

**ANALISIS PERENCANAAN KEBUTUHAN DAN  
REKRUTMEN GURU DI SMP SWASTA HARAPAN 1 MEDAN**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan Pada  
Program Studi Administrasi Pendidikan**

**Oleh**

**DESY ARIANI  
NIM : 8156132006**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
2017**