

## DAFTAR ISI

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                  | iii            |
| <b>ABSTRAK</b> .....                         | iv             |
| <b>ABSTRACT</b> .....                        | v              |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                      | vii            |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                    | x              |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                   | xi             |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                 | xii            |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....               | 1              |
| A. Latar Belakang .....                      | 1              |
| B. Fokus Penelitian .....                    | 7              |
| C. Masalah Penelitian .....                  | 7              |
| D. Tujuan .....                              | 8              |
| E. Manfaat .....                             | 8              |
| F. Batasan Istilah .....                     | 9              |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....           | 11             |
| A. Dasar Teoretis .....                      | 11             |
| 1. Kepala Sekolah Sebagai Motivator .....    | 11             |
| 2. Pengertian Kepemimpinan .....             | 13             |
| 3. Pengertian Kepemimpinan Situasional ..... | 16             |
| 4. Fungsi Kepala Sekolah .....               | 20             |
| 5. Peningkatan Mutu Lulusan .....            | 22             |
|  | viii           |

|  |           |
|--|-----------|
| B. Dasar Konseptual .....  | 24        |
| 1. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah<br>di SMP Muhammadiyah 07 Medan ..... | 24        |
| 2. Kepala Sekolah Sebagai Motivator Dalam<br>Peningkatan Kualitas Lulusan .....  | 26        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>   | <b>28</b> |
| A. Metode Penelitian .....   | 28        |
| 1. Subjek Penelitian .....   | 28        |
| 2. Lokasi dan Waktu Penelitian .....   | 28        |
| 3. Pemilihan Metode Penelitian .....   | 29        |
| B. Tehnik Pengumpul Data .....   | 32        |
| 1. Observasi .....   | 34        |
| 2. Wawancara .....   | 35        |
| 3. Studi Dokumentasi .....   | 36        |
| C. Analisis Data .....   | 37        |
| D. Keabsahan Penelitian .....  | 40        |
| 1. Keterpercayaan ( <i>Credibility</i> ) .....                                   | 40        |
| 2. Keteralihan ( <i>Transferability</i> ) .....                                  | 42        |
| 3. Keandalan ( <i>Dependability</i> ) .....                                      | 42        |
| 4. Kepastian ( <i>Confirmability</i> ) .....                                     | 43        |
| <b>BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN .....</b>                            | <b>44</b> |
| A. Paparan Data .....  | 44        |
| 1. Mengetahui Sekilas SMP Muhammadiyah 07 Medan .....                            | 44        |
| 2. Visi, Misi, Sasaran dan Tujuan Sekolah .....                                  | 44        |
| 3. Profil Mini SMP Muhammadiyah 07 Medan .....                                   | 46        |
| 4. Program SMP Muhammadiyah 07 Medan .....                                       | 52        |

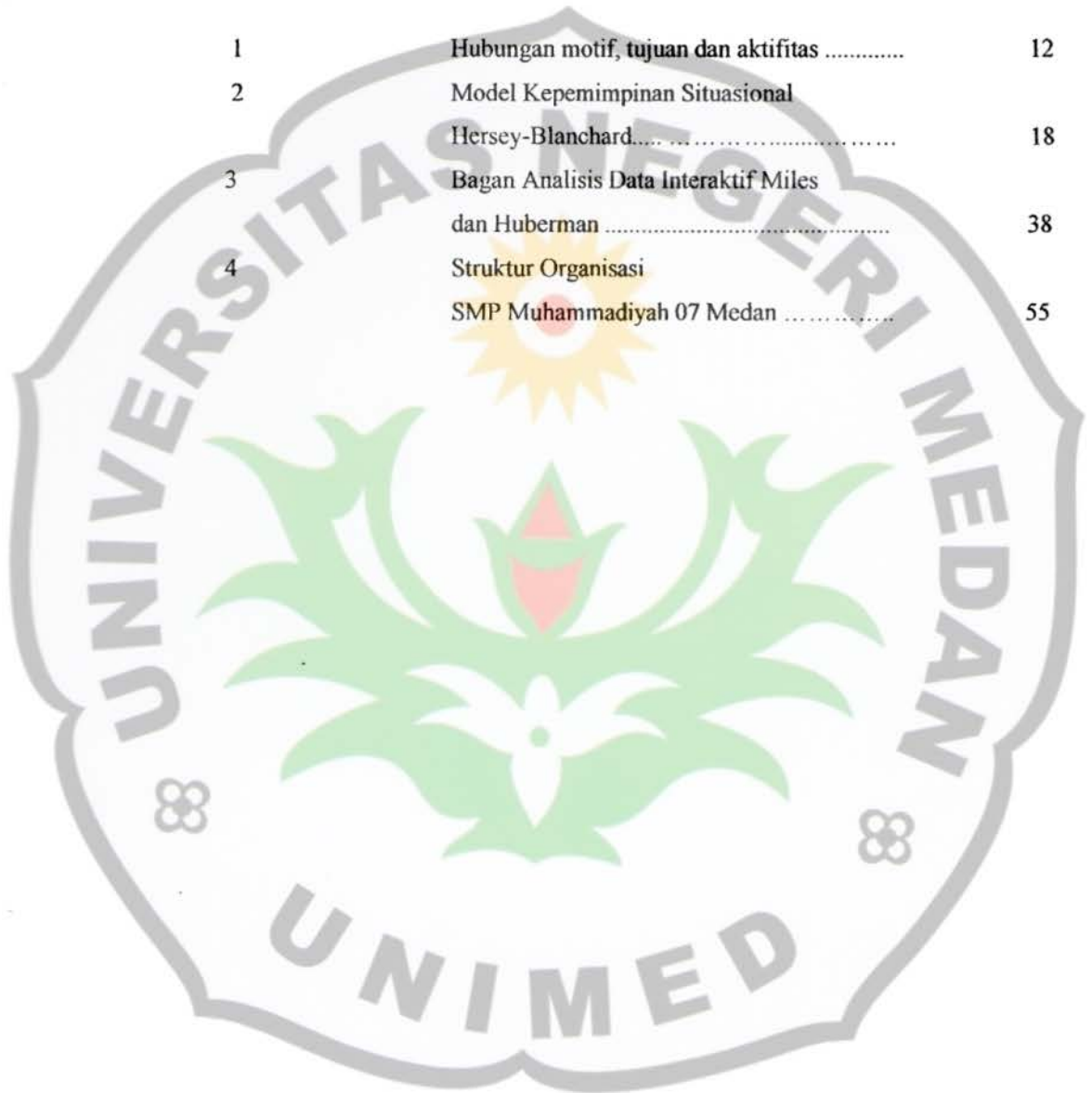
|  |               |
|--|---------------|
| 5. Struktur Organisasi dan Pembagian Kerja .....                                 | 53            |
| 6. Kondisi dan Fasilitas Yang Dimiliki.....                                      | 63            |
| <b>B. Analisis Data Penelitian .....</b>   | <b>67</b>     |
| 1. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah<br>di SMP Muhammadiyah 07 Medan ..... | 67            |
| 2. Kepala Sekolah Sebagai Motivator Dalam<br>Peningkatan Kualitas Lulusan .....  | 79            |
| <b>C. Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>                                      | <b>83</b>     |
| <b>D. Keterbatasan Penelitian .....</b>  | <b>90</b>     |
| <b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....</b>                                  | <b>92</b>     |
| A. Simpulan .....  | 92            |
| B. Implikasi .....   | 92            |
| C. Saran-Saran .....   | 93            |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>  | <b>95</b>     |
| <b>LAMPIRAN 1 Sd. 5 .....</b>  | <b>98-110</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP PENULIS .....</b>   | <b>122</b>    |
| <b>DOKUMEN-DOKUMEN</b>   |               |

## DAFTAR TABEL

| No. Tabel | Judul Tabel  | Halaman |
|-----------|--|---------|
| 3.1       | Jadwal Pelaksanaan Penelitian<br>Di SMP Muhammadiyah 07 Medan.....               | 29      |
| 4.1       | Kondisi Siswa SMP Muhammadiyah 07<br>Empat Tahun Terakhir .....                  | 47      |
| 4.2       | Latar Belakang Pendidikan Orang tua Siswa<br>Tahun Ajaran 2009-2010 .....        | 48      |
| 4.3       | Latar Belakang Status Orang tua Siswa<br>SMP Muhammadiyah 7 TP. 2009-2010 .....  | 48      |
| 4.4       | Kondisi Pendapatan Orang tua Siswa<br>Perbulan Dalam Jutaan .....                | 49      |
| 4.5       | Prestasi Hasil NEM SMP Muhammadiyah<br>07 tahun Pelajaran 3 tahun Terakhir ..... | 50      |
| 4.6       | Daftar Kepala Sekolah Yang Pernah<br>Menjabat .....                              | 50      |
| 4.7       | Kondisi Guru dan Pegawai SMP<br>Muhammadiyah TP. 2009-2010 .....                 | 51      |
| 4.8       | Kondisi dan Fasilitas yang<br>Dimiliki SMP Muhammadiyah 07 Medan .....           | 65      |
| 4.8       | Mobiler SMP Muhammadiyah 07 Medan<br>Tahun Ajaran 2009-2010 .....                | 52      |
| 4.9       | Daftar Prestasi Yang Pernah Diperoleh .....                                      | 70      |
| 4.10      | Jadwal Supervisi Kelas Kepala Sekolah .....                                      | 77      |

## DAFTAR GAMBAR

| No. Gambar | Judul Gambar   | Halaman |
|------------|--|---------|
| 1          | Hubungan motif, tujuan dan aktifitas .....                 | 12      |
| 2          | Model Kepemimpinan Situasional<br>Hersey-Blanchard.....    | 18      |
| 3          | Bagan Analisis Data Interaktif Miles<br>dan Huberman ..... | 38      |
| 4          | Struktur Organisasi<br>SMP Muhammadiyah 07 Medan .....     | 55      |





## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran | Judul Lampiran  | Halaman |
|----------|---|---------|
| 1        | Jadwal Pelaksanaan Observasi di SMP Muhammadiyah 07 Medan ..... | 98      |
| 2        | Matrik Pengembangan Pedoman Penelitian .....                    | 99      |
| 3        | Pedoman Observasi dan Wawancara .....                           | 100     |
| 4        | Rencana Pertanyaan .....  | 102     |
| 5        | Rekaman Pertanyaan .....  | 110     |
| 6        | Riwayat Hidup .....   | 122     |
| 7        | Dopkumen-Dokumen.....   | 123     |

