

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>

### **BAB I**

<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Rumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	8
F. Manfaat Penelitian .....	9

### **BAB II**

<b>KAJIAN TEORETIS, PENELITIAN YANG RELEVAN, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b> .....	<b>10</b>
---	-----------

A. Kajian Teoretis .....	10
1. Kompetensi Profesional Guru .....	10
2. Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	14
3. Komunikasi Organisasi .....	20
4. Motivasi Kerja Guru .....	30
B. Penelitian Yang Relevan .....	40
C. Kerangka Berpikir .....	44
1. Hubungan Supervisi Akademik dengan Kompetensi	

Professional Guru.....	44
2. Hubungan Komunikasi Organisasi Guru dengan Kompetensi Professional Guru.....	45
3. Hubungan Motivasi Kerja Guru dengan Kompetensi Professional Guru .....	46
4. Hubungan Supervisi Akademik, Komunikasi Organisasi dan Motivasi Kerja Guru dengan Kompetensi Profesional Guru ...	47
D. Pengajuan Hipotesis .....	48

### **BAB III**

#### **METODOLOGI PENELITIAN ..... 50**

A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	50
B. Metode Penelitian .....	50
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	50
1. Populasi .....	50
2. Sampel .....	51
D. Definisi Operasional dan Variabel Penelitian .....	52
E. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian .....	54
F. Uji Coba Instrumen Penelitian .....	57
G. Teknik Analisa Data .....	59
H. Pengujian Hipotesis .....	64

### **BAB IV**

#### **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... 69**

A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	69
1. Kompetensi Profesional Guru.....	69
2. Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	71
3. Komunikasi Organisasi .....	72
4. Motivasi Kerja.....	73

B. Uji Kecenderungan Variabel Penelitian .....	75
1. Uji Kecenderungan Kompetensi Profesional Guru .....	75
2. Uji Kecenderungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	75
3. Uji Kecenderungan Komunikasi Organisasi .....	76
4. Uji Kecenderungan Motivasi Kerja .....	77
C. Pengujian Persyaratan Analisis .....	77
1. Pengujian Normalitas Data .....	77
2. Pengujian Homogenitas Data .....	78
3. Pengujian Linieritas dan Keberartian Regresi.....	79
4. Uji independensi Antar Variabel Bebas .....	82
D. Pengujian Hipotesis.....	83
1. Hubungan Supervisi Akademik Kepala dengan Kompetensi Profesional Guru .....	83
2. Hubungan Komunikasi Organisasi dengan Kompetensi Profesional Guru .....	84
3. Hubungan Motivasi Kerja dengan Kompetensi Profesional Guru.	86
4. Hubungan Supervisi Kepala Sekolah, Motivasi Kerja dan Komunikasi Organisasi dengan Kompetensi Profesional Guru.....	88
E. Sumbangan Relatif dan Efektif .....	90
F. Temuan Penelitian.....	91
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	96
H. Keterbatasan Penelitian .....	102

## **BAB V**

### **SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN**

A. Simpulan.....	104
B. Implikasi.....	105
C. Saran.....	111

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>113</b>
-----------------------------	------------

<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>116</b>
-----------------------	------------

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1. Fungsi dan Tujuan Supervisi .....	17
3.1. Jumlah Guru di SMP Negeri Kecamatan Pancur Batu .....	51
3.2. Jumlah Sampel di SMP Negeri Kecamatan Pancur Batu .....	52
3.3. Kisi-kisi Instrumen Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	55
3.4. Kisi-kisi Instrumen Komunikasi Organisasi .....	56
3.5. Kisi-kisi Instrumen Motivasi kerja .....	56
3.6. Kisi-kisi instrumen Observasi Kompetensi Profesional Guru .....	56
4.1. Rangkuman Hasil Skor Variabel Penelitian .....	69
4.2. Distribusi Frekuensi Kompetensi profesional guru .....	70
4.3. Distribusi Frekuensi Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	71
4.4. Distribusi Frekuensi Komunikasi Organisasi .....	72
4.5. Distribusi Frekuensi Motivasi Kerja.....	74
4.6. Tingkat Kecenderungan Kompetensi profesional guru .....	75
4.7. Tingkat Kecenderungan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	76
4.8. Tingkat Kecenderungan Komunikasi Organisasi .....	76
4.9. Tingkat Kecenderungan Motivasi Kerja.....	77
4.10. Ringkasan Uji Normalitas .....	78
4.11. Hasil Perhitungan Homogenitas .....	78
4.12. Rangkuman Anava Uji Linieritas Y atas $X_1$ .....	79
4.13. Rangkuman Anava Uji Linieritas Y atas $X_2$ .....	80
4.14. Rangkuman Anava Uji Linieritas Y atas $X_3$ .....	81
4.15. Sumbangan Relatif dan Efektif.....	91
4.16. Tabel Penentuan Jumlah Issac dan Michael .....	223

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1. Faktor yang Mempengaruhi Pengaruh Motivasi.....	32
2.2. Model Kebutuhan Hirarki Maslow .....	34
2.3. Teori Model Dua Faktor pada Motivasi .....	36
2.4. Empat Variabel Kinerja .....	37
2.5 Paradigma Penelitian .....	48
4.1. Histogram Distribusi Skor Kompetensi Profesional .....	70
4.2. Histogram Distribusi Skor Supervisi Akademik Kepala Sekolah ....	72
4.3. Histogram Distribusi Skor Komunikasi Organisasi .....	73
4.4. Histogram Distribusi Skor Motivasi Kerja .....	74
4.5. Gambaran Umum Hubungan Variabel penelitian.....	89

UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
UNIMED

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Instrumen Penelitian .....	116
2. Validitas Angket .....	128
3. Reliabilitas Angket.....	132
4. Data Induk Penelitian.....	139
5. Prosedur Perhitungan Statistik Dasar.....	144
6. Uji Kecenderungan Data .....	151
7. Perhitungan Uji Normalitas .....	155
8. Perhitungan Uji Homogenitas .....	168
9. Perhitungan Uji Linieritas Dan Keberartian Persamaan Regresi .....	181
10. Uji Independensi Antar Variabel Bebas.....	203
11. Perhitungan Korelasi Sederhana .....	205
12. Perhitungan Korelasi Parsial.....	208
13. Perhitungan Korelasi Ganda .....	217
14. Perhitungan Regresi Ganda.....	218
15. Sumbangan Relatif (SR) Dan Sumbangan Efektif (SE) .....	221

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY