

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA GURU  
STUDI EMPIRIS DI SMP NEGERI KABUPATEN DAIRI**

TESIS

Oleh :

**JONLIS R.H. PURBA**  
NIM : 081188130028

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*



**PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN**

**2010**

**TESIS**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF DAN MOTIVASI**  
**KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU**  
**STUDI EMPIRIS DI SMP NEGERI KABUPATEN DAIRI**

**Disusun dan diajukan oleh :**

**JONLIS R.H. PURBA**

**NIM: 081188130028**

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis pada Tanggal 25 Oktober 2010  
dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Gelara Magister Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan,    Oktober 2010

Menyetujui  
Tim Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Belferik Manulang  
NIP. 19471015 197912 1 001

Pembimbing II



Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd  
NIP. 19680713 199303 1 003

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd  
NIP. 19580509 198611 1 001

Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan



Prof. Dr. Belferik Manulang  
NIP. 19471015 197912 1 001

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

NO

NAMA

TANDA TANGAN

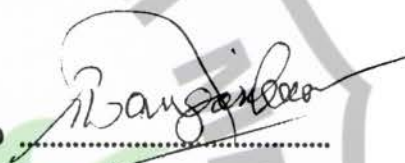
1. Prof. Dr. Belferik Manullang  
Ketua



2. Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd  
Sekretaris



3. Prof. Parlindungan Pangaribuan, MA, Ph.D  
Anggota



4. Prof. Dr. Ibuu Hajar, M.Si  
Anggota



5. Dr. Arif Rahman, M.Pd  
Anggota



Nama Mahasiswa : Jonlis R.H. Purba

NIM : 081188130028

Tanggal Ujian : 25 Oktober 2010

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kasih, atas berkat dan anugerah-Nya sehingga tesis ini dapat diselesaikan, dengan judul Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Guru. Studi Empiris di SMP Negeri Kabupaten Dairi. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini, banyak pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan baik secara moril maupun materil.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang setulusnya kepada Bapak Prof. Dr. Belferik Manullang sebagai Pembimbing I, dan Bapak Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd sebagai Pembimbing II, yang telah banyak membantu dan memberikan ilmu, meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian tesis ini. Izinkan penulis memohon maaf, jika pada saat proses bimbingan banyak kesalahan/kesilapan yang penulis lakukan. Kepada Bapak Prof. Parlindungan Pangaribuan, MA, Ph.D, Prof. Dr. Ibnu Hajar, M.Si, dan Dr. Arif Rahman M.Pd sebagai narasumber dan penguji yang banyak memberikan masukan dalam penyempurnaan tesis ini. Bapak Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd dan Bapak Drs. Yasaratodo Wau, M.Pd sebagai Ketua dan Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan yang juga banyak membantu penulis selama perkuliahan dan penyelesaian tesis ini. Kepada Rektor Universitas Negeri Medan, Direktur, Asisten Direktur yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti program pendidikan pascasarjana di Universitas Negeri Medan. Demikian juga Bapak dan Ibu dosen, dan pegawai Program Pascasarjana yang telah banyak memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan.

Terimakasih juga penulis sampaikan kepada Bapak Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Dairi yang telah memberikan izin penelitian kepada penulis dalam



pengambilan data di SMP Negeri Kabupaten Dairi, Para Kepala Sekolah dan Guru-guru SMP Negeri Kabupaten Dairi, yang telah bersedia berkerjasama dan memberikan data penelitian yang dibutuhkan penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Demikian juga halnya dengan rekan- rekan Angkatan XIII/B-3 yang selalu memberi semangat dan motivasi pada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.

Tak lupa ucapan terimakasih penulis sampaikan pada keluarga, Ayah dan saudara tercinta, Istri terkasih Rosmaida Manullang, A.Md, S.Pd dan anak-anakku tersayang Edgar Raja Vinilio Purba, Gerald Raja Divio Purba, dan Degra Raja Trivinilivio Purba, yang selalu memberikan doa dan dukungan selama mengikuti perkuliahan hingga penyelesaian tesis ini.

Akhirnya, semoga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan kontribusi terhadap penyelesaian pendidikan dan tesis ini mendapat limpahan berkat dan rahmat dari Tuhan Yang Maha Kasih.

Medan, Oktober 2010  
Penulis

Jonlis R.H. Purba