

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, SISTEM SELEKSI DAN  
SIKAP PIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI UNIVERSITAS HKBP NOMMENSEN MEDAN**

**TESIS**

**Oleh :**

**MURNI ELFRIDA NAIBAHO**  
**NIM : 809315015**

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2011**

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, SISTEM SELEKSI DAN  
SIKAP PIMPINAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI UNIVERSITAS HKBP NOMMENSEN MEDAN**


**Disusun dan diajukan Oleh:**

**MURNI ELFRIDA NAIBAHO**  
**NIM : 809315015**

**Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis Tanggal 22 Desember 2011  
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan**

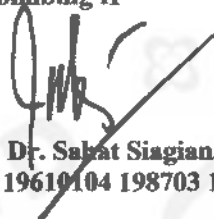
**Menyetujui  
Pembimbing**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Belferik Manullang**  
**NIP. 19471015 197912 1 001**

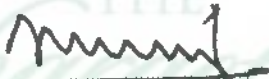
**Pembimbing II**



**Prof. Dr. Sahat Siagian, M.Pd**  
**NIP. 19610104 198703 1 017**

**Diketahui Oleh :**

**Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan**




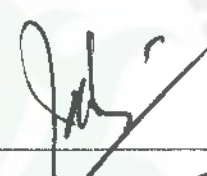

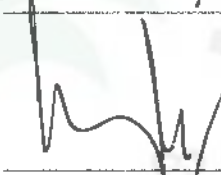

**Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd**  
**NIP. 19580509 198611 1 001**



**Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Nommensen Medan**

**Prof. Dr. Belferik Manullang**  
**NIP. 19471015 197912 1 001**

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

NO.	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Prof. Dr. Belferik Manullang NIP: 19471015 197912 1 001 (Ketua)	
2.	Prof. Dr. Sabat Siagian, M.Pd. NIP. 19610104198703 1 017 (Sekretaris)	
3.	Prof. Dr. Marihot Manullang, M.Pd. NIP. . (Anggota)	
4.	Dr. Sukarman Purba, M. Pd. NIP: 19620523 198703 1 002 (Anggota)	
5.	Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd. NIP: 19680713 199303 1 003 (Anggota)	

Nama Mahasiswa : Murni Elfrida Naibaho  
NIM : 809315015  
Tanggal Ujian : 22 Desember 2011

THE

UNIVERSITY