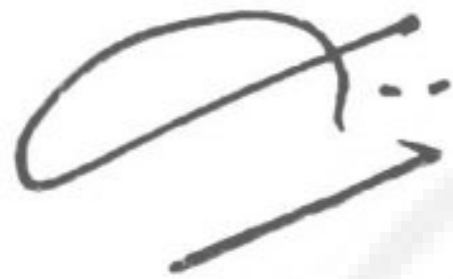


PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR

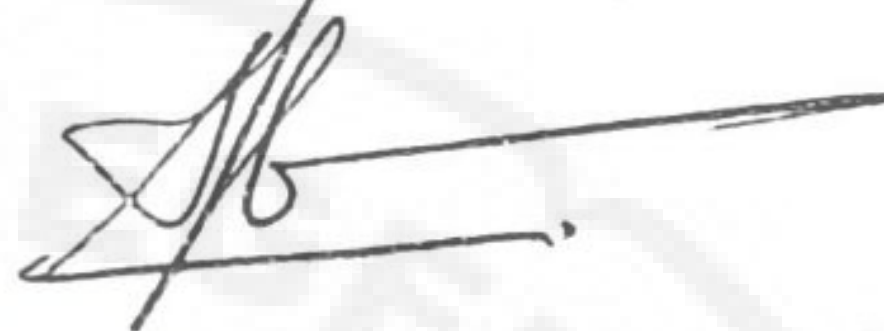
DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN DISERTASI TAHAP II

Promotor I,



Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd.

Promotor II,



Prof. Dr. Benyamin Situmorang, M.Pd.

Tanggal: 22-9- 2021

Tanggal: 21-09- 2021

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DISERTASI TAHAP II

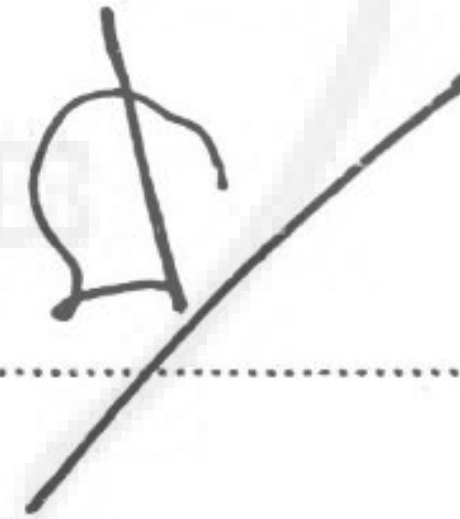
Ketua<sup>1)</sup>,

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. Syamsul Gultom, SKM.,M.Kes.

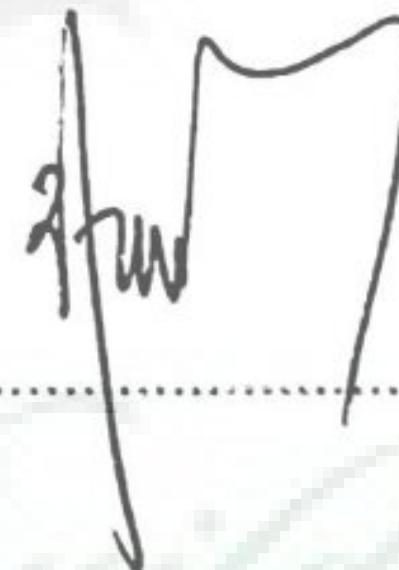
22-9-2021



Sekretaris<sup>2)</sup>,

Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd.

22-09-2021



NAMA MAHASISWA : DIONISIUS SIHOMBING

NIM : 8166113002

NB:

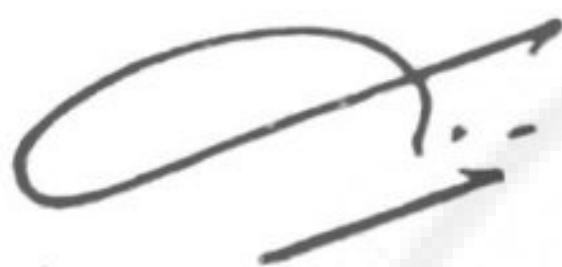
-1) Rektor Universitas Negeri Medan

-2) Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan

PERSETUJUAN KOMISI PROMOTOR

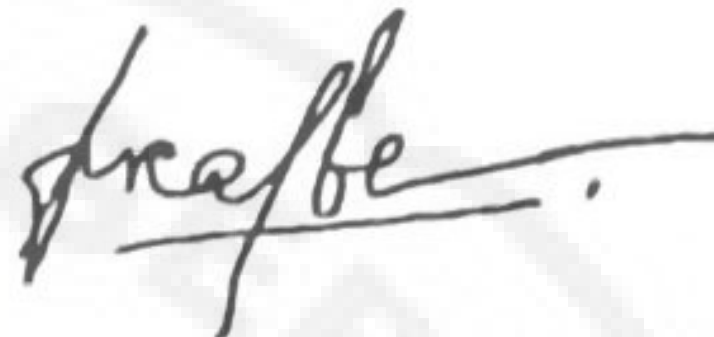
DIPERSYARATKAN UNTUK PELAKSANAAN UJIAN DISERTASI TAHAP I

Promotor I,



Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd.

Promotor II,



Prof. Dr. Benyamin Situmorang, M.Pd.

Tanggal: 30 Agustus 2021

Tanggal: 30 Agustus 2021

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DISERTASI TAHAP I

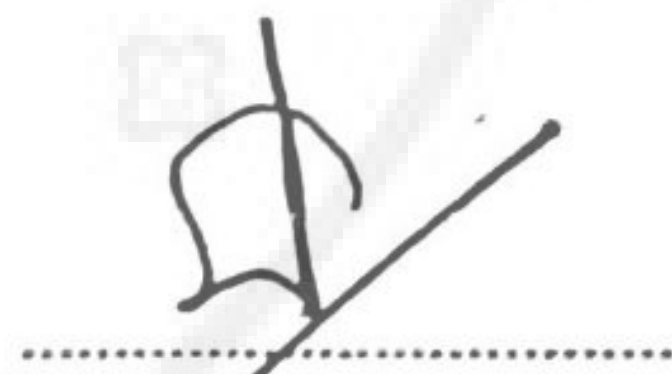
Ketua<sup>1)</sup>,

Tanggal

Tanda Tangan

Dr. Syamsul Gultom, SKM., M.Kes.

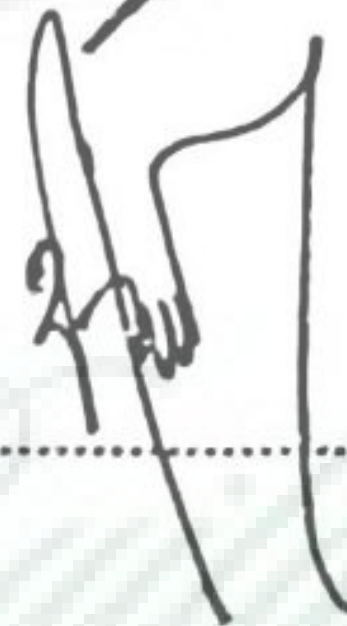
06-09-2021



Sekretaris<sup>2)</sup>,

Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd.

06-09-2021



NAMA MAHASISWA : DIONISIUS SIHOMBING

NIM : 8166113002

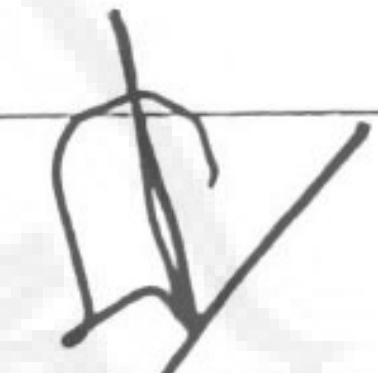

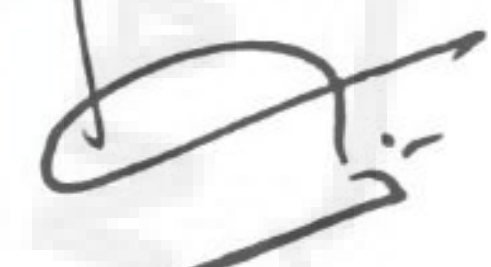
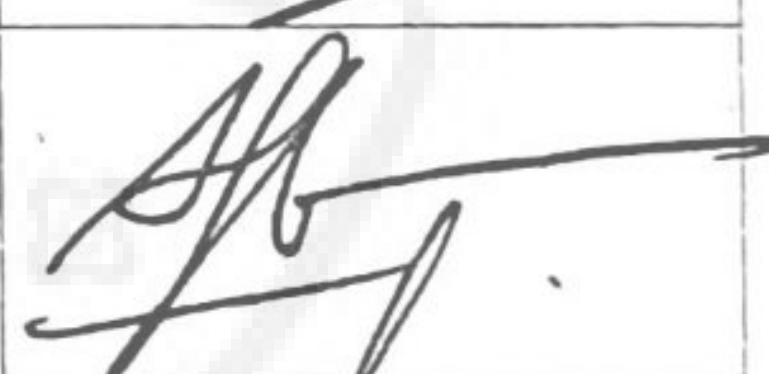

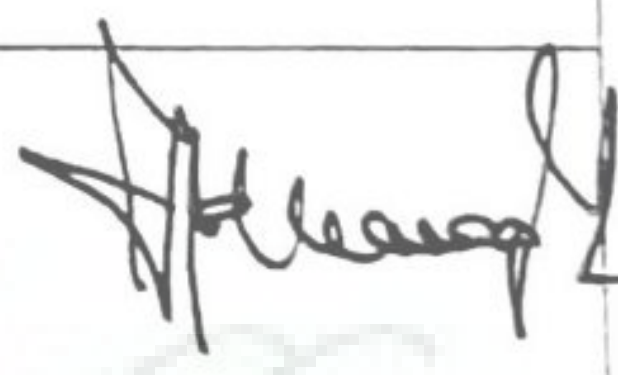


NB:

-1) Rektor Universitas Negeri Medan

-2) Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan

**BUKTI PENGESAHAN PERBAIKAN HASIL UJIAN TERTUTUP DISERTASI**

Nama : Dionisius Sihombing  
NIM : 8166113002  
Prodi : S3 Manajemen Pendidikan

NO	NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1	<u>Dr. Syamsul Gultom, S.KM.,M.Kes.</u> Rektor	22-9-2021	
2	<u>Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd.</u> Direktur	22-09-2021	
3	<u>Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd.</u> Promotor	22-09-2021	
4	<u>Prof. Dr. Benyamin Situmorang, M.Pd.</u> Kopromotor	21-9-2021	
5	<u>Prof. Dr. Nasrun, M.S.</u> Penguji I	21-9-2021	
6	<u>Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd.</u> Penguji II	21/9-2021	
7	<u>Dr. Irsan Rangkuti, M.Pd.</u> Penguji III	22/9-2021	
8	<u>Prof. Dr. Sufvarma Marsidin, M.Pd.</u> Penguji IV	22-9-2021	

## DALIL PENELITIAN

Sesuai dengan model Manajemen Sekolah Berbasis Budaya Batak (MSB3) yang dihasilkan atau ditemukan berdasarkan teori manajemen sekolah dan budaya Batak, diajukan dalil penelitian sebagai berikut:

- (1) Perpaduan peranan, fungsi dan partisipasi secara nyata dari tiga unsur di sekolah: Pemilik, Pengelola dan Pekerja, serta bagaimana ketiganya berinteraksi, bekerjasama dan berkomitmen menjadi modal kuat menentukan wujud tidaknya cita-cita sekolah: banyak pengguna jasa/siswa (*hagabeon*), banyak asset yang dimiliki sekolah (*hamoraon*), serta beroleh pengakuan masyarakat (*hasangapon*).
- (2) Pembentukan preposisi *stakeholder* sekolah sesuai dengan basis filosofis budaya Batak (Dalihan Na Tolu) menekan kesadaran bahwa diantara masing-masing unsur atau organ *stakeholder* sekolah wajib memelihara persamaan dan kesetaraan derajat dalam berperilaku sebagai satu keluarga sekolah yang sama-sama mengedepankan perilaku menghormati, kasih sayang dan mendukung, diyakini dapat menciptakan suasana harmoni, rukun, dan bersaudara. Karena itu hakikat dari persaudaraan keluarga sekolah bukan orientasi personal atau orientasi kelompok, melainkan orientasi kebaikan bersama (*bonum commune*) dari semua anggota keluarga sekolah.
- (3) Sekolah dibangun atas fondasi DNT hendaknya dimaknai sebagai upaya membangun komunitas keluarga sekolah, karena itu wajib saling bersatu dan menyokong. Perilaku itu tercipta karena adanya kasih sayang (*holong*) dan wajib dijabarkan dalam hubungan kerja *stakeholder* sekolah.
- (4) Tak ada pencapaian besar yang dapat diraih, apabila tidak terbina persaudaraan kasih yang baik. Ketika *stakeholder* menyadari bahwa prinsip persamaan dan kesetaraan perilaku maka tidak ada sikap ego dan mementingkan diri sendiri melainkan berlomba-lomba menghadirkan suburnya kerajaan persaudaraan kasih di sekolah sebagai satu keluarga sekolah. Pemaknaan kepada spirit nilai Dalihan Na Tolu relevan dijadikan patokan dalam berperilaku dan dipercaya mampu menumbuhkan suburkan kasih sayang (*holong*) di tengah keluarga sekolah.
- (5) Dimana ada keinginan mementingkan diri sendiri, kelompok dan bilamana ada iri hati disitu terjadi kemandekan dan kerusakan perilaku. Dengan mengedepankan spirit persaudaraan kasih maka sekolah menjadi komunitas kebaikan bersama (*bonum commune*), digerakkan karena kemurnian atau ketulusah hati karena yakin bahwa kemajuan dan kemunduran sekolah sebagai dampak dari perilaku *stakeholder* sekolah. Perilaku sesuai DNT berpotensi kuat untuk bisa menggapai cita-cita sekolah yang diharapkan: sekolah memiliki pengguna jasa/siswa yang banyak (*hagabeon*), sekolah memiliki asset yang banyak (*hamoraon*), dan sekolah beroleh pengakuan dari masyarakat (*hasangapon*). Perwujudan cita-cita itu tidak ditentukan oleh kekuatan satu pihak, melainkan kekuatan tiga unsur yang saling terkait, dan bukan karena kedudukan struktural, melainkan karena perilaku *stakeholder* yang mengedepankan spirit kasih (*holong*).

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Dionisius Sihombing**

NIM : 8166113002

Program Studi : S3 Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Unimed

Menyatakan bahwa Disertasi, berjudul: Pengembangan Model Manajemen Sekolah Berbasis Budaya Batak (MSB3) adalah hasil karya ilmiah saya sendiri. Kebenaran Disertasi ini telah diuji similaritasnya dengan hasil enam persen (6%) dan telah diverifikasi oleh Tim Penjaminan Mutu Prodi sesuai dengan standar yang ditentukan pada tanggal 26 Agustus 2021. Disertasi ini dinyatakan bebas plagiat, sesuai surat Nomor: 2948/ UN33.19.1/KM/2021 ditandatangani Ketua TPM Prodi, Prof. Dr. Nasrun, M.S., dan Wakil Direktur I Program Pascasarjana Unimed, Prof. Dr. Syahrar, M.S.,M.M.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Medan, 22-09 2021

Promovendus,

**Dionisius Sihombing**

NIM. 8166113002



METERAI  
TEMPEL

E 10AJX383374592



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
PASCASARJANA

Jalan William Iskandar Pasar V Medan Estate, Medan 20221  
Telepon (061) 6636730 Faksimile (061) 6636730  
Laman: <https://pps.unimed.ac.id>

**SURAT KETERANGAN  
BEBAS PLAGIAT DISERTASI**

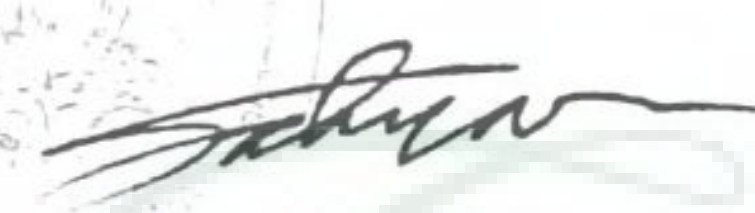
Nomor : 2049UN33.19.1/KM/2021

Yang bertanda tangan dibawah ini Wakil Direktur Bidang Akademik dan Kemahasiswaan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, menerangkan :

Nama : Dionisius Sihombing  
NIM : 8166113002  
Program Studi : S3 Manajemen Pendidikan  
Judul Disertasi : Pengembangan Model Manajemen Pengelolaan Sekolah Berbasis Budaya Batak (MPSB3).

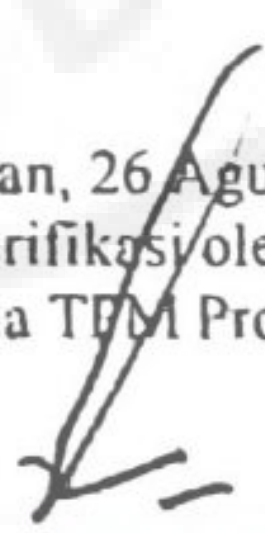
Telah melakukan uji similaritas Disertasi di Program Studi Program Doktor Manajemen Pendidikan, dan telah diverifikasi oleh Tim Penjamin Mutu Prodi sesuai dengan standar yang ditentukan, dan telah memenuhi syarat untuk mengikuti ujian akhir Disertasi ( dengan hasil 6%)

Wakil Direktur I  
Program Pascasarjana Unimed



Prof. Dr. Sahyar, M.S., M.M.  
NIP 196004261985031003

Medan, 26 Agustus 2021  
Diverifikasi oleh,  
Ketua TMM Prodi



Prof. Dr. Nasrun, M.S.  
NIP. 19570514 198403 1 001

Dinindai dengan CamScanner