

## ABSTRAK

SUNARTO. NIM. 081188130036. *Hubungan Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Efektivitas Komunikasi Antar Pribadi dengan Kinerja Guru SMP Negeri Kota Medan.* Tesis, Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, Januari 2010.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan gaya kepemimpinan transformasional dengan kinerja guru , hubungan efektivitas komunikasi antar pribadi dengan kinerja guru, dan hubungan antara gaya kepemimpinan transformasional dan efektivitas komunikasi antar pribadi secara bersama-sama dengan kinerja guru SMP Negeri kota Medan .

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif korelasional karena melihat hubungan antar variabel penelitian. Populasi penelitian ini adalah guru SMP Negeri Kota Medan , dan yang menjadi sampel penelitian sebanyak 85 orang dari populasi dengan menggunakan teknik stratified proportional random sampling. Instrumen pengumpulan data adalah angket untuk variabel gaya kepemimpinan transformasional dengan koefisien reliabilitas  $r_{11} = 0,902$ , efektivitas komunikasi antar pribadi dengan koefisien reliabilitas  $r_{11} = 0,907$  dan kinerja guru dengan koefisien reliabilitas  $r_{11} = 0,917$ .

Hasil pengujian hipotesis menunjukkan: (1). Terdapat hubungan positif yang berarti gaya kepemimpinan transformasional dengan kinerja guru ditunjukkan dengan koefisien korelasi sebesar  $r = 0,497$  dan  $t_{hitung} = 5,213 > t_{tabel} = 1,989$  dengan  $db = 83$  pada taraf signifikan  $\alpha = 0,05$ , (2). Terdapat hubungan positif yang berarti efektivitas komunikasi antar pribadi dengan kinerja guru ditunjukkan dengan koefisien korelasi sebesar  $r = 0,525$  dan  $t_{hitung} = 5,625 > t_{tabel} = 1,989$  dengan  $dk = 83$  pada taraf signifikan  $\alpha = 0,05$ , (3). Terdapat hubungan positif yang berarti antara gaya kepemimpinan transformasional dan efektivitas komunikasi antar pribadi secara bersama-sama dengan kinerja guru. Hal ini ditunjukkan dengan koefisien korelasi sebesar  $R = 0,638$ , dengan indeks determinasi sebesar  $R^2 = 0,4073$  yang berarti bahwa 40,73 % kinerja guru SMP Negeri kota Medan dapat dijelaskan dengan variabel gaya kepemimpinan transformasional dan efektivitas komunikasi antar pribadi secara bersama-sama melalui persamaan garis regresi ganda  $\hat{Y} = 17,306 + 0,412X_1 + 0,438X_2$ .

Hasil penelitian menyimpulkan Pertama, Gaya kepemimpinan transformasional mempunyai hubungan positif dan berarti dengan kinerja guru SMP Negeri kota Medan. Kedua; Efektivitas komunikasi antar pribadi mempunyai hubungan positif dan berarti dengan kinerja guru SMP Negeri kota Medan. Ketiga; Gaya transformasional dan efektivitas komunikasi antar pribadi secara bersama-sama mempunyai hubungan positif dan berarti dengan kinerja guru SMP Negeri kota Medan.

## ABSTRACT

SUNARTO. NIM. 081188130036. The Relationship of the Transformational Leadership and the Interpersonal Communication Effectiveness with the Performance by Teacher SMP Negeri kota Medan, Thesis. Medan, Post Graduate Program, State University of Medan. January , 2011.

This research was aimed at discovering whether there were relationships between the transformational leadership and performance by teacher, the interpersonal communication effectiveness and the performance by teacher, and the transformational leadership and interpersonal communication effectiveness together with performance by teacher SMP Negeri Medan city

This study was a descriptive correlation research to observe the relationships of the research variables. The population is SMPN teacher's at Medan city, and the sample were 85 people taken from the population using stratified proportional random sampling by technique. The instrument used to collect the data were questionnaires for the transformational leadership variable with reliability coefficient  $r_{11} = 0.902$ , the interpersonal communication effectiveness with reliability coefficient  $r_{11} = 0.907$  and performance by teacher with reliability coefficient  $r_{11} = 0.917$ .

The results of hypothesis testing indicated that (1) there was a significant relationship between the transformational leadership and performance by teacher with correlation coefficient of  $r = 0.497$  and  $t_{count} = 5.213 > t_{table} = 1.989$  with degree of free = 83 at the level of significance  $\alpha = 0.05$ , (2) there was a significant relationship between the interpersonal communication effectiveness and performance by teacher with correlation coefficient of  $r = 0.525$  and  $t_{count} = 5.625 > t_{table} = 1.989$  with degree of free = 83 at the level of significance  $\alpha = 0.05$ , and (3) there was a significant relationship between the transformational leadership and interpersonal communication effectiveness with performance by teacher. This was shown with a correlation coefficient of  $R = 0.638$  with determinant index of  $R^2 = 0.4073$  which means that 40.73 % performance by teacher SMP Negeri Medan city could be explained with the variables of transformational leadership and interpersonal communication effectiveness together through the similarity of the double regression line  $Y = 17,306 + 0,412 X_1 + 0,438 X_2$