

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KESETARAAN JABATAN DAN  
PANGKAT BAGI GURU BUKAN PEGAWAI NEGERI SIPIL  
JENJANG SMA DI DINAS PENDIDIKAN, PEMUDA DAN  
OLAHRAGA KABUPATEN DELI SERDANG  
(Studi tentang Kebijakan Permendikbud No. 28 Tahun 2014 tentang  
Pemberian Kesetaraan Jabatan dan Pangkat Bagi Guru Bukan  
Pegawai Negeri Sipil)**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh :

**NATALINA  
NIM.8146131012**



PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN

2018