

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil Alamiin, segala puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, taufik dan hidayahnya sehingga penulis dapat merampungkan penyusunan tesis dengan judul “Analisis pengaruh pajak daerah dan retribusi daerah terhadap pendapatan asli daerah ( PAD ) Kabupaten Mandailing Natal.” Disamping itu penulisan tesis ini dikerjakan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi di Program Pasca Sarjana Universitas Medan (UNIMED).

Selama penyusunan tesis ini, penulis banyak sekali mendapat masukan, bimbingan dan arahan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapa. Dr. Syamsul Gultom, M.Kes selaku Rektor Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Bapak Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Ibu Dr. Fitrawaty, M.Si. selaku Ketua Program Studi Ilmu Ekonomi Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang juga dosen penguji saya dalam penulisan ini.
4. Bapak Prof. Indra Maipita, P.hd selaku dosen pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, tenaga dan fikiran dengan sabar memberi arahan serta saran-saran kepada penulis baik pada saat menyusun tesis maupun

selama mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

5. Bapak Dr. Fitri Ramadana M.Si selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Ekonomi Pascasarjana Universitas Negeri Medan dan Dosen pembimbing ke dua pada penulisan ini dengan sabar dan meluangkan waktunya memberikan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tulisan ini..
6. Bapak Dr. H. Muhammad Yusuf , M.Si, selaku penguji pada sidang untuk mempertahankan tesis.
7. Bapak Dr.Dede Ruslan M.Si selaku penguji pada sidang untuk mempertahankan tesis.
8. Kedua orang tua saya tercinta ayahanda Mahlil Pulungan. S.pd dan ibunda Siti Hajar Lubis yang selalu mendoakan kesuksesan bagi penulis. Terima kasih atas kesabaran, pengertian dan motivasi yang diberikan selama ini. Semoga ini dapat menjadi kebanggaan dan penghiburan atas jerih payah ayah dan ibu selama ini, dan Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan perlindungan pada keduanya.
9. Saudara – saudara kandung Ika Armil Pulungan, S.pd dan Ahmad Syarif Pulungan, S.sos yang selalu memberikan motivasi selama menjalani perkuliahan hingga akhirnya tesis ini dapat diselesaikan.
10. Kakanda Ahmad Rosyadi Nst, M.Pd yang selalu memberikan motivasi dan bantuan menyelesaikan tesis ini.
11. Rekan rekan Ahmad Qodir, SE Rahmad Efendi Rangkuti, Ahmad Yasir dan Keluarga besar DPD IPK Kab Mandailing Natal yang selalu memberikan motivasi menyelesaikan tesis ini

12. Teman kuliah sekaligus teman seprofesi teman diskusi dalam proses studi.
13. Sahabat-sahabat mahasiswa/ mahasiswi angkatan 2015 program studi Ilmu Ekonomi Pascasarjana Universitas Negeri Medan terima kasih atas pertemanan, semangat kerjasama dan dukungan selama mengikuti perkuliahan di Program Studi Ilmu Ekonomi Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
14. Semua pihak yang membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan demi meningkatkan mutu pendidikan.

Medan, Februari 2020

Penulis,

Muhammad Syafril

NIM : 8156162013

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY