

ABSTRAK

DARAJAT SIREGAR. Pelaksanaan Penyusunan Rencana Strategik Dalam Peningkatan Mutu Lulusan (Studi Tentang Keterlibatan *Stakeholders* Dalam Rangka Peningkatan Mutu Lulusan MTs Negeri Rantau Prapat), Tesis. Medan: Program Pascasarjana UNIMED, 2007.

Permasalahan penelitian ini adalah bagaimana Pelaksanaan Penyusunan Rencana Strategik Dalam Peningkatan Mutu Lulusan (Studi Tentang Keterlibatan *Stakeholders* Dalam Rangka Peningkatan Mutu Lulusan MTs Negeri Rantau Prapat. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis proses pelaksanaan penyusunan rencana strategik dalam peningkatan mutu lulusan dengan melibatkan stakeholders di MTs Negeri Rantau Prapat.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Untuk mengumpulkan data peneliti menggunakan teknik observasi, wawancara dan kajian dokumen. Dalam menganalisis data, peneliti menggunakan teknik analisis data kualitatif dengan langkah-langkah pemaparan data, reduksi data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini ada tiga, yaitu: (1) proses penyusunan rencana strategik peningkatan mutu lulusan di MTs Negeri Rantau Prapat dengan melibatkan semua komponen madrasah (wakil kepala madrasah, komite madrasah, kepala urusan tatausaha, para guru) untuk menetapkan rencana strategik madrasah, (2) rencana strategik peningkatan mutu lulusan madrasah dilaksanakan oleh kepala madrasah melalui membagi tugas kepada personil madrasah, mengkomunikasikan visi dan misi, mendelegasikan wewenang, dan memberikan insentif untuk kelancaran pelaksanaan rencana peningkatan mutu lulusan, (3) proses evaluasi perencanaan strategik adalah melalui teknik laporan tertulis, supervisi kepala madrasah, dan pengawasan langsung terhadap pendayagunaan sumberdaya material dan manusia dalam setiap kegiatan pelaksanaan rencana strategik peningkatan mutu".

Berdasarkan hasil penelitian di atas disimpulkan bahwa perencanaan strategik peningkatan mutu lulusan yang dilaksanakan di MTs Rantau Prapat bermanfaat untuk mengarahkan pengembangan madrasah sesuai visi dan misi yang dirancang oleh *stakeholders* dan personil madrasah.

Penelitian ini menyarankan kepada para kepala madrasah agar merancang dan membuat perencanaan strategik sebagai pedoman kebijakan dalam pengembangan program untuk meraih keunggulan di madrasah.

ABSTRACT

DARAJAT SIREGAR. *The Implementation Compilation of Strategic Planning in Output Quality (Study Improvement of Stakeholders at MTs Negeri Rantau Prapat*. Thesis: State University of Medan, 2007.

The research problems is how the implementation compilation of strategic planning in output quality (Study improvement of stakeholders at MTs Negeri Rantau Prapat). The purpose of this research is to describe and analyze the process of implementation strategic planning in output quality improvemen at MTs Negeri Rantau Prapat.

This research uses the qualitative method. The data is collected by observation technique, interview, an documentary study. Then the data were analyzed by using qualitative data analysis which steps: data display, data reduction, and conclusion.

The research results are as follow: (1) the process of strategic planning for output quality improvement at MTs Negeri Rantau Prapat through the involvement of Madrasah Components for madrasah development program, (2) the strategic plans for output quality improvement is implemented by the principal of Madrasah through jobs description and authority delegation for madrasah personnel and increase the incentive in succesfully carry out all programs, (3) the process of evaluation strategic planning is carried out by using reporting, supervision of Madrasah principal, and controlling for every activities, material dan human resources.

Based on three results, this research concludes that the strategic planning for output quality improvement is impelemnted at MTs Negeri Rantau Prapat toward madraah development as vision and mission that is created by stakeholders and madrasah personnels.

This research proposes for principal of madrasah to design and create the strategic planning as policy in developing program for gaining excellent at madrasah.