

**IMPLEMENTASI PERENCANAAN STRATEGIS BERBASIS  
BALANCED SCORECARD DI SMA NEGERI 2 LINTONGNIHUTA  
KABUPATEN HUMBANG HASUNDUTAN**

Disusun dan diajukan oleh:

**HIRIM SARIMAULI LUMBAN GAOL**  
NIM: 8176131004

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 10 November 2021 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan, 10 November 2021

**Menyetujui,  
Tim Pembimbing**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Rosmala Dewi, M.Pd. Kons**  
NIP. 19590902198032002

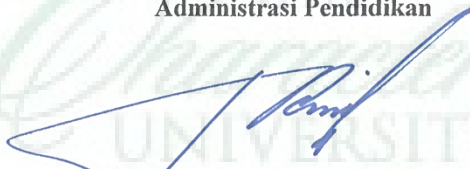
**Pembimbing II**



**Prof. Dr. Yusnadi, M.Si**  
NIP. 196101091987031003

**Mengetahui:**

**Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan**



**Dr. Arif Rahman, M.Pd**  
NIP. 196604121992031001

**Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan**




**Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd**  
NIP. 19650910 199102 1001

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN

NO. NAMA

TANDA TANGAN

1. **Pembimbing I**  
Prof. Dr. Rosmala Dewi, M. Pd. Kons.  
NIP. 195909021985032002

  
.....  



2. **Pembimbing II**  
Prof. Dr. Yusnadi, M.S.  
NIP. 196101091987031003

  
.....

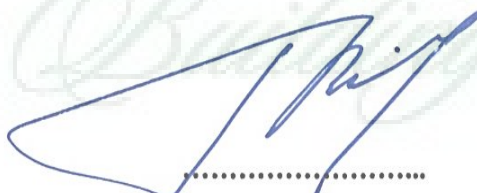
3. **Penguji I**  
Prof. Dr. Benyamin Situmorang, M.Pd.  
NIP. 195406151982011001

  
.....

4. **Penguji II**  
Dr. Darwin, ST.,M.Pd.  
NIP. 19641231 1991031042

  
.....

5. **Penguji III**  
Dr. Arif Rahman, M.Pd.  
NIP. 196604121992031001

  
.....



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**  
**PASCASARJANA**

Jalan Willem Iskandar Psr V Medan Estate Kotak Pos 20221  
Telp. (061) 6613365 Fax. (061) 6614002  
Laman : <http://pasca.unimed.ac.id>

**SURAT KETERANGAN**  
**BEBAS PLAGIASI TESIS**

Nomor : 3406.../UN33.19.1 /KM/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini Wakil Direktur Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, menerangkan:

Nama : Hirim Sarimauli Lumban Gaol  
NIM : 8176131004  
Prodi : S2 Administrasi Pendidikan  
Judul Tesis : Manajemen Sekolah Berbasis *Balanced Scorecard* di SMA Negeri 2 Lintongnihuta Kabupaten Humbang Hasundutan

Telah melakukan uji similaritas Tesis di Program Studi S2 Administrasi Pendidikan dan telah diverifikasi oleh Tim Penjaminan Mutu Prodi sesuai dengan standar yang ditentukan dan telah memenuhi syarat untuk mengikuti ujian akhir Tesis (dengan hasil 15%).

Demikian surat keterangan ini kami berikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Wakil Direktur D

**Prof. Dr. Sahyar, M.S., M.M.**  
NIP.19600426 198503 1 003

Medan, 04 Nopember 2021  
Diverifikasi oleh,  
TPM Prodi

**Dr. Yuniarto Mudjisatyo, M.Pd.**  
NIP. 19650604 199003 1 004