

## ABSTRAK

**DAHRUL AMAN HARAHAP.** Pengembangan Model Manajemen *Teacherpreneur* Dalam Pembentukan Karakter Kewirausahaan Dosen Di Universitas Labuhanbatu. Disertasi. Medan: Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, Mei 2023.

*Teacherpreneurship* adalah seorang dosen yang memiliki jiwa atau karakter kewirausahaan dalam mencapai tujuan. *Teacherpreneurship* merupakan sikap karakter seorang dosen yang aktif ,kreatif, berdaya, bercipta, berkarsa, dan bersahaja dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan melalui kegiatan usahanya di perguruan tinggi. Untuk menumbuhkan karakter *teacherpreneur* diperlukan suasana dan proses pembelajaran yang mendukung kewirausahaan melalui kerjasama (*collaborating*) yang berkelanjutan (*sustaining*). pengembangan ini mengadopsi fungsi manajemen POAC yaitu fungsi perencanaan (*planning*), fungsi pengorganisasian (*organizing*), fungsi pelaksanaan (*actuating*), dan fungsi pengendalian (*controlling*) dan fungsi pengintegrasian untuk meningkatkan fungsi kolaborasi (*collaborating*) di dalam peningkatan karakter *teacherpreneurship* Dosen di Universitas Labuhanbatu. Dalam pelaksanaan kegiatan ini menggunakan model manajemen POACE ( *planning, organizing, actuating, collaborating, evaluating* ). Penelitian ini memiliki tujuan yaitu 1). Untuk mendeskripsikan model manajemen *teacherpreneur* dalam membentuk karakter kewirausahaan dosen di Universitas Labuhanbatu yang sudah diterapkan pada saat ini.2). Untuk menemukan model manajemen *teacherpreneur* dalam membentuk karakter kewirausahaan dosen di Universitas Labuhanbatu. 3). Untuk mengukur efektifitas model manajemen *teacherpreneur* yang dikembangkan dalam membentuk karakter kewirausahaan dosen di Universitas Labuhanbatu. 4). Untuk mengetahui keinovasian model manajemen *teacherpreneur* yang dikembangkan dalam membentuk karakter kewirausahaan dosen di Universitas Labuhanbatu. Jenis penelitian ini adalah *Reseach and Development* (R&D) yang menghasilkan model manajemen untuk meningkatkan kompetensi *Teacherpreneurship* dalam membentuk karakter kewirausahaan dosen di Universitas Labuhanbatu yang terdiri dari managerial skills, technical skills, dan personal intrepreneurial skills. tahapan yang dimulai dari tahapan analisa (analysis), dilanjutkan dengan tahapan perancangan model konseptual (conceptual design), kemudian melakukan pengembangan produk (develop), implementasi produk yang sudah dikembangkan di lapangan (product implementation) dan evaluasi model yang sudah dilakukan (ADDIE). Subjek dalam penelitian ini diterapkan pada 120 dosen tetap yang ada di Universitas Labuhanbatu. Berdasarkan hasil penelitian ini direkomendasikan dalam menerapkan model manajemen POACE dalam peningkatan karakter teacherpreneur dosen di perguruan tinggi masing-masing dengan mengikuti langkah-langkah manajemen secara efektif dan efisien dalam meningkatkan karakter teacherpreneur dosen di perguruan tinggi yang merata, kolaboratif, dan berkelanjutan.

Keyword: *Teacherpreneur, Model POACE, Karakter Kewirausahaan.*

## ABSTRACT

**DAHRUL AMAN HARAHAP.** Development of a Teacherpreneur Management Model in Forming the Entrepreneurial Character of Lecturers at Labuhanbatu University. Dissertation. Medan: Postgraduate Program, State University of Medan, May 2023.

Teacherpreneurship is a lecturer who has an entrepreneurial spirit or character in achieving goals. Teacherpreneurship is the character attitude of a lecturer who is active, creative, empowered, inventive, initiative, and modest in an effort to improve the quality of education through his business activities in tertiary institutions. To cultivate the teacherpreneur character, an atmosphere and learning process that supports entrepreneurship through sustainable collaboration is needed. This development adopts the POAC management function, namely the planning function, organizing function, actuating function, and controlling function and integration function to improve the collaboration function in improving the character of teacherpreneurship Lecturers at Labuhanbatu University . In carrying out this activity using the POACE management model (planning, organizing, actuating, collaborating, evaluating). This research has objectives namely 1). To describe the teacherpreneur management model in shaping the entrepreneurial character of lecturers at Labuhanbatu University which has been implemented at this time. 2). To find a teacherpreneur management model in shaping the entrepreneurial character of lecturers at Labuhanbatu University. 3). To measure the effectiveness of the teacherpreneur management model developed in shaping the entrepreneurial character of lecturers at Labuhanbatu University. 4). To find out the innovation of the teacherpreneur management model that was developed in shaping the entrepreneurial character of lecturers at Labuhanbatu University. This type of research is Research and Development (R&D) which produces a management model to improve Teacherpreneurship competence in shaping the entrepreneurial character of lecturers at Labuhanbatu University which consists of managerial skills, technical skills, and personal entrepreneurial skills. the stages starting from the analysis stage, followed by the conceptual design stage, then carrying out product development, implementing products that have been developed in the field (product implementation) and model evaluation that has been done (ADDIE). The sample in this study was applied to 120 permanent lecturers at Labuhanbatu University. Based on the results of this study, it is recommended to apply the POACE management model in improving the teacherpreneur character of lecturers in each tertiary institution by following management steps effectively and efficiently in improving the teacherpreneur character of lecturers in tertiary institutions in an even, collaborative, and sustainable manner.

Keyword: Teacherpreneur, POACE Model, Entrepreneurial Character.