

**SEMANGAT KERJA DAN KEEFEKTIFAN TUGAS TUGAS
ADMINISTRASI SUB BAGIAN KEPEGAWAIAN DAN KEUANGAN
SEKOLAH TINGGI AGAMA KRISTEN PROTESTAN NEGERI
(STAKPN) TARUTUNG**

Oleh :

MALANI SIMANUNGKALIT

NIM : 055030521

**Tesis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan**



**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN
M E D A N**

2009

TESIS

SEMANGAT KERJA DAN KEEFEKTIFAN TUGAS TUGAS
ADMINISTRASI SUB BAGIAN KEPEGAWAIAN DAN KEUANGAN
SEKOLAH TINGGI AGAMA KRISTEN PROTESTAN NEGERI
(STAKPN) TARUTUNG

Disusun dan Diajukan Oleh:

MALANI SIMANUNGKALIT


NIM. 055030521

Telah Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis
Pada Tanggal 31 Agustus 2009 dan Dinyatakan Telah Memenuhi
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Administrasi Pendidikan


Medan, 31 Agustus 2009

Menyetujui
Tim Pembimbing

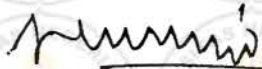
Pembimbing I


Prof. Dr. Belferik Manullang

Pembimbing II


Dr. Rusmija Garning, M.Pd.

Ketua Program Studi
Administrasi Pendidikan







(Prof. Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd)

Disetujui Program Pasca Sarjana
Universitas Negeri Medan


(Prof. Dr. Belferik Manullang)



**Persetujuan Dewan Penguji
Ujian Tesis Magister Pendidikan**

NO.	N a m a	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. Belferik Manullang	
2	Dr. Busmin Gurning, M.Pd.	
3	Syarifuddin, M.Sc.Ph.D.	
4	Dr. Berlin Sibarani, M.Pd	
5	Prof. Dr. Siman, M.Pd	

Mahasiswa :
Nama : Malani Simanungkalit
NIM : 055030521
Tanggal Ujian : 31 Agustus 2009

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan yang maha Kuasa atas anugerahNya yang berlimpah sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan.

Tesis ini berjudul Semangat Kerja dan Keefektifan Tugas Administrasi Sub Bagian Kepegawaian dan Keuangan Sekolah Tinggi Agama Kristen Protestan Negeri Tarutung. Penulisan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi satu persyaratan menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Administrasi Pendidikan di Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Dalam penyelesaian tesis ini penulis banyak mendapat kendala, namun hal itu dapat teratasi berkat kontribusi dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada Direktur Pascasarjana Universitas Negeri Medan juga sebagai pembimbing I Prof. Dr. Belferik Manullang, yang dengan tulus, ikhlas, dan penuh perhatian memberikan arahan dan masukan juga kritikan yang sangat berarti dalam membimbing Penulis hingga penyelesaian penulisan tesis ini. Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Universitas Negeri Medan Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd. Pembimbing II Dr. Busmin Gurning, M.Pd., yang dengan penuh perhatian memberikan arahan dan masukan juga kritikan yang sangat berarti dalam membimbing Penulis hingga penyelesaian penulisan tesis ini. Dr. Siman, M.Pd., sebagai tenaga pengajar di Program Studi Administrasi Pendidikan dan dosen penguji dengan penuh perhatian memberikan masukan dan saran dalam penulisan tesis ini. Syariffudin, M.Sc., Ph.D., sebagai tenaga pengajar di Program Studi Administrasi Pendidikan dan dosen penguji dengan penuh perhatian memberikan masukan dan saran dalam penulisan tesis ini. Ketua STAKPN Tarutung yang mendukung penulis mengikuti pendidikan di Pascasarjana

Universitas Negeri Medan Drs. Hulman Sihombing, M.Th., yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di STAKPN Tarutung. Kepada suami Mariduk Matondang, S.PAK, yang telah mendorong penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Kepada kelima anaku tercinta Ria Hesti Lamona Matondang, Meidina Bastaria Matondang, A.Md.Par., Johnson Paruntungan Matondang, Ruth Sabrina Matondang, dan Dewi Kartika Rouli Matondang, yang telah banyak memberikan dorongan dan rela berkorban untuk kelangsungan perkuliahan penulis hingga dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Semua teman Mahasiswa Pascasarjana Program Studi Administrasi Pendidikan Kelas A Reguler, Angkatan ke-IX di Universitas Negeri Medan yang memberi dorongan dan semangat kepada penulis.

Akhirnya, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini. Semoga tesis ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Walau penulis telah berusaha dengan sungguh-sungguh, penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca untuk penyempurnaan tesis ini.

Syalom.

Medan, Agustus 2009
Penulis

Malani Simanungkalit
NIM. 055030521