes., selaku Rektor Universitas Negeri Medan yang telah mengarahkan dan memberi semangat selama perkuliahan.
2. Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah membimbing penulis selama perkuliahan.
3. Dr. Deny Setiawan, M.Si. selaku Wakil Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
4. Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd. selaku Promotor I dan Dr. Darwin, M.Pd. selaku Promotor II telah dengan tulus ikhlas meluangkan waktu untuk membimbing, memberi arahan dan memberikan motivasi sehingga disertasi ini selesai.
5. Prof. Dr. Nasrun, M.S. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang tidak henti-hentinya memberi dukungan, bimbingan dan arahan selama perkuliahan, sehingga penulisannya disertasi ini selesai.

6. Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd., Dr. Eka Daryanto, M.T., dan Prof. Dr. Nasrun, M.S. selaku narasumber yang telah memberikan masukan dan saran guna penyempurnaan disertasi ini.
7. Prof. Dr. Suwito Eko Pramodo, M.Pd., sebagai penguji luar yang telah memberikan masukan dan saran untuk penyempurnaan disertasi ini.
8. Prof. Dr. Agussani, M.AP., Prof. Dr. Muhammad Arifin, M.Hum, Prof. Dr. Akrim., M.Pd dan Associate Prof. Dr. Rudianto, M.Si., yang telah memberi dukungan moril maupun materil atas penyelesaian disertasi ini.
9. Prof. Dr. Abdul Hamid K., M.Pd., Dr. Arif Rahman, M.Pd., Prof. Dr. Elfrianto, M.Pd. selaku validator ahli materi dan ahli media yang telah memberikan masukan serta saran untuk penyempurnaan disertasi ini.
10. Prof. Dr Yusnadi, M.S., Prof. Dr. Himpun Panggabean, M.Hum., Dr. Yan Hendra., M.Si, dan Dr. Isnina, M.H., selaku narasumber saat FGD serta telah memberikan masukan dan saran penyempurnaan disertasi ini.
11. Dr. Sofyan Matondang, (Ka Progja Riset) Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah I Medan selaku narasumber saat FGD Terimakasih atas masukkan dan sarannya.
12. Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si dan Prof. Drs. Saiful Anwar Mantondang, M.A., PhD., Keduanya selaku Kepala LLDIKTI Wilayah I Sumatera Utara yang mana saat penelitian berlangsung berganti jabatan. Nanum, keduanya telah memberikan dukungan berupa izin penelitian dan data yang dibutuhkan selama penulisan disertasi.

13. Ibunda tercinta Suryati dan keluarga besar Almarhum Gio, abangda Chairul Saleh, Nazaruddin, dan Armansyah beserta para kemanakan yang turut memberikan semangat dan doa.
14. Istri tercinta, Pitsalwaniah Siregar, S.Pd. bersama anak-anak tersayang Muhammad Rafly AR., Aرسال Fahim AR, dan Langit Al Bassam dan terus memberikan dukungan dan doa untuk penulis menyelesaikan disertasi.
15. Teman-teman penulis yang ada di Persatuan Doktor dan Calon Doktor Unimed (PADU) yang terus memberikan semangat dalam pertemuan silaturahmi.
16. Para pustakawan dan staf perpustakaan UMSU, pengurus UMSU Press, Lembaga BIPA UMSU, dan UPT Promosi UMSU yang telah mendukung penulis menyelesaikan disertasi ini.

Penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada semua yang membantu dalam menyelesaikan disertasi ini. Penulis menyadari disertasi ini masih belum sempurna, terdapat kekurangan dan kelemahan, oleh karena itu penulis memohon agar diberi saran, kritikan untuk penyempurnaan. Semoga penelitian ini memberikan sumbangsih, kontribusi serta bermanfaat bagi pendidikan di Indonesia, khususnya di Sumatera Utara.

Medan, Juli 2023

**Muhammad Arifin**  
NIM: 8186114019