

**PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, BUDAYA  
SEKOLAH, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KEEFEKTIFAN PEMBELAJARAN GURU  
DI SUB RAYON SMA NEGERI 4 MEDAN**

**T E S I S**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**Oleh:**

**EDISON SITUMORANG  
NIM. 8106132028**



**PRODI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
2013**