

**IMPLEMENTASI SUPERVISI PEMBELAJARAN  
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI KERJA GURU  
MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 MEDAN**

TESIS

*Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Administrasi Pendidikan*

Oleh:

**NURAINI Z.**

**NIM : 055030525**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN**

**2009**

**IMPLEMENTASI SUPERVISI PEMBELAJARAN DALAM  
MENINGKATKAN PRESTASI KERJA GURU  
MADRASAH ALIYAH 3 MEDAN**

Disusun dan Diajukan Oleh :

**NURAINI Z**  
**NIM. 055030525**

Tesis Dipertahankan di Depan Panitia Ujian Tesis  
Pada Tanggal 25 Pebruari 2009 dan Dinyatakan Telah Memenuhi  
Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar **Magister Pendidikan**  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Medan, 25 Pebruari 2009

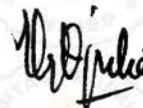
Menyetujui,  
Tim Pembimbing

Pembimbing I



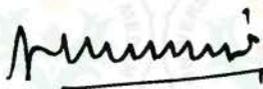
Prof. Dr. Ibnu Hajar Damanik, M.Si  
NIP. 131 662 742

Pembimbing II



Dr. Ely Djulia, M.Pd  
NIP. 131 966 875

Ketua Program Studi  
Administrasi Pendidikan



Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd  
NIP. 131 648 293



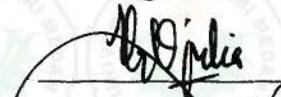
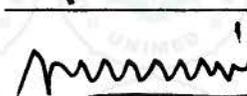
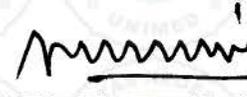
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Negeri Medan



Prof. Dr. Belferik Manullang  
NIP. 130 518 778

**PERSETUJUAN DEWAN PENGUJI  
UJIAN TESIS MAGISTER PENDIDIKAN**

---

No.	N a m a	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. Ibnur Hajar, M.Si (Pembimbing I)	
2.	Dr. Ely Djulia, M.Pd (Sekretaris)	
3.	Prof. P. Pangaribuan, MA.Ph.D (Anggota)	
4.	Prof. Dr. Zainuddin, M.Pd (Anggota)	
5.	Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd (Anggota)	

Nama Mahasiswa : NURAINI Z.

NIM : 055030525

Tanggal Ujian : 25 Pebruari 2009

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang selalu memberikan rahmat-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian persyaratan mendapatkan gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.

Penulisan tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik moril maupun materil, yang tidak dapat penulis sebutkan satu – persatu. Semoga bantuan dan dorongan yang telah diberikan menjadi amal ibadah dan mendapatkan rahmat dari Allah SWT, Amiin.

Rasa terima kasih terutama penulis sampaikan kepada Bapak Prof. Dr. Ibnu Hajar Damanik, M.Si selaku pembimbing I, Ibu Dr. Ely Djulia, M.Pd selaku pembimbing II beserta seluruh Bapak nara sumber yakni Prof. Parlindungan Pangaribuan, MA, Ph.D, Prof. Dr. Ir. H. Zainuddin, M.Pd dan Dr. H. Syaiful Sagala, M.Pd yang selalu memberikan bimbingan, masukan dan motivasi

pada penulis. Tak lupa rasa terima kasih juga penulis sampaikan kepada :

1. Prof. Drs. Syawal Gultom, M.Pd, selaku Rektor Universitas Negeri Medan dan Bapak Prof.Dr. Belferik Manulang selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan, serta semua staf yang telah memberikan fasilitas belajar selama penulis mengikuti perkuliahan di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Bapak dan Ibu Dosen di Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan yang telah membekali penulis dengan ilmu, pengalaman dan kematangan berpikir, yang dapat digunakan untuk penyelesaian tesis ini.
3. Kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Medan beserta staf yang telah banyak membantu penulis mengumpulkan data dalam penelitian ini.
6. Rekan-rekan mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan dan yang lainnya yang telah banyak memberikan bantuan moral dalam penyelesaian perkuliahan dan penenelitian ini.

Rasa haru dan hormat penulis kepada ayahanda dan ibunda tercinta yang sampai saat ini selalu mendo'akan penulis dalam menjalani kehidupan yang fana ini. Selanjutnya rasa terima kasih yang khusus juga disampaikan pada suami tercinta Jurliki dan anakku tersayang Muhammad Rifki Asra dan Mutia Julia Salma yang dengan penuh kesabaran, ketabahan, pengertian dan pengorbanan yang mendalam semasa penulis mengikuti pendidikan ini. Akhirnya, penulis berdo'a kepada Allah SWT semoga kita semua mendapatkan karunia dan ridha-Nya. Amiin.

**Medan, 25 Pebruari 2009**

**Penulis,**

**Nuraini Z**