

## DAFTAR ISI

|   |            |
|---|------------|
| <b>ABSTRAK</b> .....  | <b>i</b>   |
| <b>ABSTRACT</b> .....   | <b>ii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                   | <b>iii</b> |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                       | <b>vi</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                     | <b>ix</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                    | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                                  | <b>xi</b>  |
| <br>  |            |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                      |            |
| 1.1. Latar Belakang Masalah .....                             | 1          |
| 1.2. Identifikasi Masalah.....                                | 8          |
| 1.3. Batasan Masalah .....                                    | 9          |
| 1.4. Rumusan Masalah.....                                     | 9          |
| 1.5. Tujuan Penelitian .....                                  | 9          |
| 1.6. Manfaat Penelitian .....                                 | 10         |
| <br>  |            |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>                                  |            |
| 2.1. Dasar Teoritis.....                                      | 11         |
| 2.1.1. Hakikat Kepemimpinan .....                             | 11         |
| 2.1.1.1. Teori Perilaku Kepemimpinan .....                    | 11         |
| 2.1.1.2. Teori Kepemimpinan Kolektif Kolegial.....            | 15         |
| 2.1.1.3. Perilaku Pemimpin Tim.....                           | 18         |
| 2.1.1.4. Kontribusi Kepemimpinan Tim.....                     | 19         |
| 2.1.1.5. Fungsi Kepemimpinan .....                            | 21         |
| 2.1.1.6. Tipologi Kepemimpinan.....                           | 24         |
| 2.1.1.7. Karakteristik Kepemimpinan Nabi Muhammad SAW .....   | 26         |
| 2.1.1.8. Kepemimpinan Kyai.....                               | 27         |
| 2.1.1.9. Faktor-faktor Kepemimpinan di Pondok Pesantren ..... | 28         |
| 2.1.2. Hakikat Kekuasaan dan Wewenang .....                   | 33         |
| 2.1.3. Hakikat Pengambilan Keputusan.....                     | 34         |
| 2.1.3.1. Pengertian Pengambilan Keputusan.....                | 34         |

|  |    |
|--|----|
| 2.1.3.2. Jenis-jenis Pengambilan Keputusan .....       | 34 |
| 2.1.3.3. Teori Pengambilan Keputusan .....             | 35 |
| 2.1.3.4. Model Pengambilan Keputusan.....              | 37 |
| 2.1.3.5. Tahapan Pengambilan Keputusan .....           | 38 |
| 2.1.4. Hakikat Konflik .....                           | 40 |
| 2.1.4.1. Pengertian Konflik .....                      | 40 |
| 2.1.4.2. Komponen Konflik.....                         | 40 |
| 2.1.4.3. Faktor-faktor yang mempengaruhi konflik ..... | 40 |
| 2.1.4.4. Strategi Penanganan Konflik.....              | 41 |
| 2.1.5. Karakteristik Pondok Pesantren .....            | 42 |
| 2.1.5.1. Pengertian Pondok Pesantren .....             | 42 |
| 2.1.5.2. Komponen Pondok Pesantren.....                | 44 |
| 2.1.5.3. Tujuan Pondok Pesantren .....                 | 45 |
| 2.1.5.4. Prinsip-prinsip Pendidikan Pesantren.....     | 46 |
| 2.2. Penelitian yang Relevan.....                      | 48 |
| 2.3. Dasar Konseptual .....                            | 51 |

### **BAB III METODE PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| 3.1. Jenis Penelitian.....  | 55 |
| 3.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....   | 56 |
| 3.3. Populasi dalam Penelitian .....  | 56 |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data.....   | 58 |
| 3.4.1. Teknik Pengumpulan Data dengan Observasi .....                                       | 59 |
| 3.4.2. Teknik Pengumpulan Data dengan Wawancara .....                                       | 60 |
| 3.4.3. Teknik Pengumpulan Data dengan Dokumentasi.....                                      | 61 |
| 3.4.4. Teknik Pengumpulan Data dengan Catatan Lapangan .....                                | 62 |
| 3.5. Teknik Analisis Data.....  | 64 |
| 3.5.1. Reduksi Data ( <i>data reduction</i> ) .....   | 65 |
| 3.5.2. Penyajian Data ( <i>data display</i> ) .....   | 65 |
| 3.5.3. Penarikan kesimpulan dan verifikasi data ( <i>conclusion drawing verification</i> .. | 65 |
| 3.6. Keabsahan Penelitian .....   | 66 |
| 3.6.1. Uji Kredibilitas .....   | 66 |
| 3.6.2. Uji Transferabilitas .....   | 69 |

|   |    |
|---|----|
| 3.6.3. Uji Dependabilitas .....             | 69 |
| 3.6.4. Uji Konfirmabilitas .....            | 70 |
| 3.7. Batasan Istilah dalam Penelitian ..... | 71 |

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

|   |     |
|---|-----|
| 4.1. Hasil Penelitian .....   | 73  |
| 4.1.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....   | 73  |
| 4.1.2. Struktur Kepemimpinan Pondok Pesantren Mawaridussalam.....                               | 101 |
| 4.1.3. Karakteristik Kepemimpinan di Pondok Pesantren Mawaridussalam.....                       | 109 |
| 4.1.4. Fungsi Kepemimpinan di Pondok Pesantren Mawaridussalam.....                              | 114 |
| 4.1.5. Pengambilan Keputusan Kepemimpinan di Pondok Pesantren Mawaridussalam.....               | 119 |
| 4.2. Pembahasan.....  | 122 |
| 4.2.1. Karakteristik Kepemimpinan di Pondok Pesantren Mawaridussalam .....                      | 123 |
| 4.2.2. Fungsi Kepemimpinan di Pondok Pesantren Mawaridussalam .....                             | 136 |
| 4.2.3. Proses Pengambilan Keputusan dalam Kepemimpinan di Pondok Pesantren Mawaridussalam ..... | 141 |

#### **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 5.1. Simpulan ..... | 144 |
| 5.2. Saran .....    | 147 |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 148 |
|----------------------|-----|

|                |     |
|----------------|-----|
| LAMPIRAN ..... | 153 |
|----------------|-----|

|                     |     |
|---------------------|-----|
| RIWAYAT HIDUP ..... | 200 |
|---------------------|-----|