

DAFTAR ISI

ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR HISTOGRAM DAN DIAGRAM.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
DAFTAR SINGKATAN.....	xviii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian.....	7
F. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II : TINJAUAN TEORITIS.....	10
A. Deskripsi Teoriti.....	10
1. Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	10
2. Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	29
3. Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	38
4. Peran Komite Sekolah.....	50
B. Hasil Penelitian yang Relevan	61
C. Kerangka Berpikir.....	65
D. Pengajuan Hipótesis	96
BAB III : METODE PENELITIAN.....	98
A. Lokasi Penelitian.....	98
B. Desain Penelitian.....	98
C. Populasi dan Sampel.....	99
D. Definisi Operasional.....	101

E. Instrumen Penelitian.....	104
F. Prosedur Pengumpulan Data.....	110
G. Teknik Analisis Data.....	110
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	119
A. Deskripsi Data.....	119
1. Deskripsi Data Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS (Y).....	119
2. Deskripsi Data Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah (X_1).....	120
3. Deskripsi Data Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah (X_2).....	122
4. Deskripsi Data Variabel Peran Komite Sekolah	123
B. Pengujian Persyaratan Analisis.....	124
1. Uji Normalitas.....	125
2. Uji Homogenitas.....	126
3. Uji Linieritas.....	128
C. Pengujian Hipotesis.....	130
D. Bobot Kontribusi Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat	139
E. Diskusi (Pembahasan).....	146
BAB V : SIMPULAN DAN SARAN	166
A. Simpulan.....	166
B. Saran.....	167
DAFTAR PUSTAKA.....	169
LAMPIRAN	179
RIWAYAT HIDUP.....	409

DAFTAR TABEL

Tabel 1: Kerangka Sekolah Sebagai Sistem.....	17
Tabel 2: Dimensi-Dimensi Perubahan Pola Manajemen Pendidikan.....	18
Tabel 3: Penyebaran SMP Negeri di Kabupaten Deli Serdang.....	100
Tabel 4: Rancangan Instrumen Uji Coba.....	179
Tabel 5: Data hasil Uji Coba Instrumen Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	184
Tabel 6: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	191
Tabel 7: Data hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	195
Tabel 8: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	197
Tabel 9: Data hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	199
Tabel 10: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	202
Tabel 11: Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Peran Komite Sekolah.....	206
Tabel 12: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Peran Komite Sekolah.....	207
Tabel 13: Taraf Kesukaran Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	209
Tabel 14: Daya Pembeda Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	211
Tabel 15: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS dengan Teknik <i>Cronbach</i>	214
Tabel 16: Perhitungan Jumlah Varian Butir Instrumen Uji Coba Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	225
Tabel 17: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Peran Komite Sekolah dengan Teknik <i>Cronbach</i>).....	231
Tabel 18: Perhitungan Jumlah Varian Butir Instrumen Uji Coba Variabel Peran Komite Sekolah.....	234
Tabel 19: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah dengan Teknik Belah Dua (<i>Split Half</i>).....	240

Tabel 20: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dengan Teknik <i>Cronbach</i>	245
Tabel 21: Perhitungan Jumlah Varian Butir Instrumen Uji Coba Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	247
Tabel 22: Kisi-kisi Instrumen	249
Tabel 23: Instrumen Hasil Uji Coba.....	263
Tabel 24: Data Hasil Penelitian Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	313
Tabel 25: Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	325
Tabel 26: Data Hasil Penelitian Variabel Peran Komite Sekolah.....	326
Tabel 27: Data Hasil Penelitian Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	330
Tabel 28: Data Hasil Penelitian Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	338
Tabel 29: Rekapitulasi Data Hasil Penelitian.....	342
Tabel 30: Distribusi Frekuensi Data Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	345
Tabel 31: Distribusi Frekuensi Data Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	346
Tabel 32: Distribusi Frekuensi Data Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	347
Tabel 33: Distribusi Frekuensi Data Variabel Peran Komite Sekolah.....	348
Tabel 34: Distribusi Frekuensi Skor Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	119
Tabel 35: Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	121
Tabel 36: Distribusi Frekuensi Skor Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	122
Tabel 37: Distribusi Frekuensi Skor Variabel Peran Komite Sekolah.....	123
Tabel 38: <i>Tabel Penolong Pengujian Normalitas Data Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS dengan Chi Kuadrat</i>	349
Tabel 39: <i>Tabel Penolong Pengujian Normalitas Data Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah dengan Chi Kuadrat</i>	349
Tabel 40: <i>Tabel Penolong Pengujian Normalitas Data Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dengan Chi Kuadrat</i>	350

Tabel 41: Tabel Penolong Pengujian Normalitas Data Variabel Peran Komite Sekolah dengan Chi Kuadrat.....	350
Tabel 42: Tabel Penolong Untuk Uji Homogenitas Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS (Y) Berdasarkan Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah (X_1).....	351
Tabel 43: Tabel Penolong Uji <i>Bartlett</i> Varians Data Y Berdasarkan Kelompok X_1	352
Tabel 44: Tabel Penolong Untuk Uji Homogenitas Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS (Y) Berdasarkan Kepemimpinan Trasformasional Kepala Sekolah (X_2).....	353
Tabel 45: Tabel Penolong Uji <i>Bartlett</i> Varians Data Y Berdasarkan Kelompok X_2	354
Tabel 46: Tabel Penolong Untuk Uji Homogenitas Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS (Y) Berdasarkan Peran Komite Sekolah (X_3).....	355
Tabel 47: Tabel Penolong Uji <i>Bartlett</i> Varians Data Y Berdasarkan Kelompok X_3	356
Tabel 48: Hasil Uji Homogenitas Varians Menggunakan Uji <i>Bartlett</i>	126
Tabel 49: Perhitungan JK(G) Untuk Regresi X_1 dan Y.....	359
Tabel 50: Perhitungan JK(G) Untuk Regresi X_2 dan Y.....	363
Tabel 51: Perhitungan JK(G) Untuk Regresi X_3 dan Y.....	367
Tabel 52: Matriks Korelasi.....	130
Tabel 53: Koefisisien Korelasi antara Dua Variabel Bebas secara Bersama-sama dengan variabel Terikat, dan antara Tiga Variabel Bebas secara Bersama-sama dengan variabel Terikat.....	131
Tabel 54: Kuadrat Korelasi Berganda.....	139
Tabel 55: Ringkasan Data <i>Commonality Analysis</i>	144

DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1: Tiga Keterampilan Manajerial sesuai dengan Tingkat Kedudukan Manajer dalam Organisasi.....</i>	35
<i>Gambar 2: Kepemimpinan Tranformasional.....</i>	42
<i>Gambar 3: Paradigma Penelitian.....</i>	96
<i>Gambar 4: Kasubdis Dikdas Dinas P dan P Kab. Deli Serdang bersama Ketua dan Sekretaris MKKS SMP Negeri Kab. Deli Serdang dalam Rapat MKKS di SMP Negeri I Kutalimbaru</i>	387
<i>Gambar 5: Rapat MKKS di SMPN 3 Pancur Batu.....</i>	388
<i>Gambar 6: SMP Negeri 1 Lubuk Pakam.....</i>	389
<i>Gambar 7: SMP Negeri 2 Lubuk Pakam.....</i>	389
<i>Gambar 8: SMP Negeri 3 Lubuk Pakam.....</i>	390
<i>Gambar 9: SMP Negeri 1 Pantai Labu.....</i>	390
<i>Gambar 10: SMP Negeri 2 Pantai Labu.....</i>	391
<i>Gambar 11: SMP Negeri 1 Pagar Merbau.....</i>	391
<i>Gambar 12: SMP Negeri 1 Tanjung Morawa.....</i>	392
<i>Gambar 13: SMP Negeri 2 Tanjung Morawa.....</i>	392
<i>Gambar 14: SMP Negeri 3 Tanjung Morawa.....</i>	393
<i>Gambar 15: SMP Negeri 1 Batang Kuis.....</i>	393
<i>Gambar 16: SMP Negeri 1 Percut Sei Tuan.....</i>	394
<i>Gambar 17: SMP Negeri 2 Percut Sei Tuan</i>	394
<i>Gambar 18: SMP Negeri 3 Percut Sei Tuan.....</i>	395
<i>Gambar 19: SMP Negeri 4 Percut Sei Tuan</i>	395
<i>Gambar 20: SMP Negeri 1 Labuhan Deli.....</i>	396
<i>Gambar 21: SMP Negeri 2 Labuhan Deli</i>	396
<i>Gambar 22: SMP Negeri 1 Hampanan Perak.....</i>	397
<i>Gambar 23: SMP Negeri 2 Hampanan Perak.....</i>	397
<i>Gambar 24: SMP Negeri 1 Sunggal.....</i>	398
<i>Gambar 25: SMP Negeri 2 Sunggal.....</i>	398
<i>Gambar 26: SMP Negeri 3 Sunggal.....</i>	399
<i>Gambar 27: SMP Negeri 1 Patumbak.....</i>	399
<i>Gambar 28: SMP Negeri 1 STM Hilir.....</i>	400

Gambar 29: SMP Negeri 1 Galang.....	400
Gambar 30: SMP Negeri 1 Galang.....	401
Gambar 31: SMP Negeri 1 Bangun Purba.....	401
Gambar 32: SMP Negeri 2 Bangun Purba.....	402
Gambar 33: SMP Negeri 1 Gunung Meriah.....	402
Gambar 34: SMP Negeri 1 Sibolangit.....	403
Gambar 35: SMP Negeri 1 Namorambe.....	403
Gambar 36: SMP Negeri 2 Namorambe.....	404
Gambar 37: SMP Negeri 1 Deli Tua.....	404
Gambar 38: SMP Negeri 2 Deli Tua.....	405
Gambar 39: SMP Negeri 1 Pancur Batu.....	405
Gambar 40: SMP Negeri 2 Pancur Batu.....	406
Gambar 41: SMP Negeri 3 Pancur Batu.....	406
Gambar 42: SMP Negeri 1 Biru-Biru.....	407
Gambar 43: SMP Negeri 1 Kutalimbaru.....	407
Gambar 44: SMP Negeri 2 Kutalimbaru.....	408



DAFTAR HISTOGRAM DAN DIAGRAM

<i>Histogram 1: Skor Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....</i>	<i>120</i>
<i>Histogram 2: Skor Variabel Peran Komite Sekolah.....</i>	<i>121</i>
<i>Histogram 3: Skor Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....</i>	<i>123</i>
<i>Histogram 4: Skor Variabel Kepemimpinan Transformatif Kepala Sekolah.....</i>	<i>124</i>
<i>Diagram 1 : Diagram Venn Kontribusi antara Variabel Bebas dengan Variabel Terikat.....</i>	<i>145</i>



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Rancangan Instrumen Uji Coba.....	179
Lampiran 2: Data hasil Uji Coba Instrumen Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	184
Lampiran 3: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	191
Lampiran 4: Data hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	195
Lampiran 5: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	197
Lampiran 6: Data hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	199
Lampiran 7: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	202
Lampiran 8: Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Peran Komite Sekolah.....	206
Lampiran 9: Analisis Validitas Data Hasil Uji Coba Instrumen Variabel Peran Komite Sekolah.....	207
Lampiran 10: Taraf Kesukaran Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	209
Lampiran 11: Daya Pembeda Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	211
Lampiran 12: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS dengan Teknik <i>Cronbach</i>	214
Lampiran 13: Perhitungan Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	225
Lampiran 14: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah dengan Teknik Belah Dua (<i>Split Half</i>).....	231
Lampiran 15: Perhitungan Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	232
Lampiran 16: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dengan Teknik <i>Cronbach</i>	234
Lampiran 17: Perhitungan Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	240

Lampiran 18: Data Uji Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Peran Komite Sekolah dengan Teknik <i>Cronbach</i>	245
Lampiran 19: Perhitungan Reliabilitas Instrumen Uji Coba Variabel Peran Komite Sekolah.....	247
Lampiran 20: Kisi-Kisi Instrumen.....	249
Lampiran 21: Instrumen Hasil Uji Coba.....	263
Lampiran 22: Surat Direktur Pasca Sarjana Unimed Nomor: 070/J.39.22 /KEP/PP/ 2005, tanggal 15 Januari 2005, tentang Susunan Komisi Pembimbing.....	268
Lampiran 23: Surat Direktur Pasca Sarjana Unimed Nomor: 0772/H33.27/ PL/2008, tanggal 12 April 2008, tentang Izin Melakukan Penelitian Lapangan.....	269
Lampiran 24: Surat Kepala Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Deli Serdang Nomor: 800/402/TU/2008, tanggal 21 April 2008, tentang Izin Penelitian.....	270
Lampiran 25: Surat Peneliti, tanggal 21 April 2008, tentang Permohonan Pengisian Instrumen Penelitian.....	271
Lampiran 26: Surat Kepala Dinas Pendidikan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Deli Serdang Nomor: 800/7007/SKR/2008, tanggal 15 Juli 2008, tentang Keterangan Telah Melakukan <i>Penelitian</i>	272
Lampiran 27: Instrumen Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS	273
Lampiran 28: Instrumen Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	285
Lampiran 29: Instrumen Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....	293
Lampiran 30: Instrumen Variabel Peran Komite Sekolah	299
Lampiran 31: Lembar Jawaban Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS	302
Lampiran 32: Lembar Jawaban Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	306
Lampiran 33: Lembar Jawaban Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah	308
Lampiran 34: Lembar Jawaban Peran Komite Sekolah	310
Lampiran 35: Kunci Jawaban Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah	311
Lampiran 36: Data Hasil Penelitian Variabel Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	313
Lampiran 37: Efektivitas Keberhasilan Implementasi MBS.....	325

Lampiran 38: Data Hasil Penelitian Variabel Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah.....	326
Lampiran 39: Data Hasil Penelitian Variabel Kepemimpinan Transformatioanal Kepala Sekolah.....	330
Lampiran 40: Data Hasil Penelitian Variabel Peran Komite Sekolah.....	338
Lampiran 41: Rekapitulasi Data Hasil Penelitian.....	342
Lampiran 42: Perhitungan Data Frekuensi.....	345
Lampiran 43: Tabel Penolong Pengujian Normalitas Data dengan Chi Kuadrat.....	349
Lampiran 44: Tabel Penolong Untuk Uji Homogenitas.....	351
Lampiran 45: Perhitungan Uji Lineritas dan Signifikansi Regresi.....	357
Lampiran 46: Analisis Korelasi <i>Pearson Product Moment</i>	370
Lampiran 47: Analisis Korelasi <i>Berganda</i>	376
Lampiran 48: Analisis Regresi <i>Berganda</i>	381
Lampiran 49: Foto Rapat MKKS dan SMP Negeri se Kabupaten Deli Serdang.....	395



DAFTAR SINGKATAN

1. *EKI MBS (Efektivitas Keberhasilan Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah)*
2. *EoS SMBI (Effectiveness of Success School Based Management Implementation)*
3. **KMKS (Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah)**
4. **KTKS (Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah)**
5. **MBS (Manajemen Berbasis Sekolah)**
6. *MCoSP (Managerial Capability of the School Principal)*
7. **PKS (Peran Komite Sekolah)**
8. *SBM (School Based Management)*
9. *SCR (School Committee's Roles)*
10. *TLoSP (Transformational Leadership of the School Principal)*