

**PENGARUH KEAHLIAN, HUBUNGAN MANUSIAWI  
DAN KETAATAN NORMA TERHADAP  
EFEKTIVITAS KERJA DOSEN  
STKIP RIAMA DI MEDAN**

**OLEH :**

**MARULI PANGARIBUAN**

**NIM. 8116131015**

**TESIS**

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan  
Pascasarjana UNIMED*



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**

**2013**