

## TESIS

### **PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, BUDAYA SEKOLAH, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEEFEKTIFAN PEMBELAJARAN GURU DI SUB RAYON SMA NEGERI 4 MEDAN**

Disusun Oleh :

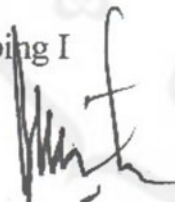
**EDISON SITUMORANG**

**NIM. 8106132028**

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 24 Juni 2013 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

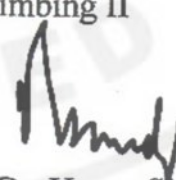
Disetujui Oleh

Pembimbing I



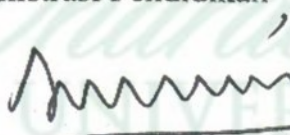
Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP. 19471015 197412 1 001

Pembimbing II



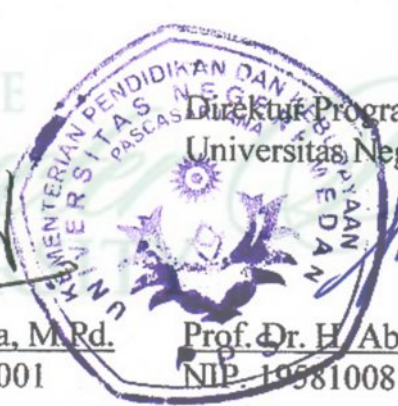
Prof. Dr. Harun Sitompul, M.Pd.  
NIP. 19600705 198601 1 001

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd.  
NIP. 19580509 198611 1 001

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan



Prof. Dr. H. Abdul Muin Sibuea, M.Pd.  
NIP. 19581008 198103 1 002