

**PENGARUH PEMBERIAN IMBALAN, SUPERVISI
PENGAJARAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU STUDI KAUSAL DI SMA NEGERI
KABUPATEN DELI SERDANG**

TESIS

Oleh :

HAMLAN PANEGORAN NASUTION

NIM : 081188130100

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan*



**PROGRAM ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
MEDAN
2010**

**PENGARUH PEMBERIAN IMBALAN, SUPERVISI
PENGAJARAN DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA GURU STUDI KAUSAL DI SMA NEGERI
KABUPATEN DELI SERDANG**

Disusun dan Diajukan Oleh :

HAMLAN PANEGORAN NASUTION


NIM : 081188130100

Tesis Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis
Pada Tanggal 20 September 2010 dan Dinyatakan Telah Memenuhi
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar **Magister Pendidikan**
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan, 20 September 2010

Menyetujui,
Tim Pembimbing

Pembimbing I



Prof. DR. H. Syaiful Sagala, M.Pd
NIP. 1958 0509 1986 111 001

Pembimbing II



Dr. Abdul Munir, M.Pd
NIP.19590324 198601 1 001

Ketua Program Studi
Program Administrasi Pendidikan



Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd
NIP. 19580509 198611 1 001

Direktur
Pascasarjana Unimed




Prof. Dr. Belferik Manullang
NIP. 19471015 197412 1 001

PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN

No. N a m a

Tanda Tangan

1. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd 

(Pembimbing I)

2. Dr. H. Abdul Munir, M.Pd. 

(Pembimbing II)

3. Prof. Dr. Belferik Manullang 

(Penguji)

4. Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd. 

(Penguji)

5. Dr. Sukarman Purba, M.Pd. 

(Penguji)

Nama Mahasiswa

: Hamlan Panegoran Nasution

NIM

: 081188130100

Tanggal Ujian

: 20 September 2010

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan Kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kebijaksanaan, kesabaran dan kelimpahan rahmat-Nya kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak menghadapi kendala dan keterbatasan. Namun berkat bimbingan, arahan dan motivasi dosen pembimbing dan nara sumber, isteri dan kedua anaku, keluarga besarku, serta rekan-rekan mahasiswa pascasarjana yang pada akhirnya penulisan tesis ini dapat diselesaikan. Maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Prof. Dr. Syawal Gultom, M.Pd Selaku Rektor Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti Pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Belferik Manullang, M.Pd. Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk mengikuti pendidikan Program Pascasarjana di Universitas Negeri Medan dan mendukung penulis menyelesaikan perkuliahan dengan baik yang sekaligus sebagai Narasumber yang banyak memberikan masukan dan saran ditengah kesibukan selalu memberikan arahan dan masukan yang sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

3. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd. selaku ketua program studi Administrasi Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan sekaligus sebagai Pembimbing I yang telah banyak memberikan masukan, ide, saran dan mengajarkan kesabaran yang sangat berarti bagi penulis sehingga hasil penelitian ini lebih baik.
4. Dr. H. Abdul Munir, M.Pd selaku pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu dan pengarahan serta bimbingan dalam penyelesaian tesis ini. Beliau juga selalu memberikan spirit dan motivasi dikala penulis mulai jenuh dalam menyelesaikan penulisan tesis ini sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan penelitian yang hasilnya menjadi lebih baik.
5. Prof. Dr. Ibrahim Gultom, M.Pd. selaku narasumber yang banyak memberikan masukan dan saran yang sangat berarti bagi penelitian ini yang ditengah-tengah kesibukannya sebagai Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan masih bersedia meluangkan waktunya demi penyempurnaan tesis ini.
6. Dr. Sukarman Purba, M.Pd selaku nara sumber yang sangat banyak memberikan masukan dan sumbangan pemikiran sehingga menambah wawasan pengetahuan penulis dalam penyempurnaan tesis ini.
7. Datim Nasution dan Masdewi Murni Harahap sebagai orang tuaku tercinta yang selalu memberikan motivasi, dorongan moral, materil dan do'a yang terutama selama penulis mengikuti perkuliahan dan

penulisan tesis ini. Inilah perjuangan dan hasil karya terbaik penulis dengan bantuan Allah SWT yang selalu memberikan penerangan hati yang saya persembahkan buat kedua orang tua yang sangat penulis banggakan.

8. Ir. Riswan Simarmata, MMA dan Hj. Nurhanizar, SP sebagai Bapak Mertua dan Ibu mertuaku serta orang tua terbaik yang selalu memberikan motivasi dan dorongan dalam mengikuti dan menyelesaikan Pendidikan S2 dan selalu berpesan untuk selalu meningkatkan kompetensi dan Ilmu pengetahuan dalam menapaki dan pengembangan karir.
9. Ali Usman Nasution, S.Ag, S.Pd. sebagai abangku, Hamsyah Rizal Nasution, ST, S.Pd, Himpun Paringotan Nasution, S.Pd, Nurmahari Nasution, S.Pd dan Masdelina Nasution sebagai adik-adikku yang selalu membantu dan memberikan supportnya semoga kalian semua juga dapat terus meningkatkan kompetensi keilmuan kalian keningkat yang lebih tinggi.
10. Teta Harty Simarmata, SE, S.Pd isteriku tercinta dan Diyari Murad Ansari Nasution dan Khansa Kayyisa Nasution sebagai anak-anakku tercinta yang selalu memberikan ketenangan saat hati sedang gundah, memberikan kesejukan dengan senyum lucu dan menggoda, serta kelakar saat hati dan pikiran mulai buyar, mengucapkan kata papa saat hati dan pikiran mulai bosan. Ini

sebagai karya terbaik papa persembahkan hanya untuk kalian yang selalu setia suka maupun duka.

11. Drs. Sopyan M.Pd. selaku Kepala Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olah Raga Kabupaten Deli Serdang, Drs. H. Ali Mukron Sekretaris Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olah Raga Kabupaten Deli Serdang, Drs. Adi Rusdianto Kepala Sekolah SMA Negeri 1 Hampan Perak dan rekan-rekan guru SMA Negeri 1 Hampan Perak serta Seluruh Kepala SMA Negeri di Jajaran Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olah Raga Kabupaten Deli Serdang, Beserta Seluruh Bapak / Ibu Guru Pengajar di SMA Negeri Kabupaten Deli Serdang yang bersedia meluangkan waktu dan pikirannya untuk mengisi instrumen maupun wawancara selama penulis melakukan penelitian.

12. Rekan – rekanku seperjuangan Mahasiswa Pascasarjana Program Studi Administrasi Pendidikan seluruhnya terutama Angkatan XIV, teristimewa buat Safrijal, Suyono, Arizona, Rabukit Damanik, Muksin Nasli, Tiga Tumpuan Lbn Toruan, Jamudur Silalahi yang selalu memberikan masukan dalam diskusi dan motivasi serta seluruh rekan-rekan khususnya Kelas B1 Eksekutif dan rekan lainnya yang seangkatan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya yang juga selalu memberikan dorongan dan kontribusi selama masa perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

13. Syarifuddin, M.Sc. Ph.D selaku Asisten Direktur I, Bapak Direktur serta seluruh Dosen dan juga staf PPs Program Administrasi Pendidikan Unimed yang telah memberikan bantuan dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di PPs Unimed.

14. Bapak/Ibu pegawai yang ada disekolah Pascasarjana Universitas Negeri Medan terkhusus kepada Bapak Yasaratudu Wau sebagai Sek.Prodi dan Munjir selaku pegawai di Program Studi Administrasi Pendidikan yang telah memberikan banyak masukan dan bantuan kepada penulis selama masa perkuliahan dan penyelesaian tesis ini.

Akhir kata penulis dengan sepenuh hati juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang namanya tidak dituliskan satu persatu yang telah membantu penyelesaian tulisan ini dengan baik. Penulis menyadari masih terdapat kelemahan dan kekurangan dikarenakan keterbatasan penulis. Oleh karena itu penulis mohon saran dan kritikan yang membangun guna perbaikan tulisan ini. Akhirnya semoga Allah Subhanahu Wata'ala selalu memberikan rahmat dan hidayahnya berupa ilmu yang bermanfaat bagi kita semua.

Medan, September 2010

Penulis

Hamlan Panegoran Nasution