

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR TABEL .....	iv
DAFTAR LAMPIRAN .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
INTISARI .....	viii
ABSTRACT .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	5
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Perumusan Masalah .....	7
E. Tujuan Penelitian .....	7
F. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KERANGKA TEORITIS, KERANGKA BERPIKIR DAN</b>	
<b>PENGAJUAN HIPOTESIS .....</b>	<b>9</b>
A. Deskripsi Teoritis .....	
1. Gaya Kepemimpinan .....	9
2. Pengetahuan Pengambilan Keputusan .....	22
3. Kinerja Pejabat Eselon .....	28
B. Penelitian yang Relevan .....	32
C. Kerangka Berpikir .....	32
1. Hubungan Gaya Kepemimpinan dengan Kinerja Pejabat Eselon .....	32
2. Hubungan Antara Pengetahuan Pengambilan Keputusan	
dengan Kinerja Pejabat Eselon .....	33
3. Hubungan antara Gaya Kepemimpinan dan Pengetahuan	
Pengambilan Keputusan dengan Kinerja Pejabat Eselon .....	34
D. Hipotesis .....	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	36
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
B. Metode Penelitian.....	36
C. Populasi dan Sampel.....	36
1. Populasi.....	36
2. Sampel.....	36
D. Variabel dan Defenisi Operasional Penelitian.....	38
E. Instrumen Penelitian.....	40
F. Uji Coba Instrumen.....	44
G. Teknik Analisa Data.....	47
BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN.....	53
A. Deskripsi Data Penelitian.....	53
B. Analisis Uji Persyaratan.....	60
C. Uji Hipotesis.....	64
D. Pembahasan.....	69
E. Keterbatasan Penelitian.....	70
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	73
A. Simpulan Penelitian.....	73
B. Implikasi Penelitian.....	75
C. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1	Tiga Macam Gaya Kepemimpinan .....	20
Tabel 2	Karakteristik Pejabat Eselon.....	37
Tabel 3	Distribusi Populasi Berdasarkan Strata.....	37
Tabel 4	Bobot Pertanyaan/ Pernyataan Angeket Gaya Kepemimpinan.....	40
Tabel 5	Kisi-kisi Instrumen Penelitian Gaya Kepemimpinan.....	41
Tabel 6	Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Pengetahuan Pengambilan Keputusan.....	42
Tabel 7	Pertanyaan/ pernyataan Angket Kinerja Pejabat Eselon.....	43
Tabel 8	Kisi-kisi Instrumen Penelitian Variabel Kinerja Pejabat Eselon.....	43
Tabel 9	Distribusi Frekuensi Data Kinerja Pejabat Eselon.....	53
Tabel 10	Tingkat Kecenderungan Kinerja Pejabat Eselon.....	55
Tabel 11	Distribusi Frekuensi Data Gaya Kepemimpinan.....	56
Tabel 12	Tingkat Kecenderungan Gaya Kepemimpinan.....	57
Tabel 13	Distribusi Frekuensi Data Pengetahuan Pengambilan Keputusan.....	58
Tabel 14	Tingkat Kecenderungan Pengetahuan Pengambilan Keputusan.....	60
Tabel 15	Anava Untuk Regresi Linier Sederhana $\hat{Y} = 64,737 + 0,010 X_1$ .....	62
Tabel 16	Anava Untuk Regresi Linier Sederhana $\hat{Y} = 73,522 + 0,167 X_2$ .....	63
Tabel 17	Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Koefisien Korelasi $X_1$ dengan Y.....	65
Tabel 18	Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Koefisien Korelasi $X_2$ dengan Y.....	66
Tabel 19	Ringkasan Hasil Analisis Regresi Ganda $X_1, X_2$ dengan Y.....	67
Tabel 20	Ringkasan Hasil Perhitungan Uji Koefisien Korelasi Hubungan Antara $X_1, X_2$ dengan Y.....	69
Tabel 21	Ringkasan Validitas Angket Gaya Kepemimpinan.....	81
Tabel 22	Ringkasan Validitas Tes Pengetahuan Pengambilan Keputusan.....	85
Tabel 23	Indeks Kesukaran Tes.....	87
Tabel 24	Indeks Diskrimasi Tes.....	88
Tabel 25	Validitas Angket Kinerja Pejabat Eselon.....	91
Tabel 26	Data Variabel Penelitian.....	92

Tabel 27	Persiapan Perhitungan Distribusi Frekuensi .....	94
Tabel 28	Variabel Kinerja Pejabat Eselon (Y).....	95
Tabel 29	Variabel Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ).....	97
Tabel 30	Variabel Pengetahuan Pengambilan Keputusan ( $X_2$ ).....	99
Tabel 31	Data Statistik Uji Normalitas.....	101
Tabel 32	Tabel Penolong Uji Regresi Sederhana $X_1$ dengan Y.....	108
Tabel 33	Tabel Penolong Uji Regresi Sederhana $X_2$ dengan Y.....	114





## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Validitas Angket Gaya Kepemimpinan .....	79
Lampiran 2	Perhitungan Validitas dan Reliabilitas Angket Gaya Kepemimpinan .....	80
Lampiran 3	Sebaran Data Uji Coba Instrumen Pengetahuan Pengambilan Keputusan .....	83
Lampiran 4	Perhitungan Validitas Pengetahuan Pengambilan Keputusan .....	84
Lampiran 5	Sebaran Data Uji Coba Instrumen Kinerja Pejabat Eselon .....	89
Lampiran 6	Perhitungan Validitas dan Reliabilitas Angket Kinerja Pejabat Eselon .....	90
Lampiran 7	Data Variabel Penelitian .....	92
Lampiran 8	Perhitungan Distribusi Frekuensi .....	94
Lampiran 9	Uji Normalitas Data .....	101
Lampiran 10	Uji Kecenderungan Variabel Penelitian .....	103
Lampiran 11	Perhitungan Uji Linearitas .....	108
Lampiran 12	Perhitungan Koefisien Korelasi Jenjang Nihil Antar Variabel Penelitian .....	119
Lampiran 13	Perhitungan Korelasi Parsial dan Uji Keberartian Koefisien Korelasi Parsial .....	122
Lampiran 14	Uji Kelinieran dan Keberartian Persamaan Regresi Ganda Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ) dan Pengetahuan Pengambilan Keputusan ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja Pejabat Eselon ( $Y$ ) .....	125
Lampiran 15	Perhitungan Koefisien Korelasi Ganda dan Uji Keberartian Koefisien Korelasi Ganda .....	129

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Paradigma Hubungan Antar Variabel Penelitian.....	39
Gambar 2	Histogram Kinerja Pejabat Eselon (Y).....	54
Gambar 3	Histogram Gaya Kepemimpinan ( $X_1$ ).....	56
Gambar 4	Histogram Pengetahuan Pengambilan Keputusan ( $X_2$ ).....	59
Gambar 5	Grafik Normal Q-Q Plot Variabel Kinerja Pejabat Eselon.....	101
Gambar 6	Grafik Normal Q-Q Plot Variabel Gaya Kepemimpinan.....	102
Gambar 7	Grafik Normal Q-Q Plot Variabel Pengetahuan Pengambilan Keputusan.....	102

