KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Baik karena telah memberikan karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **"Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produksi Kelapa Sawit pada Perkebunan Rakyat di Sumatera Utara"** guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Magister Sains Ilmu Ekonomi pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Selama penyusunan tesis ini, penulis menerima banyak dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pertama-tama penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta, dimana dengan kasihnya yang tulus dan berkat doa mereka penulis dapat menyelesaikan tesis ini; juga kepada Suamiku terkasih Tumpak Tinambunan yang dengan kasihnya selalu membantu dan memberikan semangat bagi penulis. Ungkapan terima kasihku juga kepada abangku Erwin Batubara dan keluarga serta adikku Afrizal Batubara yang selalu mendukung penulis melalui doa.

Pada kesempatan ini, penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Medan.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdul Muin Sibuea, M.Pd selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Bapak Dr. Arif Rahman, M.Pd selaku Asisten Direktur I dan Bapak Prof. Dr. Sahat Siagian, M.Pd selaku Asisten Direktur II Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

4. Bapak Dr. H. Dede Ruslan, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan sekaligus Penguji yang telah memberikan masukan kepada penulis.
5. Bapak Dr. Eko Wahyu Nugrahadi, M.Si selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Ekonomi Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan sekaligus Pembimbing II penulis yang telah membantu penulis selama proses penyelesaian tesis ini.
6. Bapak Dr. Zahari Zein, M.Sc selaku Pembimbing I penulis yang dengan sabar memberikan bimbingan dan arahan selama penyusunan tesis ini.
7. Bapak Dr. Muhammad Nasir, M.Si dan Dr. Rahmanta, M.Si selaku Penguji.
8. Seluruh dosen dan karyawan, serta rekan-rekan Angkatan 2011 Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
9. Bapak Dr. Teguh Wahyono dan segenap jajarannya yang telah memberikan data dan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian kepustakaan di Pusat Penelitian Kelapa Sawit, Medan.

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap dengan segala keterbatasan yang ada semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca sekalian.

Medan, September 2013
Penulis

Elisabeth Margareta