

## KATA PENGANTAR

Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, berkat limpahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini di buat untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan, masukan-masukan serta saran dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Kiranya bantuan, masukan-masukan serta saran yang diberikan akan dibalas Tuhan Yang Maha Esa dengan kebajikan yang berlipat ganda.

Rasa terimakasih tiada terhingga penulis ungkapkan pada Ibu Prof. Dr. Sri Milfayetty, MS.Kons., S.Psi. sebagai pembimbing II, dan Bapak Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd. sebagai pembimbing II, yang telah begitu banyak memberikan bimbingan dan motivasi kepada penulis. Begitu juga rasa terima kasih penulis sampaikan pada Bapak Prof. Dr. Syaiful Sagala, M.Pd., Bapak Dr. Sukarman Purba, M.Pd., dan Bapak Dr. Yasaratodo Wau, M.Pd., sebagai narasumber, yang begitu banyak memberikan arahan dan masukan dalam rangka menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya.

Tak lupa rasa terima kasih juga penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Ibnu Hajar Damanik, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Medan beserta seluruh staff yang memberikan fasilitas belajar ketika penulis dalam studi,
2. Prof. Dr. H. Abdul Muin Sibuea, M.Pd., selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan beserta staf yang banyak memberikan kontribusi dalam menyelesaikan studi penulis,

3. Seluruh teman angkatan XX/B Prodi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang senantiasa dalam suka dan duka terus bekerja sama dengan penulis dalam menyelesaikan studi,
4. Bapak Ketua Sub Rayon SMA Negeri 11 Medan beserta seluruh rekan-rekan guru yang berkontribusi banyak dalam penelitian tesis ini,
5. Suami tercinta Drs. K. Sihombing, M.Si., dan ananda Lawrelya Adrianti Sihombing, SP., dalam suasana bagaimanapun kalian terus memberikan yang terbaik pada penulis, tesis ini merupakan wujud dari bakti kalian kepada penulis.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih atas segala bantuan semua pihak yang telah mendukung penyelesaian tesis ini. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. Amin.

Medan, Desember 2013  
Penulis,

**Susilawati Sitepu**  
**NIM. 8116132015**

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY