

# TESIS

## HUBUNGAN PERSEPSI GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH DAN MOTIVASI KERJA DENGAN KINERJA GURU DI SMK SUB RAYON 02 MEDAN

Disusun dan Diajukan Oleh :

**M. SOFA ANANDA**  
NIM. 081188130040

Telah Dipertahankan dalam Ujian Tesis Pada Tanggal 10 Juni 2010  
Dan Dinyatakan Telah Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan 10 Juni 2010

Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd**  
NIP. 19580509 198611 1 001

Pembimbing II



**Prof. Dr. Busmin Gurning, M.Pd**  
NIP. 19590713 198601 1 001

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



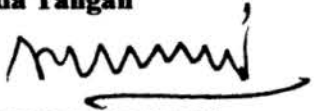

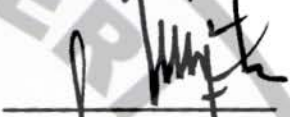


**Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos. M.Pd**  
NIP. 19580509 198611 1 001

Direktur Program Pasca Sarjana  
Universitas Negeri Medan



**Prof. Dr. Belferik Manullang**  
NIP. 19471015 197412 1 001

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI**  
**UJIAN TESIS MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

| No | Nama   | Tanda Tangan  |
|----|--|---|
| 1. | <b><u>Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, S.Sos, M.Pd</u></b><br>(Pembimbing) |   |
| 2. | <b><u>Prof. Dr. Busmin Gurning, M.Pd</u></b><br>(Pembimbing II)        |   |
| 3. | <b><u>Prof. Dr. Belferik Manullang</u></b><br>(Penguji)                |   |
| 4. | <b><u>Dr. Sukarman Purba, ST, M.Pd</u></b><br>(Penguji)                |   |
| 5. | <b><u>Dr. Arif Rahman, M.Pd</u></b><br>(Penguji)                       |  |

Nama Mahasiswa : M.SOFA ANANDA

N I M : 081188130040

Tanggal Ujian : 10 Juni 2010

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang selalu memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik moril maupun materil, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga bantuan dan dorongan yang telah diberikan menjadi amal ibadah dan mendapatkan rahmat dari Tuhan Yang Maha Esa, Amiin.

Rasa terima kasih terutama penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Dr. H. Syawal Gultom, M.Pd. Rektor Universitas Negeri Medan dan semua staf yang telah memberikan fasilitas belajar selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Prof. Dr. Belferik Manullang selaku Direktur Sekolah Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan sekaligus sebagai Nara sumber dalam penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd. Ketua Prodi sekaligus Pembimbing I dalam penulisan tesis ini, dan Drs. Yasaratodo Wau, M.Pd. Sekretaris Prodi Administrasi Pendidikan PPs. Universitas Negeri Medan.
4. Prof. Dr. Busmin Gurning, M.Pd. Ketua Prodi Linguistik Terapan Bahasa Inggris, sekaligus Pembimbing II dalam penyusunan tesis ini yang telah banyak mengarahkan penulis.
5. Dr. Sukarman Purba, ST, M.Pd selaku Nara sumber dalam penyusunan tesis ini.

6. Dr. Arif Rahman, M.Pd selaku Nara sumber dalam penyusunan tesis ini.
7. Para dosen di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah membekali penulis dengan ilmu, pengalaman, dan kematangan berpikir, yang dapat digunakan untuk penyelesaian tesis ini.
8. Kepala Dinas Pendidikan Kota Medan yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di SMK Sub Rayon 02 Kota Medan.
9. Para Kepala sekolah dan guru SMK Sub Rayon 02 Medan yang telah memberikan bantuan pada penulis dalam pengumpulan data di lapangan.
10. Seluruh staf administrasi Program Pasca Sarjana Universitas Negeri Medan.
11. Rekan-rekan Mahasiswa Administrasi Pendidikan Angkatan 13 Kelas B.1
12. Seluruh guru dan staf pegawai SMK Negeri 2 Medan, terkhusus Tulang Alden Hutapea dan Boy K Tampubolon yang setia menemani selama penelitian lapangan.
13. Kepala sekolah SMK Multi Karya, Panca Budi, Yapim, Karya agung, Medan Area, Parulian1, Dharma bakti, Harapan baru yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di lembaga yang dipimpin.
14. Guru dan Pegawai SMK Multi Karya, Panca Budi, Yapim, Karya agung, Medan Area, Parulian1, Dharma Bakti, Harapan Baru.
15. Segenap Pimpinan dan Pegawai Yayasan Pendidikan Sosial Dwiwarna Medan
16. Guru dan Pegawai SMA Swasta Dwiwarna Medan khususnya Bapak Murfi,BA yang menyajikan English Translation.
17. Rahmi Ilyas, SH, Drs. Sakti Siregar M.Pd, Ita Rahmani, S.Sos, Chairun Nasri, ST, Sofwan Ilyas, S.Pd, Atiqoh Ulya, S.Ag, M.Ghupron, S.Sos, Mhd. Subhan, A.Md beserta keluarga semoga kita semua dapat mengikuti jejak Ayahanda tercinta.

18. Isteri tercinta Vivianna Suryani Br Simamora yang telah memotivasi dan membantu dengan ikhlas hingga selesainya tesis ini.
19. Ananda tercinta Mhd Ardi, Imam Tarmizi, Mutia Sofiani, Fauzan Albukhori rajin-rajin dan tetap semangat menuntut ilmu.
20. Sembah sujud ananda kepada ayahanda tercinta Alm H. Ilyas Hamzah dan ibunda tercinta Hj. Siti Mariam Matondang, yang telah mendidik dan membesarkan serta mendoakan penulis sehingga terselesaikannya tesis ini.

Akhirnya, penulis berdoa kepada Allah SWT semoga kita semua mendapatkan kasih dan karunia-Nya. Amin.

**Medan, Juni 2010**

Penulis,

**M.Sofa Ananda**

