

1 EKS

MILIK PERPUSTAKAAN  
**UNIMED**

373.210 68  
AKB  
h

HUBUNGAN IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA  
DENGAN EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA  
MADRASAH ALIYAH NEGERI DI KABUPATEN  
DELI SERDANG

TESIS

Oleh:

ALI IBRAHIM AKBAR

NIM : 081188130032

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*

TGL. TERIMA	
ASAL	
PENERBIT	
NO. INDIK	11/0425



PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2011

**HUBUNGAN IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI  
KERJA DENGAN EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN  
KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI  
DI KABUPATEN DELI SERDANG**

**TESIS**

**Oleh:**

**ALI IBRAHIM AKBAR**

**NIM : 081188130032**

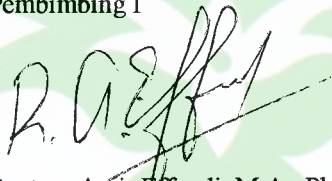
Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian Tesis  
pada tanggal 30 Juni 2010 dan dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu syarat untuk memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan, 30 Juni 2010

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing I


Pembimbing II

  
Rustam Amir Effendi, M.A., Ph.D  
NIP. 130215133

  
Prof. Dr. Sukirno, M.Pd  
NIP. 195401211987031001

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan

  
Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd  
NIP. 195805091986111001

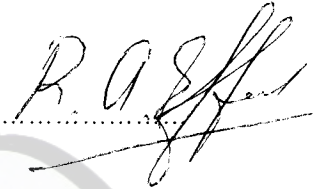
  
Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP. 194710151974121001

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

NO. NAMA

TANDA TANGAN

1 Rustam Amir Effendi, M.A., Ph.D  
NIP. 130215133  
(Ketua)



2 Prof. Dr. Sukirno, M.Pd  
NIP. 195401211987031991  
(Sekretaris)



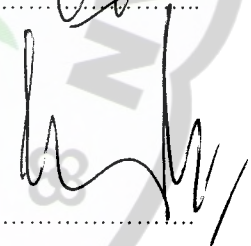
3 Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd  
NIP. 195805091986111001  
(Anggota)



4. Prof. Dr. Sri Milfayetty, M.S.Kons  
NIP. 196212121986012001  
(Anggota)



5. Dr. Sukarman Purba, M.Pd  
NIP. 196205231987031002  
(Anggota)





Kupersembahkan untuk:  
Ayahku Ali Umar Akbar (Alm), Ibuku Hj. Nurbaity Athar

"Yang selalu meneladani perjuangan dan rasa bersyukur dalam hidup"  
Teristimewa Istri tercinta Heriawati, dan ketiga anaku, sebagai penyemangat Salsabilla Akbar,  
Naura Dhia Aqila Akbar, Dafi Hidayah Akbar.

## KATA PENGANTAR

Pertama-tama penulis mengucapkan puji syukur dan terimakasih kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang selalu memberikan rahmat-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Tesis ini berjudul **“HUBUNGAN IKLIM KOMUNIKASI DAN MOTIVASI KERJA DENGAN EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI DI KABUPATEN DELI SERDANG”**. Meskipun dalam proses penulisan banyak menemui hambatan dan rintangan namun dengan usaha maksimal yang dilakukan penulis serta bantuan dari berbagai pihak, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Rustam Amir Effendi, M.A., Ph.D, selaku pembimbing I, Prof. Dr. Sukirno, M.Pd, selaku pembimbing II yang telah memberi nasehat kepada penulis dalam penyelesaian tesis ini.
2. Bapak Prof. Dr. Belferik Manullang, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
3. Bapak Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos., M.Pd, selaku nara sumber dan sekaligus sebagai Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
4. Ibu Dr. Sri Milfayetty, MS.Kons, sebagai nara sumber yang banyak memberikan masukan kepada penulis.
5. Bapak Dr. Sukarman Purba, M.Pd, sebagai nara sumber yang banyak memberikan masukan kepada penulis.
6. Bapak Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd, selaku validator proposal tesis yang telah banyak memberikan masukan kepada penulis tentang metode penelitian.

7. Seluruh dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama mengikuti perkuliahan, serta pegawai tata usaha yang ikut menyukseskan proses belajar mengajar pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
8. Bapak Drs. Yasaratodo Wau, M.Pd, sebagai Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
9. Kepala sekolah, guru dan staf administrasi di Madrasah Aliyah Negeri Tanjung Morawa dan Madrasah Aliyah Negeri Lubuk Pakam di Kabupaten Deli Serdang yang menjadi responden dalam penelitian penulis, yang telah banyak membantu memberikan informasi dan kesempatan mengambil data kepada penulis.
10. Bapak Ust. H. Abdurrahman Muhammad, Dr. H. Abdul Manan Alkindi, MM, Drs. H. Chusnul Chuluk, MM, Ust. Ali Hermawan Al-Hafiz sebagai guru spiritual dan pembimbing jiwa yang ikhlas di Pondok Pesantren Hidayatullah serta guru-guru dan saudara-saudaraku di Ormas Hidayatullah.
11. Secara khusus penulis sampaikan ucapan terimakasih yang tulus buat ibuku ( Hj. Nurbaity Athar ), istri tercinta ( Heriawati ) dan anak-anak tercinta ( Salsabila Akbar, Naura Dhia Aqila Akbar, Dafi Hidayah akbar ) yang turut mendukung dalam penyelesaian tesis ini.
12. Kepada keluarga besar Ali Umar Akbar (Alm), kakak, abang, dan adik-adikku. Ali Usman Akbar, Husnaini Akbar, Siti Akbari Akbar, Sukmawita Akbar, SE, Dr. Nuraini Akbar, M.Pd, Nurmaini Akbar, SE, Ir. Syafrizal Akbar, MM, Novida Akbar, S.Pd, Sri Astuti Akbar, SE, Ir. Muhardi Akbar, MM dan para keluarganya.
13. Kepada seluruh staf, manajer, karyawan di Group usaha IPTN yang terdiri dari : BT-BS, Kursus B.Ingggris, Peralatan pesta dan rias pengantin, Internet, IT dan sekolah).
14. Seluruh rekan-rekan, baik di lingkungan kampus maupun di luar kampus yang telah memberikan sumbangan moril dan materil kepada penulis.
15. Kepada guru-guru TK, SD, SMP, SMA yang telah mengajari penulis dari tidak tahu menjadi tahu dan memiliki kehormatan, percaya diri, keharmonisan dan mengerti akan kehidupan.

16. Kepada Rektor, Dekan dosen-dosenku di IAIN Sumatera Utara yang mengajarkan arti sebuah kehidupan, mulianya menjadi seorang guru dan bahagia menjadi seorang pendidik.
17. Kepada saudara-saudaraku di Lembaga Kajian Manajemen Pendidikan yang memiliki misi suci ingin membangun pendidikan Indonesia yang Akuntabel, Profesional, Bermutu dan Berkarakter.

Akhirnya penulis berharap agar kiranya tesis ini bermanfaat bagi para kepala sekolah, para guru dan staf pegawai di Madrasah Aliyah Negeri di wilayah Kabupaten Deli Serdang guna meningkatkan kinerja guru Madrasah Aliyah Negeri dan Madrasah Aliyah Swasta Deli Serdang dan bagi seluruh pembaca guna peningkatan ilmu pengetahuan dalam bidang Iklm Komunikasi dan Motivasi Kerja Guru.

Medan, Juni 2010

Ali Ibrahim Akbar  
NIM. 081188130032