

**ANALISIS KOMPETENSI GURU BIOLOGI SMA NEGERI  
SE-KABUPATEN DELI SERDANG**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan  
Dalam Memenuhi Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Biologi**

**OLEH**

**HENGKI FRENGKI MANULLANG  
NIM. 8146174015**



**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN BIOLOGI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN  
MEDAN  
2017**