
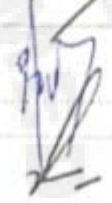




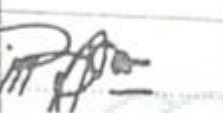
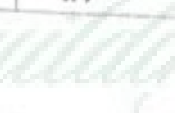


| PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR<br>DIPERSYARATKAN UNTUK UJIAN TAHAP II (TERBUKA)  |  |   |
|---|--|---|
| Promotor I,<br><br>Prof. Dr. Rosmala Dewi, M.Pd., Kons.<br>Tanggal: 23 - 11 - 2021 | Promotor II,<br><br>Prof. Dr. Nasrun, M.S.<br>Tanggal: 23 - 11 - 2021 |   |
| PERSETUJUAN PANITIA<br>UJIAN TAHAP II (TERBUKA)   |  |   |
| Ketua <sup>1)</sup> ,   | Tanggal  | Tanda Tangan  |
| Dr. Syamsul Gultom, S.KM, M.Kes   | 24-11-2021   |   |
| Sekretaris <sup>2)</sup> ,  |  |   |
| Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd   | 23-11-2021   |  |
| NAMA MAHASISWA : ERWIN KELANA NASUTION<br>NIM : 8196114020  |  |   |
| NB:<br>- 1). Rektor Universitas Negeri Medan<br>- 2). Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan  |  |   |

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN UJIAN DISERTASI TAHAP I**

NAMA MAHASISWA : ERWIN KELANA NASUTION  
 NIM : 8196114020  
 PRODI : S3 MANAJEMEN PENDIDIKAN

| NO | NAMA  | TANGGAL    | TANDA TANGAN  |
|----|---|------------|---|
| 1  | Dr. Syamsul Gultom, S.KM., M.Kes<br>Ketua                       | 24-11-2021 |    |
| 2  | Prof. Dr. Bomok Sinaga, M.Pd<br>Sekretaris                      | 23-11-2021 |    |
| 3  | Prof. Dr. Nasrun, M.S<br>Ka Prodi/Promotor II                   | 23-11-2021 |   |
| 4  | Prof. Dr. Rosmala Dewi, M.Pd., Kons<br>Ka Prodi/Promotor I      | 23-11-2021 |  |
| 5  | Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd<br>Penguji I                          | 23-11-2021 |  |
| 6  | Dr. Nasriah, M.Pd<br>Penguji II                                 | 23-11-2021 |  |
| 7  | Dr. Edidon Hutasuhut, M.Pd<br>Penguji III                       | 23-11-2021 |  |
| 8  | Prof. Dr. Bambang Budi Wiyono, M.Pd<br>Penguji IV/ Penguji Luar | 23-11-2021 |  |

## PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erwin Kelana Nasution

NIM : 8196114020

Prodi : Manajemen Pendidikan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi yang saya buat adalah hasil karya saya sendiri. Apabila disertasi yang saya buat merupakan duplikasi atau plagiat dari disertasi orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku pada Universitas Negeri Medan.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Medan, Agustus 2021  
Yang menyatakan



Erwin Kelana Nasution

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY