

**HUBUNGAN PERSEPSI GURU TENTANG SUPERVISI AKADEMIK,  
IKLIM KERJA DAN MOTIVASI KERJA GURU DENGAN  
KEPUASAN KERJA GURU SMA KABUPATEN  
PAKPAK BHARAT**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Magister Pendidikan pada  
Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh:

**FEISAL ALFREDI BERUTU**

**NIM: 8136132015**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS NEGERI MEDAN**

**MEDAN**

**2017**