

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah ke hadirat Allah SWT, berkat limpahan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini di buat untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan, masukan-masukan serta saran dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil. Kiranya bantuan, masukan-masukan serta saran yang diberikan akan dibalas ALLAH SWT dengan kebajikan yang berlipat ganda.

Rasa terimakasih tiada terhingga penulis ungkapkan pada Bapak Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M. Pd sebagai Ketua Prodi Administrasi Pendidikan sekaligus pembimbing I, Bapak Prof. Dr. Lahmuddin Lubis, M.Ed sebagai pembimbing II, yang telah begitu banyak memberikan bimbingan dan motivasi kepada penulis. Begitu juga rasa terima kasih penulis sampaikan pada Bapak Dr. Arif Rahman, M.Pd, Bapak Dr. Zulkifli Matondang, M.Si, dan Bapak Dr. Yasaratodo Wau, M. Pd sebagai narasumber, serta Bapak Prof. Dr. Sumarno, M.Pd sebagai validator instrumen yang begitu banyak memberikan arahan dan masukan dalam rangka menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya.

Tak lupa rasa terima kasih juga penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Medan beserta seluruh staff yang memberikan fasilitas belajar ketika penulis dalam studi,

2. Prof. Dr. H. Abdul Muin Sibuea, M.Pd selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan beserta staff yang banyak memberikan kontribusi dalam menyelesaikan studi penulis,
3. Seluruh teman angkatan XIX/B Prodi Administrasi Pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan yang senantiasa dalam suka dan duka terus bekerja sama dengan penulis dalam menyelesaikan studi,
4. Bapak Dr. H. Burhanuddin Harahap, M.Pd selaku Kepala MAN 1 Medan, Bapak Drs. Amarullah, M.Pd selaku Kepala MAN 2 Medan, Bapak H. Ali Masran, S.Ag.MA selaku Kepala MAN 3 Medan beserta seluruh rekan-rekan dewan guru yang berkontribusi banyak dalam penelitian tesis ini,
5. Ayahanda H. Abdul Shamad Hasibuan, BA (Alm), Ibunda Hj. Siti Aminah Pulungan sosok yang memberikan teladan, seluruh abanganda dan kakanda serta adinda yang senantiasa memberikan motivasi serta do'a dalam menyelesaikan studi penulis.

Akhirnya buat istri tercinta Nur Rahmah, S,Pd. M.Hum., dan ananda Syifa Salsabila, Namira Az-Zahra dan Annisa Ilmi Humaira, dalam suasana bagaimanapun kalian terus memberikan yang terbaik pada penulis, tesis ini merupakan wujud dari bakti kalian kepada penulis. Terima kasih yang tiada terhingga dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan ridho atas apa yang telah dan akan kita kerjakan. Amin.

Medan, Pebruari 2013  
Penulis,

**Muhammad Asrul**  
**NIM. 8106132040**