

1 eks

MILIK PERPUSTAKAAN  
**UNIMED**

378.04  
1707  
P

PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN  
KREATIVITAS TERHADAP EFEKTIVITAS  
KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS  
DARMA AGUNG

TESIS

Dijadikan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Lulus Menempuh Ilmu Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan  
Pascasarjana UNIMED

OLEH :

ENGLAND MAYALU  
NIM : 081738130120

TGL. TERIMA	
ASAL	
NO. DI	
	11/0490



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2011

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN  
KREATIVITAS TERHADAP EFEKTIVITAS  
KINERJA DOSEN DI UNIVERSITAS  
DARMA AGUNG MEDAN**

**TESIS**

**Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis Pada Tanggal  
6 Januari 2011 Dinyatakan Lulus dan Memenuhi Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**Medan, 6 Januari 2011**

**OLEH :  
ENGLAND MANALU  
NIM : 081188130120**

**Menyetujui  
Tim Pembimbing:**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP.194710151974121001**

**Pembimbing II**



**Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd  
NIP. 195707031986031001**

**Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan**



**Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd  
NIP.195805091986111001**



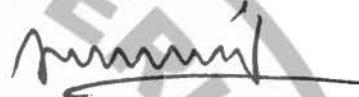


**Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan**



**Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP.194710151974121001**



**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI UJAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

Nomor	Nama	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Belferik Manullang (Pembimbing I) NIP. 194710151974121001	
2	Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd Pembimbing II NIP. 19570703198603 1 001	
3	Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd (Penguji) NIP. 1958050919861 1 100	
4	Pof. Dr. Sahat Sagian, M.Pd (Penguji) NIP. 19610104198703 1 017	
5	Syarifuddin, M.Sc., Ph.D. (Penguji) NIP. 19591122198601 1 001	

Nama Mahasiswa : England Manalu  
NIM : 081188130120  
Tanggal Lulus : 6 Januari 2011

UNIMED

## KATA PENGANTAR

Pada kesempatan yang berbahagia ini penulis memanjatkan puji syukur kehadirat Allah Bapa Yang Maha Kuasa, Maha Pengasih serta Maha Penyayang, karena berkat dan kuasa-Nyalah saya dapat menyampaikan paparan tesis ini pada sidang ujian tesis Magister Pendidikan di hadapan Dewan Penguji dan Dewan Pembimbing dengan judul yaitu: "Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi Dan Kreativitas Terhadap Efektivitas Kinerja Dosen Di Universitas Darma Agung Medan". Tujuannya adalah untuk memenuhi salah satu tugas dengan menempuh ujian sebagai pesyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan di program studi Administrasi Pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan.

Penulisan penelitian ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, namun akhirnya tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan moril maupun materil dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Yang Terhormat:

1. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Belferik Manullang, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan, sekaligus sebagai dewan pembimbing I. Bapak menyampaikan arahan bimbingan, motivasi dalam penelitian kuantitatif, dengan semangat dan rasa tanggung jawab yang tulus ikhlas, meluangkan waktu, tenaga dan pemikiran terhadap penulis sehingga selesainya penulisan tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan, sekaligus sebagai dewan penguji. Bapak sukarela memberikan waktu, tenaga, pikiran, arahan dan nasehat, yang nilainya sangat membantu bagi penulis.

4. Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd, selaku dewan pembimbing II. Bapak telah memberikan arahan, motivasi, masukan, meluangkan waktu, tenaga dan pemikiran dalam bimbingan terhadap penulis sehingga tesis ini dapat selesai.
5. Prof. Dr. Sahat Siagian M.Pd, selaku dewan penguji. Bapak telah memberikan arahan dan bimbingan yang nilainya sangat membantu bagi penulis.
6. Syarifuddin, M.Sc., Ph.D, selaku dewan penguji. Bapak telah memberikan arahan dan bimbingan yang nilainya sangat membantu bagi penulis.
7. Drs. Yasaratodo, MP.d, selaku Sekretaris Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan. Bapak telah memberikan dorongan dalam pendidikan yang nilainya sangat membantu bagi penulis.
8. Keseluruhan Bapak, Ibu Dosen Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan pikiran dan tenaga dalam pendidikan yang nilainya sangat tinggi bagi penulis selama perkuliahan.
9. Seluruh rekan Mahasiswa Pascasarjana Universitas Negeri Medan, yang telah banyak memberikan motivasi yang nilainya sangat membantu bagi penulis dalam perkuliahan.
10. Prof. Dr. Robert Sibarani, MS selaku Rektor Universitas Darma Agung Medan yang telah memberikan izin melaksanakan dan membantu kelancaran proses penelitian yang baik dan benar. Seluruh Dekan dan Dosen Universitas Darma Agung Medan yang membantu dalam pengumpulan data penelitian ini.
11. Koordinator/Sekretaris Kopertis Wilayah I NAD Sumatera Utara yang telah member izin kepada saya untuk melanjutkan pendidikan ke Program Studi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan

12. Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Jakarta yang telah memberikan biaya pendidikan magister kepada saya.
13. Pnt. Donna Lisbet Mariana Br. Hutapea selaku istri tercinta dan seluruh anak-anakku tersayang Foremost Bastian Labuantua Manalu, Pratiwi Margareth Br.Manalu, Rudolf Junjungan Manalu, Togar Immanuel Manalu yang tetap setia dan memberikan dorongan, semangat yang tinggi selama mengikuti pendidikan sampai tesis ini terselesaikan.

Akhirnya semoga Tuhan Yang Maha Esa, membalas budi baik Bapak-bapak dan Ibu-ibu, dan rekan-rekan sekalian sehingga dengan terselesainya tesis ini semoga bermanfaat/menambah wawasan bagi penulis, dan peningkatan terhadap ilmu administrasi khususnya dibidang administrasi pendidikan.

Medan, Januari 2011  
Penulis,



England Manalu  
NIM. 081188130120