

REPUBLIC INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202162491, 8 November 2021

Pencipta

Nama : **Yuniarto Mujisusatyo, Darwin dkk**

Alamat : Jl. Sumantri Brojonegoro No. 52, Kel. Laut Dendang, Kec. Percut Sei Tuan, Deli Serdang, SUMATERA UTARA, 20371

Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : **LPPM Universitas Negeri Medan**

Alamat : Jl. Willem Iskandar / Pasar V, Medan, Sumatera Utara, Indonesia, Kotak Pos 1589, Kode Pos 20221, Telp. (061) 6613365, Fax. (061) 6614002 / 6613319, Medan, SUMATERA UTARA, 20221

Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : **Laporan Penelitian**

Judul Ciptaan : **ANALISIS KESIAPAN PENGELOLA PENDIDIKAN TINGGI VOKASI DI SUMATERA UTARA DALAM PELAKSANAAN KEBIJAKAN KAMPUS MERDEKA**

Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 8 November 2021, di Medan

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama 50 (lima puluh) tahun sejak Ciptaan tersebut pertama kali dilakukan Pengumuman.

Nomor pencatatan : 000286320

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia
Direktur Jenderal Kekayaan Intelektual
u.b.
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Dr. Syarifuddin, S.T., M.H.
NIP.197112182002121001

Disclaimer:

Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.

LAMPIRAN PENCIPTA

No	Nama	Alamat
1	Yuniarto Mujisusatyo	Jl. Sumantri Brojonegoro No. 52, Kel. Laut Dendang, Kec. Percut Sei Tuan
2	Darwin	Jl. Willem Iskandar / Pasar V, Medan, Sumatera Utara, Indonesia, Kotak Pos 1589, Kode Pos 20221, Telp. (061) 6613365, Fax. (061) 6614002 / 6613319
3	Arif Rahman	Jl. Willem Iskandar / Pasar V, Medan, Sumatera Utara, Indonesia, Kotak Pos 1589, Kode Pos 20221, Telp. (061) 6613365, Fax. (061) 6614002 / 6613319



Tema Payung Penelitian: Kualitas Kelembagaan Pendidikan
Sub Tema : Manajemen dan Penjaminan Mutu Pendidikan Teknologi dan Vokasi

**LAPORAN AKHIR
PENELITIAN PRODUK TERAPAN**



**ANALISIS KESIAPAN PENGELOLA PENDIDIKAN TINGGI
VOKASI DI SUMATERA UTARA DALAM PELAKSANAAN
KEBIJAKAN KAMPUS MERDEKA**

Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd.(Ketua) / NIDN 0004066507
Dr. Darwin, M.Pd (Anggota) / NIDN 0031126471
Dr. Arif Rahman, M.Pd (Anggota) / NIDN 0012046607

Dibiayai oleh :
Dana PNPB Universitas Negeri Medan
Sesuai dengan SK KETUA LPPM UNIMED
Nomor : 123/UN33.8/KEP/PPKM/2021

**FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
DESEMBER, 2021**

HALAMAN PENGESAHAN PENELITIAN PRODUK

1. Judul Penelitian : ANALISIS KESIAPAN PENGELOLA PENDIDIKAN TINGGI VOKASI DI SUMATERA UTARA DALAM PELAKSANAAN KEBIJAKAN KAMPUS MERDEKA
2. Bidang Ilmu : Manajemen dan Penjaminan Mutu Pendidikan Teknologi dan Vokasi
3. Ketua Peneliti
- a. Nama Lengkap : Dr. Yuniarto Mudjissatyo, M.Pd.
 - b. Jenis Kelamin : Laki-laki
 - c. NIP/NIDN : 196506041990031004
 - d. Disiplin Ilmu : S1 Pendidikan Teknik Mesin dan S3 Manajemen Pendidikan
 - e. Pangkat/ Golongan : Pembina/IV b
 - f. Jabatan : Sekretaris Program Studi PPs
 - g. Fakultas/ Jurusan : Teknik
 - h. Alamat : Fakultas Teknik Universitas Negeri Medan Jl Wiliem Iskandar Psr V, Medan Estate Medan 20221
 - i. Telpon/ Faks/ E-mail : 08126519318
 - j. Alamat Rumah : Jl. Sumantri Brojonegoro no 52 Komplek Dosen Unimed, Laut Dendang - Deli Serdang 20371
 - k. Telpon/ Faks/ E-mail : 08126519318
4. Jumlah Anggota Peneliti : 2
- Nama Anggota Peneliti dan NIDN
- 1. Dr. Darwin, S.T., M.Pd. — 196412311991031042
 - 2. Dr. Arif Rahman, M.Pd. — 196604121992031001
 - 3. —
- Nama dan NIM Mhs yang terlibat
- 1. Sarwan/ 5162122003
 - 2. M.Ali Pasaribu /5153122005
 - 3. Rances Tinambunan/5152122005
5. Institusi Mitra
- Nama Institusi Mitra : Program Diploma III (Vokasi) Universitas Negeri Medan
- Alamat : Program Studi Diploma III, Fakultas Teknik Universitas Negeri Medan Jl Wiliem Iskandar Psr V, Medan Estate Medan 20221
- Penanggung Jawab : Drs. Robert Silaban, M.Pd
6. Lokasi Penelitian : Akademi dan Politeknik yang diselenggarakan oleh masyarakat (PTS) Di Sumatera Utara
- Jumlah Biaya Penelitian : Rp 45.000.000



Prof. Dr. Harun Sitompul, M.Pd.
NIP. 196007051986011001

Medan, 20-12-2021
Ketua Peneliti

Dr. Yuniarto Mudjissatyo, M.Pd.
196506041990031004



Menyetujui
Ketua LPPM Universitas Negeri Medan
Prof. Dr. Baharuddin, S.T., M.Pd.
NIP. 196612311992031020

RINGKASAN

Tujuan penelitian ini adalah menerapkan model manajemen perubahan ADKAR untuk mengembangkan profil *Change Management Competencies (CMC)* dan mengidentifikasi tantangan dan hambatan serta peluang dalam mengelola perubahan yang dihadapi pengelola Pendidikan Tinggi Vokasi sebagai implikasi pelaksanaan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, dan mendesain rekomendasi berupa kerangka kerja pengelolaan kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka pada Pendidikan Tinggi Vokasi berdasarkan profil *CMC* dan tantangan, hambatan serta peluang dalam mengelola perubahan tersebut.

Penelitian ini menggunakan metode survey dan dilakukan pada 65 Program Studi Vokasi Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Utara. Pengumpulan data dilakukan dengan kuesioner *CMC ADKAR* secara online. Analisis data dilakukan dengan statistic deskriptif dan korelasi product moment untuk menguji korelasi setiap komponen ADKAR dengan *CMC Scale*.

Kesimpulan penelitian adalah :

1. Bahwa model manajemen perubahan ADKAR telah dapat mendeskripsikan profil *Change Management Competencies (CMC)* pengelola Pendidikan Tinggi Vokasi di tingkat program studi pada Perguruan Tinggi Swasta di Sumatera Utara dalam pelaksanaan kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, terutama pada aspek afektif yang terdiri dari dua komponen, yaitu *Awareness* dan *Desire*, dan pada aspek kognitif dan psikomotorik, yang terdiri dari *Knowledge*, *Ability* dan *Reinforcement*. Hal tersebut diindikasikan dengan dilampauinya nilai r_{tabel} (0,244) oleh r_{hitung} yang diperoleh dari analisis korelasi antar setiap komponen ADKAR maupun setiap komponen ADKAR dengan *Change Management Scale* dengan rentang koefisien korelasi 0,86 sampai 0,95.
2. Bahwa terdapat lima tantangan dominan pada setiap komponen CMC, yaitu
 - (a) Pada komponen *Awareness* : pemahaman terhadap latar belakang dan rasional kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM)
 - (b) Pada komponen *Desire* : keyakinan tentang manfaat yang diperoleh dari pelaksanaan MBKM.
 - (c) Pada komponen *Knowledge* : (1) Pengetahuan tentang program dan kegiatan dalam pelaksanaan MBKM dan (2) pengetahuan Ketua Program Studi Vokasi PTS tentang transformasi pendanaan berbasis hibah kompetisi dalam pelaksanaan MKBM.
 - (d) Pada komponen *Ability*: kemampuan berkontribusi positif terhadap perubahan dalam pelaksanaan kebijakan MBKM.
 - (e) Pada komponen *R*: dukungan top manajemen terhadap perubahan yang ditargetkan dalam pelaksanaan kebijakan MBKM.

- (3) Bahwa jenis kerjasama antara Program Studi Vokasi PTS dengan Industri dan Dunia Kerja masih memerlukan peningkatan baik jumlah, kualitas maupun ragam dan jenis kerjasamanya. Jenis kerjasama yang dilakukan tersebut meliputi : (1) Penyusunan kurikulum (60%), (2) Pembelajaran berbasis project riil dari Dunia Usaha/Industri (24,62%), (3) Magang/praktik kerja industri (76,92%), (4) *Bridging program* (15,38%), (5) Joint Research (16,92%) , (6) Praktisi dunia usaha/industry menjadi dosen tamu di Program Studi (35,38%), (7) Sertifikasi Kompetensi bagi lulusan diberikan oleh Program Studi bersama industry (21,54%), (8) Pihak industri memberikan bantuan peralatan laboratorium kepada Program Studi (15,38%), (9) Program Beasiswa dan Ikatan Dinas bagi mahasiswa (1,54%), (10) Program Diskusi ilmiah (1,54%)..
- (4) Bahwa berdasarkan *CMC Scale* dan analisis tantangan dalam pelaksanaan Kampus Merdeka serta situasi *new normal* pandemic Covid 19, telah dikembangkan alternatif desain kerangka kerja pengelolaan kebijakan Kampus Merdeka pada program studi vokasi PTS di Sumatera Utara dalam bentuk **paradigma hipotetik Penerapan *Network Ledership*** yang secara konseptual dikonstruksi oleh relasi empat komponen yaitu (a) Manajemen berorientasi akreditasi, (b) Pendekatan sistem Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi (input-proses-output-outcome), (c) Delapan jenis Kegiatan Kampus Merdeka, dan (d) Indikator Kinerja Utama Kampus Merdeka.

PRAKATA

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT karena berkat ridho dan petunjuk-Nya Laporan Akhir Penelitian Produk Terapan dengan judul “ Analisis Kesiapan Pengelola Pendidikan Tinggi Vokasi Di Sumatera Utara Dalam Pelaksanaan Kebijakan Kampus Merdeka” telah dapat Tim Peneliti selesaikan. Penelitian ini dibiayai oleh PNBP Unimed Tahun Anggaran 2021 sesuai Kontrak Penelitian Produk Terapan Universitas Nomor : 123/UN33.8/KEP/PPKM/2021.

Tujuan penelitian ini adalah menerapkan model manajemen perubahan ADKAR untuk mengembangkan profil *Change Management Competencies (CMC)* dan mengidentifikasi tantangan dan hambatan serta peluang dalam mengelola perubahan yang dihadapi Ketua Program Studi Vokasi Perguruan Tinggi Swasta (PTS) di Sumatera Utara sebagai implikasi pelaksanaan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, dan mendesain rekomendasi berupa kerangka kerja pengelolaan kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka pada program studi tersebut. Hasil penelitian ini diharapkan akan dapat dimanfaatkan oleh Ketua Program Studi Vokasi PTS di Sumatera Utara dalam meningkatkan kualitas layanan pembelajaran terutama dalam merespon dan melaksanakan kebijakan Kampus Merdeka.

Pada kesempatan ini Tim Peneliti mengucapkan terimakasih kepada Rektor Uniiversitas Negeri Medan atas kebijakan pendanaan penelitian Produk Terapan Tahun 2021 ini. Ucapan terimakasih juga disampaikan kepada seluruh Ketua Program Studi Vokasi PTS di Sumatera Utara yang telah berpartisipasi dalam pengisian kuesioner penelitian *online* , serta Kepala Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah I atas ijin yang diberikan untuk melaksanakan penelitian ini. Semoga seluruh kebaikan menjadi amal kebaikan, dan seluruh hasil pekerjaan kita berkontribusi dalam pengembangan untuk kemajuan pendidikan vokasi di masa mendatang.

Medan, 10 Desember 2021

Ketua Tim Peneliti



Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
RINGKASAN	iii
PRAKATA	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB 1. PENDAHULUAN	1
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	9
BAB 3. TUJUAN DAN MANFAAT PENELITIAN	22
BAB 4. METODE PENELITIAN.....	24
BAB 5. HASIL DAN LUARAN YANG DICAPAI.....	28
BAB 6. KESIMPULAN DAN SARAN.....	60
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Elemen CMC Model ADKAR	27
Tabel 4.1. Correlations of Change Management Competency (CMC).....	28
Tabel 4.2. Skor Cronbach's Alpha	29

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1.	Tantangan Manajemen Perubahan pada Faktor Kompetensi <i>Awareness</i>	30
Gambar 4.2.	Tantangan Manajemen Perubahan pada Faktor Kompetensi <i>Desire</i> 31	
Gambar 4.3.	Tantangan Manajemen Perubahan pada Faktor Kompetensi <i>Knowledge</i>	31
Gambar 4.4.	Pendekatan Sistem Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi (Ditjen Vokasi, 2020)	33
Gambar 4.5.	Paradigma Perencanaan Stratejik Berbasis Evaluasi Diri (CPMU DGHE MONE, 2002).....	34
Gambar 4.6.	Tantangan Manajemen Perubahan pada Faktor Kompetensi ADKAR : Ability.....	39
Gambar 4.7	Tantangan Manajemen Perubahan pada Faktor Kompetensi ADKAR : Reinforcement.....	40
Gambar 4.8.	Peringkat Akreditasi Program Studi Vokasi di Sumatera Utara	40
Gambar 4.9.	Prosentase Ketersediaan Workshop/Laboratorium pada Program Studi Vokasi Sampel Penelitian.....	41
Gambar 4.10.	Prosentase Kesesuaian peralatan Workshop/Laboratorium dengan SNPT	41
Gambar 4.11.	Jenis Kerjasama Program Studi Vokasi PTS di Sumatera Utara dengan IDUKA	43
Gambar 4.12.	Paradigma hipotetik penguatan pengelolaan Program Studi Vokasi PTS di Sumatera Utara : Penerapan Network Leadership dalam pelaksanaan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka	58

- (j) Pada komponen R: dukungan top manajemen terhadap perubahan yang ditargetkan dalam pelaksanaan kebijakan MBKM.
- (k) Bahwa jenis kerjasama antara Program Studi Vokasi PTS dengan Industri dan Dunia Kerja masih memerlukan peningkatan baik jumlah, kualitas maupun ragam dan jenis kerjasamanya. Jenis kerjasama yang dilakukan tersebut meliputi : (1) Penyusunan kurikulum (60%), (2) Pembelajaran berbasis project riil dari Dunia Usaha/Industri (24,62%), (3) Magang/praktik kerja industri (76,92%), (4) *Bridging program* (15,38%), (5) Joint Research (16,92%) , (6) Praktisi dunia usaha/industry menjadi dosen tamu di Program Studi (35,38%), (7) Sertifikasi Kompetensi bagi lulusan diberikan oleh Program Studi bersama industry (21,54%), (8) Pihak industri memberikan bantuan peralatan laboratorium kepada Program Studi (15,38%), (9) Program Beasiswa dan Ikatan Dinas bagi mahasiswa (1,54%), (10) Program Diskusi ilmiah (1,54%)..
- (5) Bahwa berdasarkan *CMC Scale* dan analisis tantangan dalam pelaksanaan Kampus Merdeka serta situasi *new normal* pandemic Covid 19, telah dikembangkan desain kerangka kerja pengelolaan kebijakan Kampus Merdeka pada Pendidikan Tinggi Vokasi di Sumatera Utara dalam bentuk **paradigma hipotetik Penerapan *Network Ledership*** yang secara konseptual dikonstruksi oleh relasi empat komponen yaitu (a) Manajemen berorientasi akreditasi, (b) Pendekatan sistem Penguatan Pendidikan Tinggi Vokasi (input-proses-output-outcome), (c) Delapan jenis Kegiatan Kampus Merdeka, dan (d) Indikator Kinerja Utama Kampus Merdeka.

B. Saran

- a. Saran yang Ditujukan Kepada Pengelola Program Studi Vokasi Perguruan Tinggi Swasta Baik Di Tingkat Program Studi Ataupun Perguruan Tinggi.

Profil *Change Management Competencies* yang diperoleh dari penelitian ini dapat dijadikan masukan untuk meningkatkan kapasitas dan kompetensi *leadership* terutama di tingkat program studi vokasi Perguruan Tinggi Vokasi dalam pelaksanaan Kampus Merdeka. Dan dengan mempertimbangkan fase *new normal*

akibat pandemic covid 19 maka konsep kepemimpinan dalam jaringan (*Network Leadership*) dapat dijadikan alternatif prioritas. Konsep *network leadership* mengharuskan Ketua Program Studi bukan hanya fokus pada pencapaian visi, misi, tujuan dan sasaran serta Indikator Kinerja Utama yang telah ditetapkan dalam Rencana Stratejik dan Rencana Operasional Program Studi, tetapi juga memiliki kapasitas membangun relasi dan jaringan baik dengan Ketua Program Studi PTS lain ataupun Perguruan Tinggi Negeri terutama untuk berbagi sumber daya workshop ataupun laboratorium dan sumber daya manusia, dan dengan pihak Industri dan Dunia Kerja (IDUKA). Orientasi dan fokus *leadership* Ketua Program Studi Vokasi PTS juga harus diarahkan pada bagaimana menjaga kepercayaan dari mitra strategis tersebut dan memiliki motivasi tinggi untuk selalu belajar dari seluruh jaringan.

Ragam dan jenis kerjasama Program Studi Vokasi dengan yang masih diperlukan peningkatannya, baik jenis dan ragam kerjasama maupun kualitasnya hanya dapat ditingkatkan dengan menerapkan *network leadership*. Aspek lain yang harus menjadi fokus perhatian Ketua Program Studi Vokasi PTS tersebut adalah alternatif penerapan manajemen berorientasi akreditasi dengan mempertimbangkan status perolehan akreditasi. Penerapan manajemen berorientasi akreditasi pada Program Studi Vokasi PTS diharapkan akan dapat berpengaruh pada peningkatan pengelolaan, mutu dan kinerja program studi tersebut. Faktor pembentuk peningkatan pengelolaan program studi vokasi PTS meliputi Laporan Akuntabilitas, Jumlah dosen tetap, jumlah mahasiswa baru, lahan PTS, ruang kuliah, laboratorium/workshop, dan status pembinaan. Faktor pembentuk Mutu program studi vokasi PTS meliputi akreditasi, Jumlah dosen minimum, Rasio dosen , dan Kerjasama. Sedangkan faktor pembentuk kinerja program studi vokasi PTS adalah jumlah dosen meneliti, jumlah publikasi, jumlah Program Kreativitas Mahasiswa (PKM), aktivitas mahasiswa, jumlah lulusan, lulusan yang bekerja, dan Kerjasama MBKM.

b. Saran yang Ditujukan Kepada Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah I

Mempertimbangkan berbagai permasalahan yang dihadapi oleh Program Studi Vokasi Perguruan Tinggi Swasta sebagaimana yang dideskripsikan dalam hasil penelitian ini maka diperlukan upaya peningkatan kualitas berkelanjutan di bidang mutu, pengelolaan program studi, dan kinerja bagi Program Studi Vokasi PTS di lingkungan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah I. Kedua adalah terkait perlunya penguatan dalam penerapan *network leadership* dengan inisiasi kegiatan alternatif dalam format FGD, workshop ataupun kegiatan lain yang bersifat pemberdayaan bagi Ketua Program Studi Vokasi PTS dan melibatkan unsur IDUKA. Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah I dengan tugas pokok fungsi yang dimiliki dapat bertindak sebagai fasilitator optimalisasi kerjasama antara Program Studi Vokasi PTS dengan berbagai mitra strategis, baik IDUKA, antar Program Studi Vokasi PTS, dengan pihak program studi di Perguruan Tinggi Negeri, pemerintah daerah, Lembaga Sertifikasi Profesi dan dan pihak lain baik di dalam maupun di luar negeri dengan mengoptimalkan konsep *network leadership*.

Lampiran 1. Kontrak Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
Jalan Willem Iskandar Psr. V - Kotak Pos No.1589 - Medan 20221
Telepon (061) 6613365, 6613276, 6618754; Fax. (061) 6614002 – 6613319
Laman: www.unimed.ac.id

**KONTRAK PENELITIAN PRODUK TERAPAN
TAHUN ANGGARAN 2021
NOMOR: 0110 /UN33.8/PL-PNBP/2021**

Pada hari ini, Kamis tanggal dua puluh tujuh bulan Mei tahun dua ribu dua puluh satu, kami yang bertandatangan di bawah ini :

1. **Prof. Dr. Baharuddin, ST, M.Pd.** : Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan, dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama Universitas Negeri Medan, yang berkedudukan di Jl. Willem Iskandar Psr V Medan Estate, berdasarkan SK Ketua LPPM Universitas Negeri Medan Nomor: 123/UN33.8/KEP/PPKM/2021, untuk selanjutnya disebut **Pihak Pertama**.
2. **Dr. Yuniarto Mudjisusaty, M.Pd.** : Dosen FT Universitas Negeri Medan, dalam hal ini bertindak sebagai Ketua Pelaksana **Penelitian Produk Terapan** Tahun Anggaran 2021, untuk selanjutnya disebut **Pihak Kedua**.

Pihak Pertama dan Pihak Kedua, secara bersama-sama sepakat mengikatkan diri dalam suatu Kontrak **Penelitian Produk Terapan** Tahun Anggaran 2021 dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut:

**Pasal 1
Ruang Lingkup Kontrak**

Pihak Pertama memberi pekerjaan kepada **Pihak Kedua** dan **Pihak Kedua** menerima dan melaksanakan pekerjaan **Penelitian Produk Terapan** Tahun Anggaran 2021 dengan judul "ANALISIS KESIAPAN PENGELOLA PENDIDIKAN TINGGI VOKASI DI SUMATERA UTARA DALAM PELAKSANAAN KEBIJAKAN KAMPUS MERDEKA".

**Pasal 2
Dana Penelitian**

- (1) Dana untuk melaksanakan pekerjaan penelitian sebagaimana dimaksud pada Pasal 1 adalah sebesar **Rp 45,000,000,-** (Empatpuluh Lima Juta Rupiah).
- (2) Dana penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dibebankan pada dana internal (PNBP) Universitas Negeri Medan Tahun Anggaran 2021.

Pasal 3
Tata Cara Pembayaran Dana Penelitian

- (1) **Pihak Pertama** akan membayarkan dana penelitian sebagaimana Pasal 2 kepada **Pihak Kedua** secara bertahap sebagai berikut:
- a. Pembayaran **Tahap I** (70%) sebesar **Rp 31.500.000,-** (Tigapuluh Satu Juta Limaratus Ribu Rupiah);Pembayaran **Tahap II** (30%) sebesar **Rp 13,500,000,-** (Tigabelas Juta Limaratus Ribu Rupiah);
 - b. Pembayaran Tahap II dibayarkan setelah **Pihak Kedua** mengunggah Laporan Kemajuan dan *logbook* ke <http://simppm.unimed.com> serta menyampaikan *hardcopy* Laporan Kemajuan selambat-lambatnya tanggal **09 Agustus 2021**.
- (2) Dana Penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (1) akan disalurkan oleh **Pihak Pertama** kepada **Pihak Kedua** ke rekening sebagai berikut:

Nama	: Dr. Yuniarto Mudjisusatyo, M.Pd.
NomorRekening	: 0347600312
Nama Bank	: PT BNI (Persero) Tbk

- (3) **Pihak Pertama** tidak bertanggung jawab atas keterlambatan dan/atau tidak terbayarnya dana penelitian sebagaimana dimaksud pada ayat (2) disebabkan kesalahan **Pihak Kedua** dalam menyampaikan data peneliti, nama bank, nomor rekening, dan persyaratan lainnya yang tidak sesuai dengan ketentuan.

Pasal 4
Jangka Waktu

Jangka waktu pelaksanaan penelitian sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 adalah selama 1 (satu) tahun yaitu tahun 2021.

Pasal 5
Luaran

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban untuk mencapai target **luaran wajib** penelitian yaitu:
- a. Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi (Accepted/Terbit);
 - b. Laporan Akhir Penelitian didaftarkan Hak Cipta;
 - c. Satu produk Ipteks-Sosbud berupa KI (paten, paten sederhana, hak cipta, merek dagang, rahasia dagang, desain produk industri, indikasi geografis, perlindungan varietas tanaman, perlindungan topografi sirkuit terpadu).
- (2) **Pihak Kedua** diharapkan dapat mencapai target **luaran tambahan** penelitian berupa:
- a. Minimal satu produk iptek-sosbud yang berupa metode, purwarupa, sistem, model, pertunjukan karya seni, atau teknologi tepat guna yang telah terdaftar di Kemenkumham, dibuktikan dengan sertifikat Hak Kekayaan Intelektual (**paten**);
 - b. Buku Ajar / Buku Referensi / Monograf / *Book Chapter* ber ISBN.
 - c. Prosiding seminar internasional;
 - d. Keynote speaker dalam pertemuan ilmiah Internasional
- (3) Penilaian luaran penelitian dilakukan oleh Tim Penilai/reviewer luaran, sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan.

Pasal 6
Hak dan Kewajiban

- (1) **Pihak Pertama** berkewajiban untuk memberikan dana penelitian kepada **Pihak Kedua**;
- (2) **Pihak Pertama** berhak untuk mendapatkan dari **Pihak Kedua** luaran penelitian;
- (3) **Pihak Kedua** berkewajiban mengunggah laporan kemajuan, laporan akhir, dan luaran wajib serta luaran tambahan di laman <http://simppan-unimed.com>;
- (4) **Pihak Kedua** berkewajiban menyerahkan kepada **Pihak Pertama** *hardcopy* laporan kemajuan, laporan akhir, laporan penggunaan dana yang tersusun secara sistematis sesuai pedoman yang ditentukan.

Pasal 7
Laporan Pelaksanaan Penelitian

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban menyerahkan *hardcopy* Laporan Kemajuan dan rekapitulasi penggunaan dana (SPTB) dana tahap I (70%) kepada **Pihak Pertama** paling lambat **9 Agustus 2021** sebanyak **1 (satu)** eksemplar sebagai persyaratan pembayaran dana tahap II (30%).
- (2) **Pihak Kedua** berkewajiban menyampaikan laporan kemajuan, laporan akhir, laporan keuangan, dan luaran penelitian paling lambat tanggal **01 Desember 2021**.
- (3) Laporan akhir penelitian sebagaimana tersebut pada ayat (2) harus mengikuti ketentuan sebagai berikut:
 - a. Bentuk/ukuran kertas **A4**
 - b. Ditulis dengan format font **Times New Roman**, ukuran **12** dan spasi **1½**
 - c. Sistematika laporan akhir penelitian harus sesuai dengan yang tercantum di Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian 2021.

Dibiayai oleh: Dana PNB Universitas Negeri Medan Sesuai dengan SK Ketua LPPM Unimed Nomor: 123/UN33.8/KEP/PPKM/2021

Pasal 8
Monitoring dan Evaluasi

Pihak Pertama dalam rangka pengawasan akan melakukan Monitoring dan Evaluasi internal dan eksternal pada tanggal **18-31 Agustus 2021** terhadap kemajuan pelaksanaan penelitian tahun anggaran 2021.

Pasal 9
Perubahan

Perubahan terhadap susunan tim pelaksana dan substansi pelaksanaan penelitian ini dapat dibenarkan apabila telah mendapat persetujuan tertulis dari Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan.

Pasal 10
Penggantian Ketua Pelaksana

- (1) Apabila **Pihak Kedua**, selaku Ketua Pelaksana tidak dapat melaksanakan penelitian ini, maka **Pihak Kedua** wajib mengusulkan kepada **Pihak Pertama** pengganti Ketua Pelaksana dari salah satu anggota tim **Pihak Kedua**.
- (2) Apabila **Pihak Kedua** tidak dapat melaksanakan tugas dan tidak memiliki pengganti Ketua Pelaksana sebagaimana dimaksud pada ayat(1), maka **Pihak Kedua** harus mengembalikan dana penelitian kepada **Pihak Pertama** yang selanjutnya akan disetor ke Kas Negara.
- (3) Bukti setor sebagaimana dimaksud pada ayat (2) disimpan oleh **Pihak Pertama**.

Pasal 6
Hak dan Kewajiban

- (1) **Pihak Pertama** berkewajiban untuk memberikan dana penelitian kepada **Pihak Kedua**;
- (2) **Pihak Pertama** berhak untuk mendapatkan dari **Pihak Kedua** luaran penelitian;
- (3) **Pihak Kedua** berkewajiban mengunggah laporan kemajuan, laporan akhir, dan luaran wajib serta luaran tambahan di laman <http://simppm-unimed.com>;
- (4) **Pihak Kedua** berkewajiban menyerahkan kepada **Pihak Pertama** *hardcopy* laporan kemajuan, laporan akhir, laporan penggunaan dana yang tersusun secara sistematis sesuai pedoman yang ditentukan.

Pasal 7
Laporan Pelaksanaan Penelitian

- (1) **Pihak Kedua** berkewajiban menyerahkan *hardcopy* Laporan Kemajuan dan rekapitulasi penggunaan dana (SPTB) dana tahap I (70%) kepada **Pihak Pertama** paling lambat **9 Agustus 2021** sebanyak **1 (satu)** eksemplar sebagai persyaratan pembayaran dana tahap II (30%).
- (2) **Pihak Kedua** berkewajiban menyampaikan laporan kemajuan, laporan akhir, laporan keuangan, dan luaran penelitian paling lambat tanggal **01 Desember 2021**.
- (3) Laporan akhir penelitian sebagaimana tersebut pada ayat (2) harus mengikuti ketentuan sebagai berikut:
 - a. Bentuk/ukuran kertas **A4**
 - b. Ditulis dengan format font **Times New Roman**, **ukuran 12** dan **spasi 1½**
 - c. Sistematika laporan akhir penelitian harus sesuai dengan yang tercantum di Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian 2021.

Dibiayai oleh: Dana PNB Universitas Negeri Medan Sesuai dengan SK Ketua LPPM Unimed Nomor: 123/UN33.8/KEP/PPKM/2021

Pasal 8
Monitoring dan Evaluasi

Pihak Pertama dalam rangka pengawasan akan melakukan Monitoring dan Evaluasi internal dan eksternal pada tanggal **18-31 Agustus 2021** terhadap kemajuan pelaksanaan penelitian tahun anggaran 2021.

Pasal 9
Perubahan

Perubahan terhadap susunan tim pelaksana dan substansi pelaksanaan penelitian ini dapat dibenarkan apabila telah mendapat persetujuan tertulis dari Ketua Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan.

Pasal 10
Penggantian Ketua Pelaksana

- (1) Apabila **Pihak Kedua**, selaku Ketua Pelaksana tidak dapat melaksanakan penelitian ini, maka **Pihak Kedua** wajib mengusulkan kepada **Pihak Pertama** pengganti Ketua Pelaksana dari salah satu anggota tim **Pihak Kedua**.
- (2) Apabila **Pihak Kedua** tidak dapat melaksanakan tugas dan tidak memiliki pengganti Ketua Pelaksana sebagaimana dimaksud pada ayat(1), maka **Pihak Kedua** harus mengembalikan dana penelitian kepada **Pihak Pertama** yang selanjutnya akan disetor ke Kas Negara.
- (3) Bukti setor sebagaimana dimaksud pada ayat (2) disimpan oleh **Pihak Pertama**.

- (2) Segala sesuatu yang belum cukup diatur dalam Kontrak ini dan dipandang perlu untuk diatur lebih lanjut, maka akan dilakukan perubahan-perubahan oleh kedua pihak;
- (3) Perubahan-perubahan yang akan diatur kemudian merupakan satu kesatuan dari Kontrak ini.


Demikian Perjanjian ini dibuat dan ditandatangani oleh kedua pihak dan dibuat dalam **rangkap 2 (dua)** serta bermeterai cukup sesuai dengan ketentuan yang berlaku yang masing-masing mempunyai kekuatan hukum yang sama.

Pihak Pertama,



Prof. Dr. Baharuddin, ST, M.Pd.
NIP. 196612311992031020

Pihak Kedua,



Dr. Yuniarto Mudjisatyo, M.Pd.
NIP. 196506041990031004

Lampiran 3. Personalia Penelitian

No	Nama Lengkap	Jabatan Fungsional	Program Studi	Alokasi Waktu (Jam/Minggu)
1	Dr. Yuniarto Mudjisusatyo,M.Pd	Lektor Kepala	S1 Teknik Mesin/ S2 AP	10 jam/minggu
2	Dr. Darwin,M.Pd	Lektor Kepala	S1 Teknik Sipil/S2 AP	8 jam/minggu
3	Dr. Arif Rahman,M.Pd	Lektor Kepala	S1 Teknik Elektro/S2 AP	8 jam/minggu

Anggota Penelitian : 3 Orang Mahasiswa yang Sedang Menyusun Skripsi

No	Nama	NIM/Prodi	Judul Skripsi	Surat Tugas
1	Sarwan	5162122003/ S1 Pend. Teknik Otomotif	Perbedaan Prestasi Belajar Antara Siswa yang Dibelajarkan dengan Model Pembelajaran Langsung dan Project Based Learning pada Mata Mata Pelajaran Pekerjaan Dasar Otomotif Kelas XI Teknik Kendaraan Ringan SMK Negeri I Percut Sei Tuan	Surat Tugas sebagai Dosen Pembimbing Skripsi dto Ketua Jurusan Teknik Mesin No. 325/UN.33.5.7/KM/2019 Tgl 20 Oktober 2019
2	M.Ali Pasaribu	5153122005/ S1 Pend. Teknik Otomotif	Hubungan antara Kebiasaan Belajar dan Motivasi Belajar dengan Hasil Belajar Mata Pelajaran Pekerjaan Dasar Otomotif Kelas XI Teknik Kendaraan Ringan SMK Mandiri Percut Sei Tuan	Surat Tugas sebagai Dosen Pembimbing Skripsi dto Ketua Jurusan Teknik Mesin No. 496/UN.33.5.7/KM/2018 Tgl 30 Agustus 2018
3	Rances Tinambunan	5152122005/ /S1 Pend. Teknik Otomotif	Upaya Peningkatan Hasil Belajar Gambar Teknik dengan Menggunakan Model Pembelajaran Student Facilitator and Explaining pada Siswa Kelas X Teknik Kendaraan Ringan SMKN 1 Medan	Surat Tugas sebagai Dosen Pembimbing Skripsi dto Ketua Jurusan Teknik Mesin No. 125/UN.33.5.7/KM/2018 Tgl 18 Pebruari 2019

Lampiran 4. Daftar Riwayat Hidup Ketua dan Anggota Peneiti

1. Ketua Peneliti

A. Identitas Diri

1	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr. Yuniarto Mujisusatyo,M.Pd
2	Jenis Kelamin	Laki-laki
3	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4	NIP/NIK/Identitas lainnya	19650604199031004
5	NIDN	0004066507
6	Tempat dan Tanggal Lahir	Madiun, 4 Juni 1965
7	E-mail	yuniarto@unimed.ac.id
9	Nomor Telepon/HP	08126519318
10	Alamat Kantor	Prodi S2 Administrasi Perkantoran Pascasarjana Unimed
11	Nomor Telepon/Faks	061-6613319
12	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1 = 225 orang
13. Mata Kuliah yang Diampu		1 . Elemen Mesin 1 (S1)
		2. Elemen Mesin II (S1)
		3. Pengembangan Kurikulum (S1)
		4. Disain Komponen Mesin (D3)
		5. Kepemimpinan (S1)
		6. Manajemen Diklat (S1)
		7. Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan (S2)
		8. Perencanaan Pendidikan (S2)
		9. Pengambilan Keputusan dan Kebijakan Pendidikan (S2)
		10. Sistem Pengembangan Informasi Organisasi Pendidikan
		11. Analisis Kebijakan dan Pengambilan Keputusan (S3)
		12. Sistem Penjaminan Mutu dan Supervisi Pendidikan (S3)

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan Tinggi	IKIP Surabaya	IKIP Bandung	Universitas Negeri Medan
Bidang Ilmu	Teknik Mesin Produksi	Pengembangan Kurikulum	Manajemen Pendidikan
Tahun Masuk-Lulus	1984 -1989	1993-1996	2009 – 2017
Judul Skripsi/Tesis	Studi Tentang Pengaruh Perbedaan Latar Belakang Pendidikan Siswa Terhadap Prestasi Belajar Pada Bidang Studi Kerja Bangku di Kelas 1 Sekolah Menengah Kejuruan Tingkat Atas Negeri Kodya Surabaya, Jurusan Mesin Produksi	Dukungan Kurikulum Matematika Terhadap Kebutuhan Mata Kuliah Bidang Studi Lainnya Pada Jurusan Pendidikan Teknik Mesin FPTK IKIP Medan	Pengaruh Manajemen Partisipatif, Budaya Organisasi, Persepsi Kemampuan Kognitif Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Dosen Universitas Negeri Medan
Nama Pembimbing/ Promotor	Drs. Sutardjo	Dr. Ibrahim; Dr. Rochman Natawidjaja	Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd Prof. Dr. J. Situmorang, M.Pd

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2016	Pengaruh Manajemen Partisipatif, Budaya organisasi, Persepsi kemampuan Kognitif, Kepuasan Kerja dan Kinerja pada Prodi Pelaksana PHK di Universitas Negeri Medan	Hibah Disertasi Doktor	45
2	2017	Standarisasi Perangkat Pembelajaran Kurikulum KKNI	PNBP Unimed 2017	40
3	2018	Pengembangan Rencana Strategis Bisnis Workshop Dan Laboratorium Di Universitas Negeri Medan	PNBP Unimed 2018	30
4	2018	Pengembangan Model Pembelajaran Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia untuk Meningkatkan <i>Soft Skills</i> Siswa SMK Teknologi di Provinsi Sumatera Utara (Tahun Pertama dari dua Tahun Pelaksanaan Penelitian)	DRPM 2018	147,350

No	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
5	2019	Pengembangan Model Pembelajaran Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia untuk Meningkatkan <i>Soft Skills</i> Siswa SMK Teknologi di Provinsi Sumatera Utara (Tahun Kedua dari dua Tahun Pelaksanaan Penelitian)	DRPM	100
6	2019	Analisa Strategi Daya Saing Universitas Negeri Medan Menggunakan <i>The Five Forces Model of Competition</i>	PNBP Unimed	100
7	2020	Perencanaan Strategi Manajemen Perubahan Pada Program Studi Menggunakan Model ADKAR Pasca Penetapan Universitas Negeri Medan Sebagai Badan Layanan Umum	PNBP Unimed	41

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Sumber Dana	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2016	IbM Kelompok Tani Ubi Kayu di kecamatan Tarutung Kabupaten Tapanuli Utara - Sumatera Utara	IbM DRPM	50
2	2017	Rancang Bangun Mesin Pengupas Kulit Kopi Untuk Meningkatkan Kapasitas Produksi Pada Kelompok Tani Berastepu Kecamatan Simpang Empat Kabupaten Karo	BOPTN Unimed TA 2017	20
3	2019	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Rumah yang Lebih Aman dari Gempa di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang	PNBP Unimed TA 2019	20
4	2020	Inovasi Fasilitas Kebersihan Pencegahan Penyebaran Virus Corona (Covid 19) Dalam Mendukung Gerakan Sanitasi Lingkungan Nasional Melalui Partisipasi Masyarakat Di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis Kabupaten Deli Serdang	PNBP Unimed TA 2020	20

E. Publikasi Artikel Ilmiah dalam Jurnal dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Volume/Nomor/Tahun
----	-------	----------------------	-------------	--------------------

1	2014	Pengembangan prototipe Mesin Pengupas Kulit Kacang Tanah	Jurnal Penelitian Sainika (Sains, Teknologi, Rekayasa)	Vol 15 Nomor 11 Bulan/Tahun September 2014
2	2016	Participative Management Implementation in Study Program Development	International Journal of Sciences: Basic and Applied Research (IJSBAR)	2016, Volume 30, No 4, pp 193-206
3	2019	Development of Instructional Model Based on Indonesian National Qualification Framework to Improve Soft Skills Students in Vocational Technology	Global Journal of Human Social Science : H Interdisciplinary, Volume 19 Issue 9 Version 1.0 Year 2019; Type : Double Blind Peer Reviewed International Research Journal Publisher : Global Journals Online ISSN:2249-460x & Print ISSN: 0975-587X	Volume 19 Issue 9 Version 1.0 Year 2019;
4	2019	The effectiveness of the OSGIPE learning model based on the Indonesian national qualification framework to improve soft skills of vocational high school technology students	International Journal of Advanced Engineering, Management and Science (IJAEMS) [Vol-5, Issue-12, DEC-2019];ISSN: 2454-1311 https://dx.doi.org/10.22161/ijaems.512.4	Vol-5, Issue-12, DEC-2019];ISSN: 2454-1311
5	2020	Porter's Five Forces Model Competition as a Framework for Determining the Competitive Strategy of Public University	Prosiding The 3 th International Conference on Community Research and Service Engagement https://eudl.eu/proceedings/IC2RSE/2019	
6	2020	Change Management for Effective Improvement Quality of Study Program at Higher Education: Exploring Alternative	Book of Abstract The 4th International Conference on Community Research and Service Engagements (IC2RSE) 2020	No. ISBN : 978-602-50131-6-4

F. Pemakalah Seminar Ilmiah dalam 5 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan Ilmiah/Seminar	Judul Artikel Ilmiah	Waktu dan Tempat
1	Seminar Nasional Lembaga Penelitian Universitas Negeri Medan ,	Strategi Penguatan Kinerja Melalui Penguatan Budaya Organisasi Di Perguruan Tinggi	Tgl 21 Desember 2016, Digital Library Universitas Negeri Medan
2	Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Negeri Medan	Rancang Bangun Mesin Pembuat Tapioka Untuk Usaha Kecil Pedesaan	Tgl 8 sd 9 November 2016 di Digital Library Universitas Negeri Medan
3	Seminar Nasional yang diselenggarakan oleh LPM Unimed	Peningkatan Keterampilan Pengupasan Kulit Buah Kopi Bagi Petani di Wilayah Terdampak Bencana Gunung Sinabung	Tgl 15 September 2017, Hotel Radison Medan
4	International Seminar	The Effect of Participatory Management, Organizational Culture, Cognitive Ability Perception and Job Satisfaction towards Lecturers' Performance at State University of Medan	The 1st Annual Conference on Engineering, ICT and Vocational Education; Grand Mercure Hotel-Medan
5	Internasional Conference on Education, Social Science, and Humanity (ICSSHum)	Strengthening Organizational Culture Through Change Management	Universitas Negeri Padang 13-16 Maret 2019
7	The 3 th International Conference on Community Research and Service Engagement	Porter's Five Model Competition As A Framework For Determining The Competitive Strategy in Higher Education	LPPM Unimed December 4 th - Florida-Maryland Room JW Marriot Hotel Medan.
8	Change Management for Effective Improvement Quality of Study Program at Higher Education: Exploring Alternative	The 4th International Conference on Community Research and Service Engagements (IC2RSE) 2020	LPPM Unimed 2020

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam Biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila dikemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian Biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Usulan Proposal Penelitian Terapan sumber dana Unimed Tahun 2021.

Medan, 12 Maret 2021

Yang Membuat,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Yuniarto' with a stylized flourish at the end.

Dr. Yuniarto Mujisusatyo, M.Pd

NIP.196504061990031

2. Biodata Anggota 1

A. Identitas Diri

1.	Nama Lengkap (dengan gelar)	Dr. Darwin, ST., M.Pd.
2.	Jenis Kelamin	Laki-laki
3.	Jabatan Fungsional	Lektor Kepala
4.	NIP	196412311991031042
5.	NIDN	0031126471
6.	Tempat dan Tanggal Lahir	Blangkejeren, 31 Desember 1964
7.	Alamat e-mail	darwin.dbep@gmail.com ,
8.	Nomor Telepon/Hp	081262688088
9.	Alamat Kantor	Jl. Willem Iskandar Pasar V Kotak Pos No. 1589, Medan 20221
10.	Nomor Telepon/Fax	061-6613365/061-6613319
11.	Lulusan yang Telah Dihasilkan	S-1 > 180 orang; S-2 >50 orang; S-3 = 3 orang
12.	Mata Kuliah yang Diampu	1. Perencanaan Strategik 2. Kepemimpinan 3. Sistem Penjaminan Mutu 4. Manajemen Proyek 5. Teori Administrasi/Manajemen Pendidikan 6. Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan 7. Manajemen Sekolah 8. Pengelolaan Bisnis Property 9. Metodologi Penelitian 10. Estimasi Biaya Bangunan 11. Plambing Sanitasi & Higienis

B. Riwayat Pendidikan Formal

	S1		S2	S3
Nama Perguruan Tinggi	IKIP Padang	Univ. Islam Sumatera Utara	IKIP Bandung	Univ. Negeri Jakarta (UNJ)
Bidang Ilmu	Pend. Teknik	Teknik Sipil.	Pend. Luar Sekolah	Manajemen Pendidikan.
Tahun Lulus	1990	2003	1996	2011
Judul Skripsi-Tesis-Disertasi	Tinjauan tentang keberhasilan program matrikulasi	Analisis Predikasi tentang kapasitas drainase kampus	Pembentukan Keahlian Pekerja sector Informal: Studi deskriptif analisis tentang karakteristik	Pengaruh efikasi diri, kepuasan kerja dan persepsi tentang jabatan

Nama Pembimbing	Drs. Ungsi. AOM, M.Ed. Dra. Maryati Jabar	Ir. Rumilla Harahap, MT. Ir. S. Gultom	Prof. Dr. H. Sudardja Adiwikarta, MA. Prof. Dr. H. Maman Abdurrahman.	Prof. Dr. Sutjipto. Prof. Dr. R. Santosa Murwani.
------------------------	---	--	---	---

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2020	Perencanaan Strategi Manajemen Perubahan Pada Program Studi Menggunakan Model ADKAR	PNBP Unimed	41
2	2019	Analisis Relevansi Nilai-Nilai Kepemimpinan Etnik Melayu Dalam Buku Taj Al-Salatin (Tahun 1630) dengan Gaya-Gaya	Penelitian Mandiri	30
3	2018	Analisis alasan masyarakat memasuki Program Pascasarjana Unimed.	Pascasarjana Unimed	20
4	2017	Pengintegrasian SPMI dalam Sistem Informasi Akademik Unimed (SIKAD).	PPM Unimed	20
5	2017	Peningkatan Pemahaman Siswa tentang Erupsi di Sekitar Gunungapi Sinabung.	Penelitian Mandiri	30
6	2016	Pengembangan Model Media Pendidikan Gizi Ramah Anak dengan melibatkan Siswa, Sekolah, dan Orang Tua.	DRPM - Kemenristekdikti	50
7	2016	Analisis Pola Perubahan Manajemen Mutu Unimed Berbasis Program Studi	BOPTN Unimed	100
8	2016	Kajian Forum Koordinasi Kelitbangan pada 32 unit kerja/SKPD di lingkungan Pemerintah Kota Medan	DIPA Balitbang – Pemerintah	40
9	2016	Persepsi siswa terhadap sarana-prasarana dan pembelajaran di SMP Negeri Kota Medan	DIPA Balitbang – Pemerintah	60
10	2015	Kajian Identifikasi Permasalahan Pendidikan Kota Medan	DIPA Balitbang – Pemerintah	80

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No.	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber	Jumlah (Juta Rp)
1	2020	Inovasi Fasilitas Kebersihan Pencegahan Penyebaran Virus Corona (Covid 19) Dalam Mendukung Gerakan Sanitasi Lingkungan Nasional Melalui Partisipasi Masyarakat Di	PNBP Unimed	20
2	2019	Inovasi Fasilitas Pemeliharaan Drainase Untuk Mendukung Program Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat Di Desa Paya Gambar Kecamatan Batang Kuis	DRPM Kemenristekdi kti	38
4	2019	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Rumah yang lebih Aman dari Gempa di Desa Paya Gambar Kec. Batang Kuis Deli Serdang	BOPTN Unimed	17,5
5	2018	Ppdm Desa Situngkir Menuju Desa Wisata Berbasis Ekowisata (Eco-	DRPM Kemenristekdi	100
6	2017	Pemberdayaan Masyarakat untuk Pengurangan Risiko Bencana Longsor lahan di Desa Semangat Gunung Kecamatan Merdeka Kabupaten Karo	BOPTN Unimed	20
7	2017	Peningkatan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) UIN-SU: Strategi Penyusunan Borang Akreditasi Program Studi. (Medan, April 2017)	LPM UIN-SU	26
8	2017	Penyusunan program SM-3T tingkat pusat tahun 2017 (Jakarta, April 2017)	DPGPM, Dirjen GTK	28
7	2016	Penyusunan program, koordinasi, pelaksanaan, Monev SM-3T di Indonesia.	DPGPM, Dirjen GTK	92
8	2016	Evaluasi keterlaksanaan Program Direktorat Pembinaan Guru Pendidikan Menengah (Jakarta, September 2016)	Dirjen GTK Kemendikbud	26
9	2016	Penyusunan materi lomba guru berdedikasi pendidikan menengah di daerah khusus (Jakarta, Maret 2016)	DPGPM, Dirjen GTK	30
10	2016	Tim penilai pada pemilihan pengawas sekolah berprestasi kelompok SMK tingkat Provinsi Sumatera Utara	Dinas Pendi- dikan Prov. Sumatera	25

E. Publikasi Artikel Ilmiah Dalam Jurnal 5 tahun Terakhir

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
1	Survey Tentang Nilai- Nilai Kepemimpinan Etnik Nias	Jurnal Teknik, Kesehatan dan Ilmu Sosial (Jurnal TEKESNOS Vol 1 No 1 November tahun 2019)	http://e-journal.sari-mutiara.ac.id/index.php/tekesnos/article/view/979/816
2	Implementation of Character-Based Industrial Work Practices in SMK Arina Sidikalang	Proceedings of the 4th Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2019)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-19/125928425
3	Analysis of Vocational School Supervision Planning	Proceedings of the International Conference on Indonesian Technical Vocational Education and Association (APTEKINDO 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aptekindo-18/25903509 DOI https://doi.org/10.2991/aptekindo-18.2018.58 Atlantis-press
4	Relevance of Accreditation Rating With Achievement of School Performance at State Elementary School in Subulussalam Aceh Province	Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909233 ; https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.188 Thomson; atlantis-press
5	Improving Capability of Principal Preparing School Development Plan (SDP) Through Managerial Supervision with Monitoring and Evaluation Methods in Sub Rayon MTsN 3 Kota Medan	Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909235 https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.190 Thomson; atlantis-press
6	Implementation Of School Accreditation Policy at State Elementary School In Medan Area Districts	Proceedings of the 3rd Annual International Seminar on Transformative Education and Educational Leadership (AISTEEL 2018)	https://www.atlantispress.com/proceedings/aisteel-18/55909232 https://doi.org/10.2991/aisteel-18.2018.187 Thomson; atlantis-press
7	Analysis Of	© 2018 IJSRSET Volume	http://ijsrset.com/paper/3

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
	Implementation Program Beginners, Teacher's Induction In Deli Serdang (Anggota)	4 Issue 1 Print ISSN: 2395-1990 Online ISSN : 2394-4099 Themed Section : Engineering and Technology. IJSRSET184188 Received : 10 January 2018 Accepted : 27 January 2018 January-February-2018 [(4) 1 : (523-529)	600.pdf
8	Professional Competence Strategy Teacher Of Geographical Subject (Case State Senior High School 3 Medan And State Senior High School 15 Medan Medan) (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 6 Ver. 2 (Nov.-Dec. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-1-7%20Issue-6/Version-2/F0706023945.pdf
9	Implementation Follow Up And The Impact Of Supervision School Supervisor In The Subject Productive In SMK PP Negeri 1 Kualuh Selatan District Labuhanbatu Utara (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 6 Ver.1 (Nov.- Dec. 737X) 2017); e-ISSN :2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-1/L0706017779.pdf
10	Improved Ability To Writing Works Of Scientific Teachers On Assistance Access E-Journal in SMK Negeri 1 (Anggota)	Vol 7, Issue 6, (Nov.- Dec. 2017); e-ISSN : 2347-6737; p-ISSN : 2347-6745	http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-6/Version-6/B0706060711.pdf
11	Analysis Of Implementation Of Vocational High School Supervision Policy In Tebing Tinggi (Anggota)	International Journal Of Scientific Research In Science, Engineering And Technology: Vol 3, Issue 6, September- October-2017; Print ISSN : 2395-1990; Online ISSN : 2394-4099; www.ijsrset.com	http://ijsrset.com/paper/3112.pdf
12	Implication Of Internal Quality Assurance System Of Schools Implementation Against The Accreditation Rating Of State Senior High Schools Of Natuna, Riau Island Province.	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. 2 (Sept-Oct 2017); e-ISSN : 2320-7388; p-ISSN :2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosrjrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-2/G0705023639.pdf

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
	(Anggota)		
13	Analysis Of Vocational School Supervisory Planning In KARO (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. V (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-5/A0705050109.pdf
14	The Effect of Organizational Culture, Work Satisfaction, And Working Motivation To The Teacher Organization Commitment In MTs Sub Rayon Aek Natas District North Labuhanbatu (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 4 Ver. III (Jul.-Aug. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/L0705077682.pdf
15	Principal Leadership Straegy In Improving The Quality Of Teachers And Education Personnel In Senior State High School 1 Batang Toru (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. 7 (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN : 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/N0705078799.pdf
16	Effect Of Interpersonal Communication, The Concept Of Self And Achievement Motivation, Affective Commitment Teachers In Smp State Sub Medan Tembung. (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver. VII (Sept.-Oct. 2017); e-ISSN: 2320-7388; p- ISSN : 2320-737X	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-7/J0705076268.pdf
17	Analysis Of Vocational School Supervisory Planing In KARO. (Anggota)	IOSR Journals International Organization Of 2320-7388; p-ISSN: 2320-737X Scientific Research, Vol 7, Issue 5 Ver.V (Sept-Oct. 2017); e-ISSN: 2320-7388; p-ISSN: 2320-737X.	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/papers/Vol-7%20Issue-5/Version-5/A0705050109.pdf
18	Analysis of Internalization Principles of Adiwiyata Mandiri Program in the Learning Process in Junior High School (Case Study at State Junior High School 3 Deli Serdang District)	International Journal of Sciences: Basic and Applied Research (IJSBAR) (2017) Volume 35, No 1, pp 241-251.	http://gssrr.org/index.php?journal=JournalOfBasicAndApplied&page=article&op=download&path%5B%5D=7842&path%5B%5D=3611
19	The Effect Of Organizational Culture, Work	Vol 7, Issue 4 Ver. III (Jul.-Aug. 2017); e-ISSN : 2320-	http://www.iosrjournals.org/iosr-jrme/

No	Judul Artikel	Vol/No/Thn	Nama dan Alamat Jurnal/Prosing
	Satisfaction, And Working Motivation To The Teacher Organization Commitment In MTs Sub Rayon Aek Natas District North Labuhanbatu.	7388; p- ISSN : 2320-737X, DOI: 10.9790/7388-0705077682.	papers/Vol 7%20 Issue-5/Version-7/L0705077682.pdf
20	Pelaksanaan Supervisi Manajerial Dalam Peningkatan Mutu Pengelolaan Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri Seribu Bukit Kabupaten Gayo Lues (Anggota)	Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422.	Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED
21	Implementasi Kebijakan Standar Pengawas Satuan Pendidikan Di Dinas Pendidikan Provinsi Riau (Anggota)	Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422.	Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED
22	Analisis Perencanaan Kebutuhan Pengawas SMA dan SMK di Kabupaten Tebo Provinsi Jambi (Anggota)	Vol 3 No. 1, Edisi April 2016; ISSN 2442-9422.	Jurnal Pendidikan dan Kepengawasan; Program Studi S2 Adm Pendidikan Pascasarjana UNIMED
23	Survey Pemenuhan Persyaratan Konstruksi Rumah Sederhana Yang Dihuni Masyarakat (Non-Engineered Houses (Ketua).	Vol. 1 Edisi April 2015; ISSN : 2443-0404; EISSN : 2443-0412	ARBITEK (Jurnal Teknik Sipil & Arsitektur); Fakultas Teknik Universitas Medan Area (UMA) Jl Kolam No.1 Medan Estate.

F. Pemakalah Seminar Ilmiah (Oral Presentation) dalam 5 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan Ilmiah	Judul Artikel Ilmiah	Tempat & Waktu
1	The International Conference on Science and Technology Applications 2019 (ICoSTA) with theme is “ Making Indonesia 4.0 from Science and Technology ”.	Why 88.48% of Community Houses Don't Meet Construction Structure Element Requirements (non-engineered houses) in North Sumatra.	Hotel Garuda – Medan, 14 Nop 2019.
2	Key Note Speaker pada Seminar Nasional Pendidikan, Kerjasama Dinas Pendidikan Kab. Batubara, dan PGRI dengan ISMAPI Sumatera Utara, Tema: <i>Strategi Peningkatan Kinerja Guru di Era</i>	Peningkatan Kompetensi dan Kinerja Guru.	Gedung Pertemuan PT. INALUM – Tanjung Gading, 28 Nopember
3	Key Note Speaker pada Seminar Nasional Pendidikan, Kerjasama Dinas Pendidikan Kab. Asahan dengan ISMAPI Sumatera Utara, Tema: <i>Penguatan Tata Kelola Pendidikan dalam Upaya Peningkatan Mutu Layanan.</i>	Penguatan Tata Kelola Sekolah dan Rapot Mutu Untuk Pengembangan Pendidikan Kabupaten/Kota”	Hotel Sabty Garden – Kisaran, Tgl 25 – 26 Oktober 2019.
4	Seminar Nasional Hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2019, Tema “Sinergi Hasil Penelitian dan PKM dalam Menghadapi Disruptive Innovation untuk Mendukung Era	Inovasi Fasilitas Pemeliharaan Drainase Untuk Mendukung Program Sanitasi Lingkungan Berbasis Masyarakat di Desa Paya Gambar	Le Polonia Hotel dan Convention Medan, 30 Oktober 2019.
5	1st UPI International Geography Seminar 2017: Harmony with Nature Strengthening Relationship between Human and Environment	Integration Model of Disaster Risk Reduction principles into School Development Plan of Senior High School in Sibuhung	Bandung, August 8th 2017
6	The First Annual International Seminar on Transformative Education and Educational	Development of Spatial Design Based on Zoning Access and Function Area Campus.	Medan, November, 19th,
7	Seminar Nasional Asosiasi Program Studi Manajemen dan Administrasi Pendidikan.	Refleksi Penerapan Siklus Peningkatan Mutu Sebagai Dasar Pengembangan Tata Ruang Kampus Universitas	Bengkulu, 12 Nopember 2016
8	The International Conference on Educational Creativity and Innovation in Perspectives of the ASEAN – China Relation.	Higher Education Integrity Management System: A Reflection on the State University of Medan.	Beijing – China, November 5th – 6th 2015.
9	International Seminar on Global Education, di Universitas Ekasaksi Padang, 28-29 Januari 2013	Increasing Income Generate Of College Through Improving Quality And Character Building (<i>Implications for Higher</i>	Padang, 28-29 Januari 2013

No	Nama Pertemuan Ilmiah	Judul Artikel Ilmiah	Tempat & Waktu
10	2nd International Seminar On Language, Literature, Culture And Education In Southeast Asia (Responding To Challenges In The 21st Century)	Education Development PlanBase On Ppe Approach (<i>Projection, Prediction & Estimation</i>)	Bangkok, 16 – 18 November 2012
11	Key Note Speaker: International Seminar On Continuing Professional Development: (New Approach To Teaching And Learning For The Teaching Practitioners In Nonformal Ed)	Continuing Professional Development On Teaching Practitioners In Nonformal Education	Medan, 23 Januari 2013

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam Biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila dikemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian Biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam pengajuan Usulan Proposal Penelitian Terapan sumber dana Unimed Tahun 2021.

Medan, 12 Maret 2021

Yang Membuat,



Dr. Darwin, M.Pd

3. Biodata Anggota 2

A. Identitas Diri

1. Nama Lengkap dan gelar : Dr. Arif Rahman, M.Pd
2. Jenis Kelamin : Laki-laki .
3. Jabatan Fungsional : LektorKepala
4. NIP : 196604121992031001
5. NIDN : 0012046607
6. Tempat dan Tanggal Lahir : Cirebon, 12-04-1966
7. Email : arifr81@gmail.com
8. Nomot Telepon/ HP : 08121433302
9. Alamat Kantor : Jl. Willem Iskandar Psr.V- kotak Pos 15 Medan 20221.
10. Telepon/Fax : Telp. (061) 6625971, Fax. (061) 6614002 – 6613319
12. Lulusan yang telah dihasilkan S-1= 12 orang S-2= 16 orang S-3= orang
13. Matakuliah yang diampu
 1. Evaluasi Pembelajaran
 2. Perencanaan Pembelajaran
 3. Sensor dan Tranduser
 4. Kepemimpinan
 5. Teori Kepemimpinan dan Prilaku Organisasi
 6. Metode Penelitian

B. Riwayat Pendidikan

	S-1	S-2	S-3
Nama Perguruan tinggi	IKIP Bandung	IKIP Bandung	UPI Bandung
Bidang Ilmu	Pendidikan Teknik Elektro	Administrasi Pendidikan	Administrasi Pendidikan
Tahun Masuk	1985	1994	2001
Judul Skripsi/ Tesis/ Disertasi	Pengaruh Penggunaan Alat Peraga Kemagnetan Terhadap Hasil Belajar Elektronika Dasar Siswa Kelas Satu STM Angkasa Margahayu Kab. Bandung.	Hubungan Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Kinerja Dosen (Studi Kasus di FPTK IKIP Bandung)	Pembinaan Kemampuan Profesional Guru Sekolah Menengah Kejuruan Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Berbasis Kompetensi
Nama Pembimbing/ Promotor	Drs. Djaiman	Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsuddin Makmun, M.A. dan Prof. Dr. Supandi, M.Pd.	Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsuddin Makmun, M.A.; Prof. Dr. H. Nana Saodih Sukmadinata, M.Pd.; Dr. Masriam Bukit, M.Pd

C. Pengalaman Penelitian Dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Penelitian	Pendanaan	
			Sumber *)	Jumlah (juta)

1	2015	Model Pengembangan Unit Produksi Untuk Meningkatkan Kompetensi Produktif Siswa SMK (th 2)	DP2M Hibah Berasing	50
2	2016	Model Pengembangan Unit Produksi Untuk Meningkatkan Kompetensi Produktif Siswa SMK (th 3)	DP2M Hibah Berasing	50
3	2016	Studi Penyelenggaraan Evaluasi Belajar Semester Tingkat Prodi Di Lingkungan Universitas Negeri Medan sebagai Cerminan Keotentikan Nilai Peserta Didik	BOPTN	70
4	2017	Implementasi dan Pola Pengembangan Pembinaan Keprofesionalan Berkelanjutan Untuk Pengawas SMK	DP2M Hibah Berasing	46
5	2018	Efektivitas Pembelajaran Berbasis Projek (PBP) Terhadap Kreativitas Mahasiswa Dalam Penyelesaian Tugas Projek Matakuliah Sistem Distribusi Tenaga Listrik (SDTL)	BOPTN	35
6	2019	Pengembangan Bahan Ajar Matakuliah Evaluasi Pembelajaran Berorientasi Pada Keterampilan Berpikir Tingkat Tinggi	BOPTN	25
7	2020	Perencanaan Strategi Manajemen Perubahan Pada Program Studi Menggunakan Model ADKAR Pasca Penetapan Universitas Negeri Medan Sebagai Badan Layanan Umum	PNBP Unimed	41

D. Pengalaman Pengabdian Kepada Masyarakat dalam 5 Tahun Terakhir

No	Tahun	Judul Pengabdian Kepada Masyarakat	Pendanaan	
			Sumber *)	Jumlah (juta)
1	2014	Usaha Jamur Dusun Raharjo Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pekerja Bagunan	IBM DP2M	
2	2015	Juri Lomba Guru Berprestasi Tingkat SD	Dinas Pend. Provinsi Sumut.	-
3	2015	Juri Lomba Kepala Sekolah Berprestasi Tingkat SMP	DP2M Hibah Berasing	-

E. Pengalaman dalam Kegiatan Seminar Ilmiah/ Lokakarya/ Penataran/ Workshop/ Pagelaran/ Pameran/ Peragaan dalam 3 Tahun Terakhir

No	Nama Pertemuan	Kegiatan (Seminar Ilmiah/ Lokakarya/ Penataran/ Workshop/ Pagelaran/ Pameran/ Peragaan)	Waktu	Tempat
1	Diklat Penyiapan Master Trainer pada Diklat Calon Kepala Sekolah	Penataran	70 JP	LPMP SUMUT
2	Diklat Penguatan Kepala Sekolah	Penataran	70 JP	BPSDM SUMUT
3	Penyegaran Pengajar Diklat Penguatan Kepala Sekolah	Penataran	70 JP	LPPKS

F. Publikasi Artikel Ilmiah yang terdaftar dalam jurnal lokal/ nasional/ internasional pada 5 tahun terakhir

No	Judul Artikel Ilmiah	Nama Jurnal	Tahun	Lembaga Sitasi (E-Journal)	Tingkat		
					Lokal/ Nas. Tidak Terakreditasi	Nasional Terakreditasi	Internasional
1	An Improving of the Soft Skills and Hard Skill Abilities for Vocational High Schools Students in Learning Process on Service Production Units	International Journal of Science and Research (IJSR) ISSN: 2319-7064	2019				Impact Factor (2018): 7.426

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidaksesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima sanksi.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya

Medan, Maret 2021



Dr. Arif Rahman, M.Pd