

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas segala berkat dan anugerah-Nya yang memberikan kesehatan dan hikmat kepada penulis sehingga tesis ini dapat diselesaikan dengan baik sesuai dengan waktu yang direncanakan.

Tesis berjudul “Analisis Kompetensi Guru Biologi SMA Negeri Se-Kabupaten Deli Serdang”, disusun untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Biologi, Pascasarjana Unimed.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Bornok Sinaga, M.Pd selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Negeri Medan.
2. Dosen Pembimbing I Ibu Dr. Fauziyah Harahap, M.Si juga selaku Ketua Prodi Pendidikan Biologi, dan Dosen Pembimbing II Ibu Dr. Ely Djulia, M.Pd yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, motivasi serta dukungan pada penulis sejak awal sampai dengan selesai penulisan tesis ini.
3. Bapak Prof. Dr. rer. nat. Binari Manurung, M.Si, Ibu Dr. Tumiur Gultom, M.P, dan Bapak Dr. Idramsa M.Si selaku narasumber penulis yang sudah membimbing penulis sejak ujian seminar proposal sampai ujian sidang meja hijau yang telah memberikan kritik dan saran dalam perbaikan tesis penulis menjadi lebih baik.
4. Bapak dan Ibu Dosen Pascasarjana Program Pendidikan Biologi Universitas Negeri Medan yang telah mendidik penulis selama kuliah. Serta Bapak Prof. Dr. Abdul Munir, M.Pd, Bapak Dr. Ashar Hasairin, M.Si dan Ibu Dra. Cicik Suryani, M.Si selaku validator.

5. Kepala Dinas Pendidikan Provinsi Sumatera Utara, Kepala Sekolah SMA Negeri Se-Kabupaten Deli Serdang dan khususnya guru biologi SMA Negeri Se-Kabupaten Deli Serdang serta para staf yang telah melayani, memberikan izin dan membantu penulis untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut.
6. Teristimewa kepada kedua orang tuaku tercinta Ayahanda T. Manullang dan Ibunda L. Br. Sitinjak yang telah membesarkan, memberikan dorongan dan bantuan moril maupun material dan terima kasih juga kepada keluarga Abang Bapak Arjuna Manullang dan Bapak Aldo Manullang, Adek Christina Manullang dan Bapak Ramjani Manullang yang senantiasa memotivasi dalam menempuh pendidikan ini serta kepada sahabat baik Elbi Agus Sembiring, S.Pd. M.Hum terima kasih atas doa dan dukungannya secara material.
7. Teman-teman yang ada di Program Pascasarjana Program Studi Pendidikan Biologi Universitas Negeri Medan T.A 2014 Kelas B-1, terkhusus Hafiza, Duma, Desriana, Aron dan Indra serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu demi satu, semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas kebaikannya, Amin.

Penulis telah berupaya dengan maksimal melakukan yang terbaik dalam penyelesaian tesis ini, namun penulis menyadari masih banyak terdapat kelemahan dari segi isi maupun tata bahasa, karena itu penulis sangat berterima kasih untuk setiap kritik dan saran yang telah diberikan demi kesempurnaan tesis ini. Kiranya tesis ini dapat bermanfaat dalam memperkaya khasanah berpikir bagi pembaca dan secara khusus bagi dunia pendidikan.

Medan, 11 April 2017

Penulis

**Hengki Frengki Manullang**  
**NIM. 8146174015**