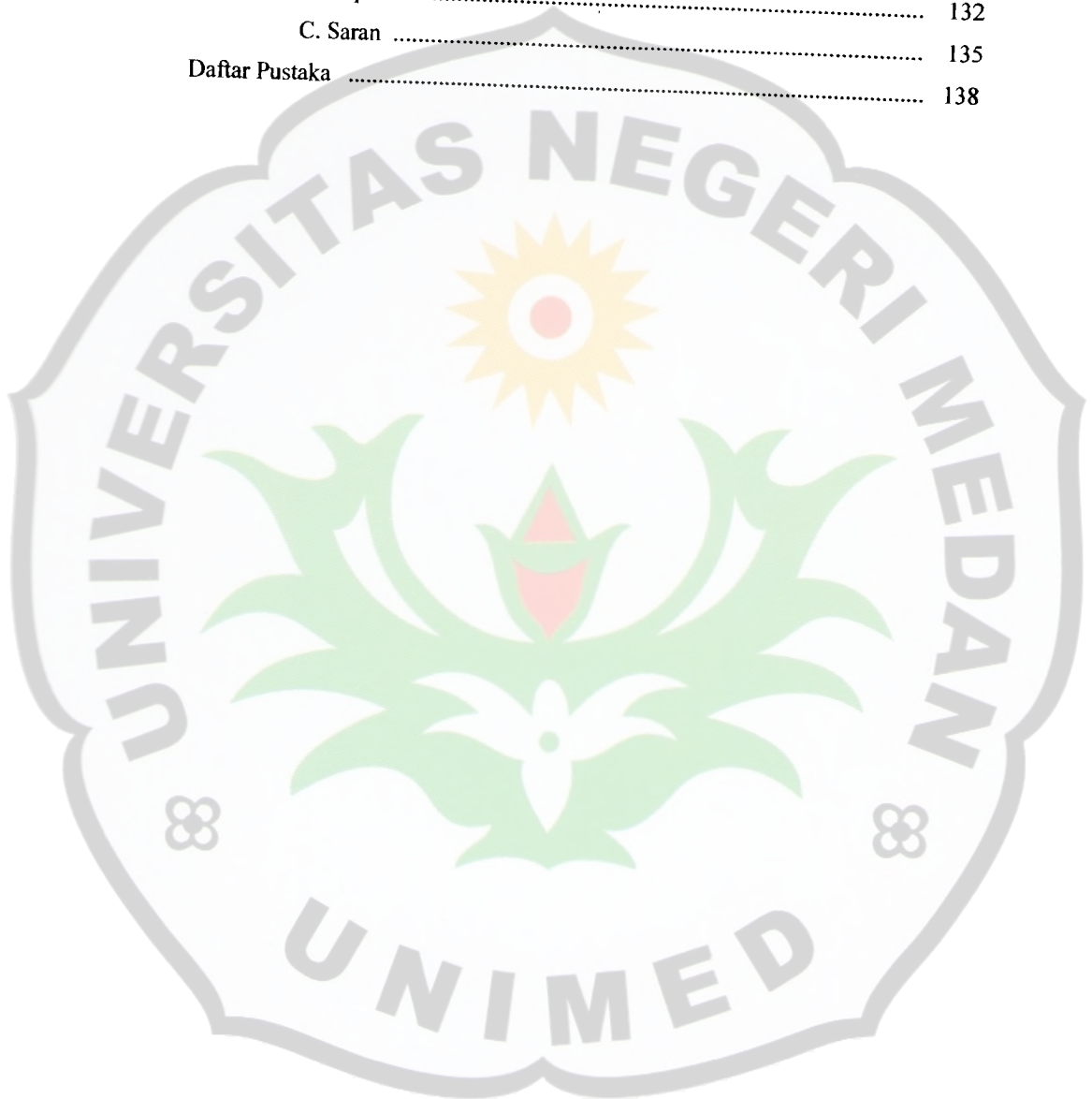


## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
Abstrak .....	i
Abstract.....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Daftar Isi .....	v
Daftar Lampiran .....	x
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambar.....	ix
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Pembatasan Masalah.....	8
D. Perumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II. KAJIAN TEORETIS, KERANGKA BERPIKIR DAN PENGAJUAN HIPOTESIS</b>	
A. <i>Kajian Teoretis</i> .....	10
1. <b>Kinerja Guru</b> .....	10
a. Guru Sebagai Pendidik.....	15
b. Guru Sebagai Sumber Belajar.....	16
c. Guru Sebagai Fasilitator .....	17
d. Guru Sebagai Pengelola .....	19
e. Guru Sebagai Demonstrator .....	21
f. Guru Sebagai Pembimbing.....	21
g. Guru Sebagai Motivator.....	23
h. Guru Sebagai Evaluator .....	24
2. <b>Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah</b> .....	26
a. Perumusan Tujuan .....	34
b. Perencanaan Program .....	37
c. Pembagian Tugas.....	40
d. Pemecahan Masalah .....	42

e. Pengembangan Sistem .....	45
f. Pemenuhan Kebutuhan.....	47
3. Pengalaman Kerja Guru .....	51
a. Masa Kerja .....	52
b. Pengalaman Penataran .....	54
c. Pengalaman Pelatihan .....	56
d. Kegiatan seminar .....	58
4. Tim Kerja Guru .....	60
a. Struktur Kerja Tim .....	62
b. Interaksi Tim Kerja.....	63
c. Kohesi Tim Kerja .....	65
d. Komitmen Tim Kerja .....	67
e. Interdependensi Tim Kerja .....	69
B. Penelitian yang Relevan .....	72
C. Kerangka Berpikir .....	73
D. Paradigma Variabel Penelitian .....	80
E. Ipotesis Penelitian .....	81
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	82
B. Metode Penelitian .....	82
C. Populasi dan Sampling.....	83
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	84
E. Teknik Pengumpulan Data .....	87
F. Instrumen Penelitian .....	87
G. Rencana Uji Instrumen.....	88
H. Teknik Analisis Data .....	94
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN</b>	
A. Deskripsi Data Penelitian.....	105
B. Tingkat Kecenderungan Variabel Penelitian .....	110
C. Uji Persyaratan Analisis .....	113
D. Pengujian Hipotesis Analisis Jalur .....	120
E. Pengujian Kesesuaian Model .....	123
F. Temuan Penelitian .....	124

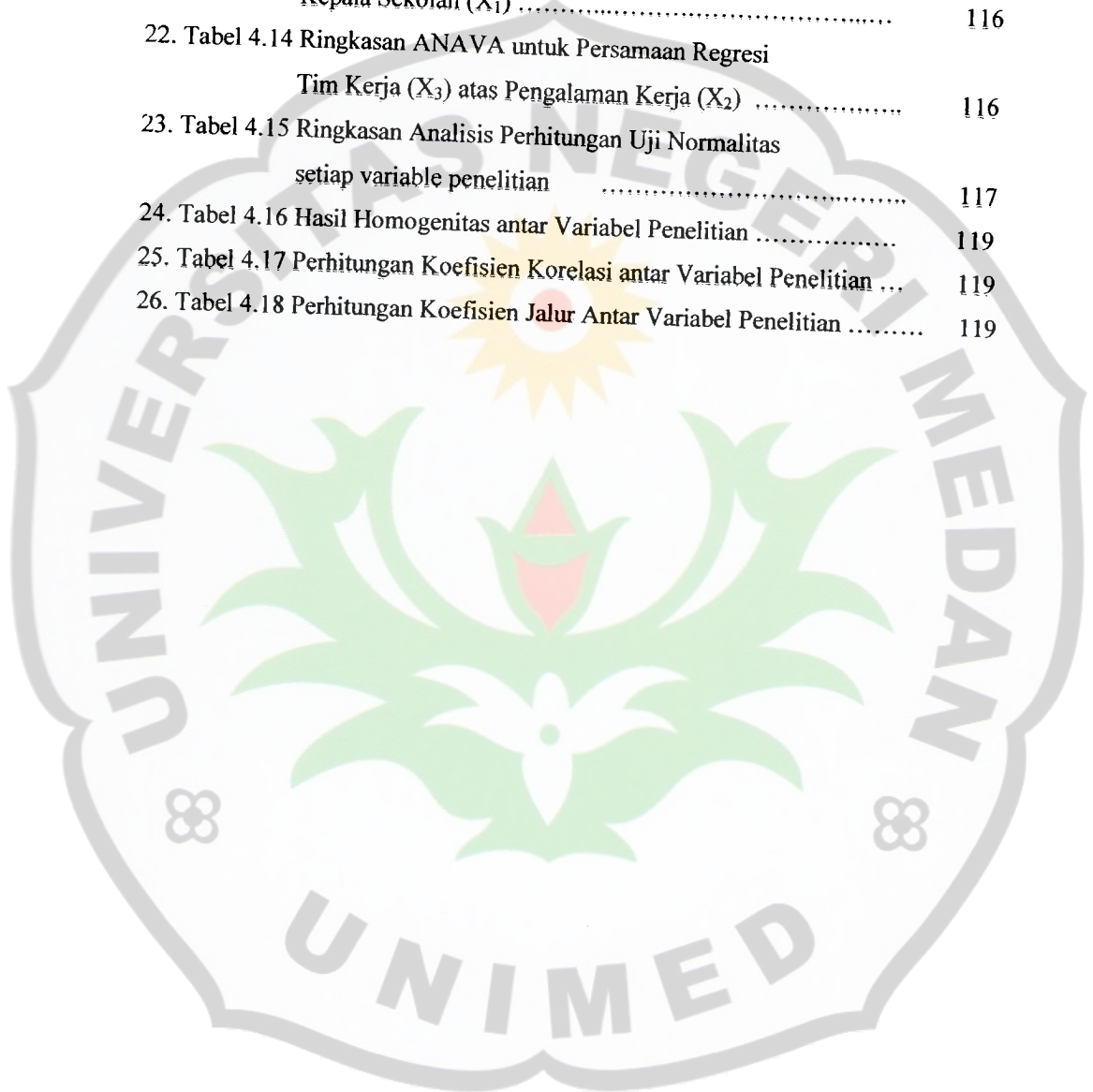
G. Pembahasan .....	125
H. Keterbatasan Penelitian .....	130
<b>BAB V SIMPULAN IMPLIKASI DAN SARAN</b>	
A. Simpulan .....	131
B. Implikasi .....	132
C. Saran .....	135
Daftar Pustaka .....	138



## DAFTAR TABEL

1. Tabel 1.1 Data Guru SD dan SMP tahun 2001.....	6
2. Tabel 3.1 Sebaran Keseluruhan Guru SMP Katolik Kota Madya Medan....	80
3. Tabel 3.2 Sebaran Populasi Guru SMP Katolik Kota Madya Medan.....	81
4. Tabel 3.3 Sebaran Sampel Guru SMP Katolik Kota Madya Medan.....	85
5. Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Kinerja Guru.....	90
6. Tabel 3.5 Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah....	91
7. Tabel 3.6 Kisi-kisi Instrumen Pengalaman Kerja.....	92
8. Tabel 3.7 Kisi-kisi Instrumen Tim Kerja.....	92
9. Tabel 4.1 Ringkasan Karakteristik Data Dari Setiap Variabel Penelitian ...	105
10. Tabel 4.2 Ditribusi Frekuensi Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ).....	106
11. Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	107
12. Tabel 4.4 Ditribusi frekuensi Variabel Pengalaman Kerja( $X_2$ ) .....	108
13. Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ) .....	109
14. Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi dan Kategori Skor dari Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	110
15. Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi dan Kategori Skor dari Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_2$ ).....	111
16. Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi dan Kategori Skor dari Variabel Pengalaman Kerja ( $X_3$ ).....	112
17. Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi dan Kategori Skor dari Variabel Tim Kerja ( $X_4$ ).....	112
18. Tabel 4.10 Ringkasan ANAVA untuk Persamaan Regresi Efektifitas Kinerja Guru ( $X_4$ ) atas Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	113
19. Tabel 4.11 Ringkasan ANAVA untuk Persamaan Regresi Efektifitas Kinerja Guru ( $X_4$ ) atas Pengalaman Kerja ( $X_2$ ).....	114

20. Tabel 4.12 Ringkasan ANAVA untuk Persamaan Regresi Efektifitas Kinerja Guru ( $X_4$ ) atas Tim Kerja ( $X_3$ ).....	115
21. Tabel 4.13 Ringkasan ANAVA untuk Persamaan Regresi Tim Kerja ( $X_3$ ) atas Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	116
22. Tabel 4.14 Ringkasan ANAVA untuk Persamaan Regresi Tim Kerja ( $X_3$ ) atas Pengalaman Kerja ( $X_2$ ) .....	116
23. Tabel 4.15 Ringkasan Analisis Perhitungan Uji Normalitas setiap variable penelitian .....	117
24. Tabel 4.16 Hasil Homogenitas antar Variabel Penelitian .....	119
25. Tabel 4.17 Perhitungan Koefisien Korelasi antar Variabel Penelitian ...	119
26. Tabel 4.18 Perhitungan Koefisien Jalur Antar Variabel Penelitian .....	119





## DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Maslow.....	47
2. Gambar 2.2 Hubungan Variabel exogenous dengan variabel endogenous .....	76
3. Gambar 4.1 Histogram Distribusi Skor Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ).....	106
4. Gambar 4.2 Histogram Distribusi Skor Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	107
5. Gambar 4.3 Histogram Distribusi Skor Variabel Pengalamn Kerja ( $X_2$ ) .....	108
6. Gambar 4.4 Histogram Distribusi Skor Variabel Tim Kerja ( $X_4$ ).....	109
7. Gambar 4.5 Hubungan Kausal Empiris Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah( $X_1$ ), Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ), dan Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ) terhadap Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	123

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Penyusunan Instrumen Variabel Penelitian.....	144
2. Lampiran 2 Tabel Uji Instrumen Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	155
3. Lampiran 3 Tabel Uji Instrumen Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	156
4. Lampiran 4 Tabel Uji Instrumen Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ).....	157
5. Lampiran 5 Tabel Uji Instrumen Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	158
6. Lampiran 6 Uji Validitas Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	159
7. Lampiran 7 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	162
8. Lampiran 8 Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ).....	164
9. Lampiran 9 Uji Validitas Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	166
10. Lampiran 10 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	168
11. Lampiran 7 Uji Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	171
12. Lampiran 8 Uji Reliabilitas Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ).....	174
13. Lampiran 9 Uji Reliabilitas Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	177
14. Lampiran 14 Data Hasil Penelitian Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ )... ..	179
15. Lampiran 15 Data Hasil Penelitian Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	182
16. Lampiran 16 Data Hasil Penelitian Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ).....	185
17. Lampiran 17 Data Hasil Penelitian Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	188
18. Lampiran 18 Data Ubahan Variabel Penelitian .....	191
19. Lampiran 19 Perhitungan Mean, Standar Deviasi, Modus, dan Median dari Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ).....	193
20. Lampiran 20 Perhitungan Mean, Standar Deviasi, Modus, dan Median dari Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	196
21. Lampiran 21 Perhitungan Mean, Standar Deviasi, Modus,	

dan Median dari Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ).....	199
22. Lampiran 22 Perhitungan Mean, Standar Deviasi, Modus, dan Median dari Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	202
23. Lampiran 23 Identifikasi Tingkat Kecenderungan Variabel Penelitian ....	205
24. Lampiran 24 Uji Kelinearan dan Keberartian Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) terhadap Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	208
25. Lampiran 25 Uji Kelinearan dan Keberartian Variabel Pengalaman Kerja ( $X_2$ ) terhadap Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	213
26. Lampiran 26 Uji Kelinearan dan Keberartian Variabel Tim Kerja ( $X_3$ ) terhadap Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	218
27. Lampiran 27 Uji Kelinearan dan Keberartian Variabel Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah ( $X_1$ ) terhadap variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	223
28 Lampiran 28 Uji Kelinearan dan Keberartian Variabel Pengalaman Kerja ( $X_1$ ) terhadap variabel Tim Kerja ( $X_3$ ).....	228
29. Lampiran 29 Perhitungan Uji Normalitas Variabel Penelitian.....	233
30. Lampiran 30 Uji Homogenitas Variabel Penelitian .....	243
31. Lampiran 31 Perhitungan Koefisien Korelasi antar Variabel Penelitian ...	249
32. Lampiran 32 Perhitungan Koefisien Jalur antar Variabel Penelitian .....	254
33. Lampiran 33 Perhitungan Uji Hipotesis .....	257
34. Lampiran 34 Perhitungan Uji Model Analisis Jalur .....	264