

**Tesis**

**Pengaruh Budaya Organisasi, Kecerdasana  
Emosional, dan Kepuasan Kerja  
Terhadap Kinerja Guru**

*Studi Empiris di SMK Negeri  
Kabupaten Deli Serdang*

*Telah Dipertahankan di Hadapan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tgl 29 Juni 2010 dan Dinyatakan telah Memenuhi  
Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*

**OLEH:**

**Rivai M Simanjuntak**  
**NIM. 081188110001**



**PRODI ADMINISTRASI PENDIDIKAN PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
2010**

*Tesis*

**Pengaruh Budaya Organisasi, Kecerdasan Emosional, dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru**

*Studi Empiris di SMK Negeri Kabupaten Deli Serdang*

*Telah Dipertahankan di Hadapan Panitia Ujian Tesis Pada Tgl 29 Juni 2010 dan Dinyatakan telah Memenuhi Syarat untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan*

Medan, 29 Juni 2010

Menyetujui  
Tim Pembimbing :

**Pembimbing I**



Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd  
NIP.195805091986111001

**Pembimbing II**



Dr. Sahat Siagian, M.Pd  
NIP.196101041987031017

**Ketua,  
Program Studi  
Administrasi Pendidikan**



Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos M.Pd  
NIP. 195805091986111001



**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIMED**

No                      Nama                      Tanda Tangan

1. Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd.  
NIP. 195805091986111001  
(Ketua)



2. Dr. Sahat Siagian, M.Pd  
NIP.196101041987031017  
(Sekretaris)



3. Prof. Dr. Belferik Manullang.  
NIP.194710151974121001  
(Anggota)



4. Dr. Sukarman Purba, ST, M.Pd.  
NIP.196205231987031002  
(Anggota)



5. Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd  
NIP.196807131993031003  
(Anggota)



Nama Mahasiswa : Rivai M Simanjuntak  
NIM : 081188110001  
Tanggal Ujian : 29 Juni 2010

Pernyataan Tidak Melakukan Plagiat Dan Memalsukan Data

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rivai M. Simanjuntak  
NIM : 081188110001  
Angkatan : XIV  
Prodi : Administrasi Pendidikan  
Judul Tesis : "Pengaruh Budaya Organisasi Kecerdasan Emosional dan  
Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru" Studi Empiris di SMK  
Negeri Kabupaten Deli Serdang Tahun 2010.

dengan ini menyatakan bahwa :

1. benar tesis saya adalah karya saya sendiri, bukan dikerjakan orang lain,
2. saya tidak melakukan plagiat dalam penulisan tesis saya
3. saya tidak ada merubah atau memalsukan data penelitian saya.

Jika ternyata dikemudian hari terbukti saya telah melakukan salah satu hal diatas, maka  
saya bersedia dikenai sanksi yang berlaku berupa pencopotan gelar saya.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.




Diketahui oleh  
Asisten Direktur I,

Syahrifuddin, M.Sc., Ph.D  
NIP. 19591122 198601 1 001

Medan, 17 Juni 2010  
Saya yang membuat pernyataan



Rivai M. Simanjuntak  
NIP. 081188110001



Maksud kehidupan bukanlah untuk menang  
Maksud kehidupan adalah untuk bertumbuh dan berbagi,  
Jikalau kamu kenang segala yang telah kamu perbuat dalam kehidupan  
Kamu akan lebih puas dengan kesenangan  
Yang kamu bawakan kedalam kehidupan sesama  
Ketimbang ketika kamu unggul *selia* mengalahkan mereka.

*Buku ini kupersembahkan bagi  
Orang-orang dimana saya pernah mendapatkan  
bagian dari hidupnya dan bagi orang-orang  
yang pernah menyentuh hati saya.  
(Ryoai M. Simanjuntak)*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas segala kasih karunia-Nya sehingga tesis ini dapat saya selesaikan dengan baik dan selalu dalam keadaan sehat. Penulisan tesis ini merupakan kewajiban mahasiswa Pascasarjana Unimed dalam menyelesaikan perkuliahan Pascasarjana.

Tesis ini berjudul "PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, KECERDASAN EMOSIONAL DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA". Studi Empiris di SMK Negeri Kabupaten Deli Serdang Maret 2010.

Usaha untuk menyelesaikan tesis ini telah saya lakukan dengan baik, namun demikian saya menyadari kemungkinan masih banyak kekurangan di sana sisi, baik penulisan, isi materinya maupun tutur katanya. Atas semua itu dengan hati yang ikhlas saya mengharapkan masukan dari para pembaca berupa kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini dikemudian hari.

Pada kesempatan ini juga, saya tidak lupa mengucapkan terimakasih kepada, yang terhormat :

1. Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd, selaku dosen pembimbing I dan Dr. Sahat Siagian, M.Pd selaku dosen pembimbing II, yang telah banyak memberikan waktu, arahan-arahan, curahan pikiran serta petunjuk-petunjuk kepada saya dari awal pembuatan tesis ini hingga selesai.
2. Prof. Dr. Belferik Manullang, Dr. Sukarman Purba, ST, M.Pd, dan Dr. Zulkifli Matondang, M.Pd sebagai narasumber/dosen penguji yang telah banyak memberi masukan kepada saya.
3. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd, selaku rektor Unimed.
4. Prof. Dr. Belferik Manullang, selaku direktur Pascasarjana Unimed.
5. Prof. Dr. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd selaku Ketua Prodi Administrasi Pendidikan dan Drs. Yasaratodo Wau, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Prodi Administrasi Pendidikan.
6. Para Dosen di lingkungan Pascasarjana Unimed, yang telah menabur benih ilmu dan pengetahuan kepada saya selama perkuliahan.
7. Drs. Sofyan, M.Pd selaku Ka. Dinas Pendidikan Pemuda dan Olahraga Kabupaten Deli Serdang, Drs. Jaswar, M.Pd, selaku Ka. Sekolah SMK Negeri 1 Percut Sei Tuan, Drs. Kiniken Sembiring, M.Pd selaku Ka. Sekolah SMK Negeri 1 Lubuk Pakam, Drs. Syahrin selaku Ka. Sekolah SMK Negeri 1 Kutalimbaru, dan Hj. Dra. Farida Hanum M.Pd selaku Ka. Sekolah SMK

Negeri 1 Patumbak, yang telah memberikan izin kepada saya mengadakan uji coba dan penelitian di sekolah yang mereka pimpin.

8. Istri saya yang tercinta Roslita Situmorang, S.Pd yang selalu setia dan tabah mendampingi saya serta memberi dorongan kepada saya dalam melaksanakan perkuliahan hingga penulisan tesis ini.
9. Anak-anakku yang baik Rio Efraim (10), Christofel Haraitona (8) dan Putriku Sarah Roulina (4,5) yang selalu mengajak saya bercanda gurau yang membuat saya lebih bersemangat untuk menyelesaikan perkuliahan ini dengan cepat.
10. Kedua orang tua saya Ayahanda R Simanjuntak Alm dan Ibunda S. Br Hutagalung Alm. Yang telah melahirkan, mengasuh dan membesarkan saya.
11. Mertua saya St. J. Situmorang/Br Manullang(+)/Br Simbolon, yang telah memberikan nasihat-nasihat kepada saya.
12. Saudara-saudara saya VHP Simanjuntak/Br Regar, P Simanjuntak/Br Hutagalung, N br Simanjuntak/Sukardi, R br Simanjuntak/Situmorang, A Simanjuntak,S.Pd/ br Sitorus, B br. Simanjuntak/Hutasoit, dan R Simanjuntak, S.Pd/ Br Simarmata yang selalu memberi bantuan moral dan material kepada saya.
13. Abang ipar saya M Simamora(+)/Br Situmorang, Drs. M Situmorang, M.Kom/Br Manurung, A Situmorang, S.Si/Br Siahaan yang selalu memberi bantuan moral dan material kepada saya.
14. Rekan-rekan mahasiswa angkatan XIV khusus buat kelas B-3 yang telah memberikan dukungan dan bantuan baik waktu perkuliahan maupun dalam penulisan tesis ini.
15. Dan rekan-rekan lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan baik material maupun spiritual kepada saya.

Atas bantuan dan bimbingan yang saya terima, saya mengucapkan terimakasih dan berdoa semoga Tuhan Yang Maha Kuasa selalu melimpahkan berkat dan rahmad-Nya kepada kita semua.

Akhirnya saya sampaikan semoga tesis ini dapat diterima dengan baik dan bermanfaat kepada pembangunan bangsa terutama bagi dunia pendidikan. Terimakasih.

Medan, Juni 2010  
Penulis

Rivai Manimbul Simanjuntak