

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar magister pendidikan pada Program Pascasarjana Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Medan. Adapun judul dari tesis ini adalah **“Hubungan Persepsi Guru Tentang Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Efektivitas Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah Dengan Kepuasan Kerja Guru SD Negeri di Kecamatan Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang”**.

Terwujudnya tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis dengan tulus mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Ibnu Hajar Damanik, M.Pd. selaku Rektor Universitas Negeri Medan (UNIMED)
2. Prof. Dr. Abdul Muin Sibuea, M.Pd. selaku Direktur Pascasarjana Unimed.
3. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Unimed dan Dr. Yasaratodo Wau, M.Pd. selaku sekretaris Program Studi Administrasi Pendidikan.
4. Dr. Sukarman Purba, M.Pd dan Prof. Dr. Siman Nurhadi, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan

pikiran sebagai bahan masukan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.

5. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd, Prof. Dr. Abdul Muin Sibuea, M.Pd dan Dr. Arif Rahman, M.Pd sebagai narasumber yang telah banyak memberikan saran dan masukan kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.
6. Tikwan Siregar, M.Pd selaku Kepala Unit Palaksana Teknis (Ka.UPT) Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kecamatan Pantai Labu Kabupaten Deli Serdang yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan banyak bahan masukan dalam penyelesaian tesis ini.
7. Seluruh guru-guru yang ada di SD Negeri Kecamatan Pantai Labu yang telah meluangkan waktunya dalam pengisian instrumen penelitian.
8. Kepala sekolah dan rekan-rekan guru di SDN 104252 Sei Tuan yang telah banyak memberikan banyak bantuan dan saran dalam penyelesaian tesis ini.
9. Teristimewa untuk orang tua yang paling tersayang dan terhormat, Drs. J.E. Samosir/Ch.J. Sibarani yang telah banyak membantu, memberi motivasi dan doa yang tulus hingga selesainya penulisan tesis ini.
10. Abangda Abdi Negara Samosir, S.Kom dan Adinda Tri Suhartono Samosir, A.Ma.Kom dan seluruh keluarga penulis yang telah memberikan banyak saran dan bantuan kepada penulis.

11. Teristimewa untuk adinda Meilza Tri Hardini yang telah banyak membantu penulis baik do'a dan dukungan dalam penyelesaian tesis ini.

12. Rekan-rekan penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu dan rekan mahasiswa pascasarjana program studi Administrasi Pendidikan Unimed angkatan XVIII.

Penulis sadar bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sehingga tesis ini bermanfaat bagi para pembaca. Terima kasih.

Medan, Pebruari 2013  
Penulis,

**Putra Sukarya Samosir**  
**NIM. 8106131026**

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>ABSTRAK</b> .....   | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRACT</b> .....  | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....   | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....   | <b>x</b>    |
| <b>BAB I. PENDAHULUAN</b>  |             |
| A. Latar Belakang Masalah .....  | 1           |
| B. Identifikasi masalah.....   | 7           |
| C. Pembatasan masalah.....   | 8           |
| D. Perumusan masalah .....   | 8           |
| E. Tujuan penelitian .....   | 9           |
| F. Manfaat penelitian .....  | 9           |
| <b>BAB II. KERANGKA TEORETIS, PENELITIAN RELEVAN, KERANGKA BERFIKIR DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b>   |             |
| A. Kerangka Teoretis .....   | 11          |
| 1. Kepuasan Kerja Guru .....   | 11          |
| 2. Persepsi Guru Tentang Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....  | 19          |
| 3. Efektivitas Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah .....  | 27          |
| B. Penelitian Yang Relevan .....   | 36          |
| C. Kerangka Berpikir .....   | 38          |
| 1. Hubungan antara Persepsi Guru Tentang Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru .....  | 38          |
| 2. Hubungan antara Efektivitas Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah dengan Kepuasan Kerja Guru.....  | 39          |
| 3. Hubungan antara Persepsi Guru Tentang Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Efektivitas Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah Secara Bersama-sama dengan kepuasan kerja guru ..... | 40          |
| D. Hipotesis Penelitian .....  | 42          |
| <b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>  |             |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian .....   | 44          |
| B. Metode Penelitian.....  | 44          |
| C. Populasi dan Sampel Penelitian .....  | 44          |
| D. Defenisi Operasional .....  | 46          |
| E. Teknik Pengumpulan data .....   | 48          |
| F. Uji Coba Instrumen .....  | 49          |
| G. Mendeskripsikan Data.....   | 53          |

|                |  |           |
|----------------|--|-----------|
|                | H. Uji Prasyarat Analisis .....  | 55        |
| <b>BAB IV.</b> | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>   |           |
|                | A. Deskripsi Data Variabel Penelitian .....                                    | 61        |
|                | 1. Kepuasan Kerja Guru (Y) .....   | 61        |
|                | 2. Persepsi Guru Tentang Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah( $X_1$ )..... | 62        |
|                | 3. Efektivitas Pengambilan Keputusan Kepala Sekolah ( $X_2$ ).....             | 64        |
|                | B. Identifikasi Tingkat Kecenderungan Variabel Penelitian..                    | 65        |
|                | C. Uji Persyaratan Analisis .....  | 67        |
|                | D. Pengujian Hipotesis .....   | 72        |
|                | E. Temuan Penelitian .....   | 76        |
|                | F. Pembahasan Hasil Penelitian.....  | 79        |
|                | G. Keterbatasan Penelitian .....   | 82        |
| <b>BAB V.</b>  | <b>KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN</b>   |           |
|                | A. Kesimpulan.....   | 84        |
|                | B. Implikasi .....   | 84        |
|                | C. Saran .....   | 85        |
|                | <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>87</b> |
|                | <b>LAMPIRAN.....</b>   | <b>90</b> |

