

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH, KEPUASAN KERJA GURU DAN MOTIVASI KERJA  
GURU TERHADAP KINERJA GURU SMP  
KOTA SIBOLGA**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan pada  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh :

**MUHAMMAD ERMAN SIKUMBANG**

**NIM : 081188130136**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCA SARJANA**

**UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**

**2013**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH, KEPUASAN KERJA GURU DAN MOTIVASI KERJA GURU  
TERHADAP KINERJA GURU SMP KOTA SIBOLGA**

**Disusun dan Diajukan Oleh :**

**MUHAMMAD ERMAN SIKUMBANG**  
NIM : 081188130136

**Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 31 Januari 2013 dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu  
Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**Medan, 31 Januari 2013  
Menyetujui,  
Tim Pembimbing**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr.H.Syaiful Sagala, M.Pd**  
NIP. 19580509 198611 1 001

**Pembimbing II**



**Prof.Dr.Harun Sitompul, M.Pd**  
NIP. 19600705 198601 1 001

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan**




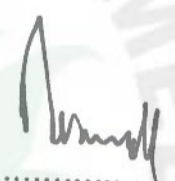
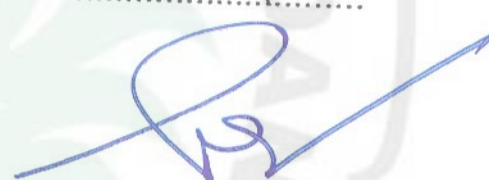


**Prof. Dr.H.Syaiful Sagala, M.Pd**  
NIP. 19580509 198611 1 001

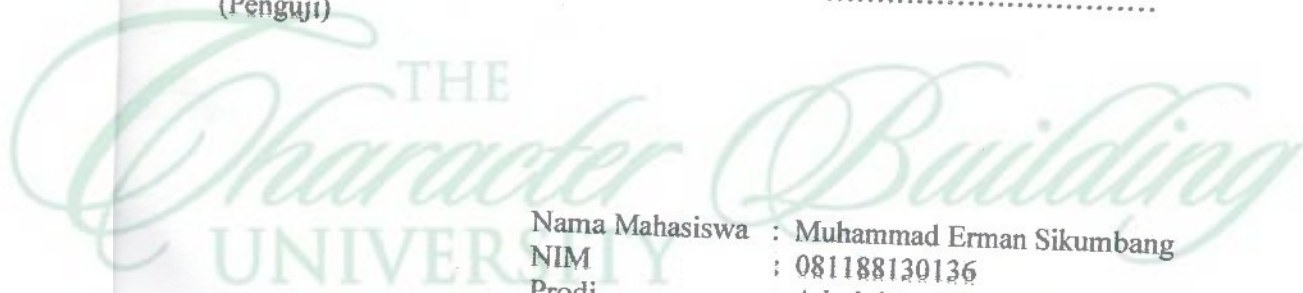
**Direktur Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan**



**Prof.Dr.H.Abdul Muin Sibuea, M.Pd**  
NIP. 19581008 198103 1 002

**LEMBAR PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

No.	Nama	Tanda tangan
1	Prof.Dr.H.Syaiful Sagala, M.Pd (Pembimbing I)	
2	Prof.Dr.Harun Sitompul, M.Pd (Pembimbing II)	
3	Prof.Dr. H.Zainuddin, M.Pd (Penguji)	
4	Prof.Dr. Siman, M.Pd (Penguji)	
5	Dr. Arif Rahman, M.Pd (Penguji)	



Nama Mahasiswa : Muhammad Erman Sikumbang  
NIM : 081188130136  
Prodi : Administrasi Pendidikan  
Tgl. Ujian Tesis : 31 Januari 2013

**Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat dan Memalsukan Data**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Erman Sikumbang  
NIM : 081188130136  
Angkatan : XV (Lima Belas)  
Prodi : Administrasi Pendidikan  
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Kepuasan Kerja Guru Dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru-Guru SMP Kota Sibolga.

dengan ini menyatakan bahwa :

1. benar tesis saya adalah karya saya sendiri, bukan dikerjakan orang lain;
2. saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan tesis saya;
3. saya tidak ada merubah atau memalsukan data penelitian saya.

Jika ternyata di kemudian hari terbukti saya telah melakukan salah satu hal di atas, maka saya bersedia dikenai sanksi yang berlaku berupa pencopotan gelar saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Diketahui oleh  
Asisten Direktur I,



**Syarifuddin, M.Sc., Ph.D.**  
NIP. 19591122 198601 1 001

Medan, 15 Desember 2012

Saya yang membuat pernyataan,



**Muhammad Erman Sikumbang**  
NIM. 081188130136