

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan saya kesehatan sampai saat ini, sehingga saya dapat menyelesaikan tulisan tesis saya ini. Banyak doa yang saya dapatkan dari rekan – rekan, saudara, keluarga dan handaitaulan saya, tanpa bantuan dan doa mereka, mungkin saya tidak mampu berbuat apa-apa.

Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dr. Yasaratodo Wau, M.Pd dan Dr. Darwin, M.Pd selaku pembimbing saya yang telah bersusah payah mengajari dan membimbing saya selama proses penelitian hingga tulisan ini dapat terselesaikan.

Ucapan terima kasih ini juga saya ingin sampaikan kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medan
2. Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan
3. Dr. Darwin, M.Pd selaku Ketua Prodi Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Negeri Medan
4. Dr. Sukarman Purba M.Pd selaku Sekretaris Prodi Pascasarjana Universitas Negeri Medan
5. Dr. Irsan Rangkuti M.Si, Dr. Ir. Nathanael Sitanggang, M.Pd IPM dan Dr. Sukarman Purba M.Pd selaku penguji dalam ujian tesis yang memberikan banyak masukan dan saran untuk kesempurnaan tesis ini.

6. Afrizal Sihotang ST, M.Si selaku Kepala LPMP Sumatera Utara yang telah memberikan kesempatan bagi saya untuk melakukan penelitian di lembaga yang Selaku pimpin.
7. Seluruh pegawai LPMP Sumatera Utara yang telah memberikan waktunya buat menerima keberadaan saya selama melakukan penelitian di LPMP Sumatera Utara.
8. Drs. Syahdian M.Si, Drs. Sinar Bornok Sinurat M.Pd dan Febriyanti Maros S.Pd M.Pd yang sudah banyak memberikan waktu, saran serta motivasi buat saya dalam melaksanakan penelitian saya ini.
9. Suami tercinta F. Tarigan Girsang yang telah memberikan banyak dukungan, doa dan materi dalam proses perjalanan perkuliahan hingga selesainya tugas akhir ini, dengan harapan agar saya selalu kuat dalam menjalani masa studi saya.
10. Calon bayi mungil-ku yang masih dalam kandungan, yang selalu menjadi penyemangat bagi penulis dalam menyelesaikan perkuliahan ini.
11. Timbangan Ginting, BBA dan keluarga yang sudah memberikan motivasi, dana dan semangat untuk meyelesaikan kuliah pascasarjana ini,
12. Orang tua saya Ir. Wilson Kembaren dan Ibu Sabarita Ginting, Amd yang selalu mendoakan saya, agar menjadi anak yang sukses dan berhasil dalam setiap perkataan dan langkah hidup.
13. Fransiska Carolina Tampubolon M.Pd dan Din Oloan M.Pd yang sudah ikut berlelah pikiran bersama saya dalam penelitian ini.
14. Sahabat – sahabat saya yang selalu mendukung dan mensupport saya Maria Rosa S.Pd dan Ester Melisa SE.

15. Teman seperjuangan saya Sahara Ardani M.Pd, Riri Media Putri M.Pd, Wahyuni Kesuma M.Pd, Desy Aryani M.Pd, dan Sahrul S.Pd terima kasih atas kebersamaan kalian selama ini.

16. Keluarga besar Kembaren dan keluarga Tarigan yang tidak pernah putus – putus mendoakan saya, dalam segala hal.

Dalam penulisan tesis ini disadari masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan yang berasal dari kelemahan diri saya sebagai penulis. Namun saya berharap, tesis ini dapat menjadi saluran berkat dan bermanfaat untuk yang lainnya. Apa bila ada ditemukan kejanggalan – kejanggalan dalam penulisan dan bahasa, saya mohon maaf.

Medan, Juni 2018

Penulis

**ADRIANI DINA MONIKA**

THE  
*Character Building*  
UNIVERSITY