

## ABSTRAK

**Sahara Ardani, Implementasi Kebijakan Pengalihan Pengelolaan Kewenangan Pendidikan Menengah dari Kabupaten /Kota ke Pemerintahan Provinsi Sumatera Utara, Tesis : Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan 2017**

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui implementasi kebijakan pengalihan pengelolaan guru SMA/SMK dari Pemerintah Kabupaten/Kota ke Pemerintah Provinsi Sumatera Utara. Secara khusus untuk mengetahui proses komunikasi kebijakan pengalihan, dukungan sumber daya, dukungan sikap aparatur (disposisi), dan dukungan struktur birokrasi pelaksanaan kebijakan pengalihan pengelolaan guru SMA/SMK dari kabupaten/kota ke pemerintah provinsi Sumatera Utara. Untuk mencapai tujuan tersebut digunakan metode survey, kualitatif, dan deskriptif analitis. *Setting*/pelaksanaan penelitian dilakukan di Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera utara, Badan Kepegawaian Daerah Provinsi dan Badan Kepegawaian Negara (BKN) regional VI. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Proses komunikasi dan sosialisasi kebijakan pengalihan telah dilakukan secara langsung melalui kegiatan sosialisasi dan rapat koordinasi, dan komunikasi secara tidak langsung melalui surat menyurat. (2) Tersedianya dukungan sumber daya dalam pelaksanaan kebijakan pengalihan meliputi dukungan staf, informasi, wewenang, dan fasilitas atau sarana dan prasarana. (3) Dukungan sikap aparatur (disposisi) dalam pelaksanaan kebijakan terlihat dari adanya kejelasan tugas dan tanggungjawab dari semua unsur dan jenjang yang terlibat terhadap penyelenggaraan kebijakan, dukungan kompetensi, finansial, kesediaan dan dukungan komitmen aparatur. (4) Dukungan struktur Birokrasi terlihat dari adanya struktur organisasi dan wewenang, keberadaan Standar Operating Procedures (SOP) dan pelaksanaan *fragmentasi*, *roadmap* serta petunjuk teknis lainnya. Diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan masukan bagi Pemerintah Provinsi dalam meningkatkan mutu implementasi kebijakan pengalihan pengelolaan guru SMA/SMK dari kabupaten/kota ke pemerintah provinsi Sumatera Utara.

**Kata Kunci:** implementasi kebijakan, pengalihan pengelolaan, guru, pemerintah kabupaten, pemerintah provinsi.

## ABSTRACT

Sahara Ardani, *Implementation of Policy of Transferring the Management of secondary*

*The purpose of this research is to know the implementation of transfer policy of SMA / SMK teacher from Regency / City Government to North Sumatera Provincial Government. Specifically to know the process of communication of transfer policy, support of resources, support of apparatus attitude (disposition), and support of bureaucracy structure implementation of transfer policy management of SMA I SMK teacher from regency I city to North Sumatera provincial government. To achieve these objectives used survey methods, qualitative, and descriptive analytical. Setting I conducting research conducted at Education Office of North Sumatera Province, Provincial Personnel Board and State Personnel Board (BKN) regional VI. Data collection techniques through observation, in-depth interviews and documentation studies. The results showed that: (1) The process of communication and socialization of transfer policy has been done directly through the socialization and coordination meeting, and communication indirectly through correspondence. (2) Availability of resources support in the implementation of the transfer policy includes support of staff information, authority, and facilities or facilities and infrastructure. (3) The support of the apparatus attitude (disposition) in the implementation of the policy is evident from the clarity of duties and responsibilities of all elements and levels involved in the implementation of policies, competence support, financial, willingness and support of the apparatus commitment. (4) Bureaucracy structure support is seen from the existence of organizational structure and authority, existence of Standard Operating Procedures (SOP) and implementation of fragmentation, roadmap and other technical guidance. It is expected that the results of this study can provide input for the Provincial Government in improving the quality of the implementation of the policy of transferring the management of SMA I SMK teachers from the district I city to the North Sumatra provincial government.*

*Keywords: Policy Implementation, transfer of management , teachers, district government provincial government*